



ASTINAVE *EP*
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

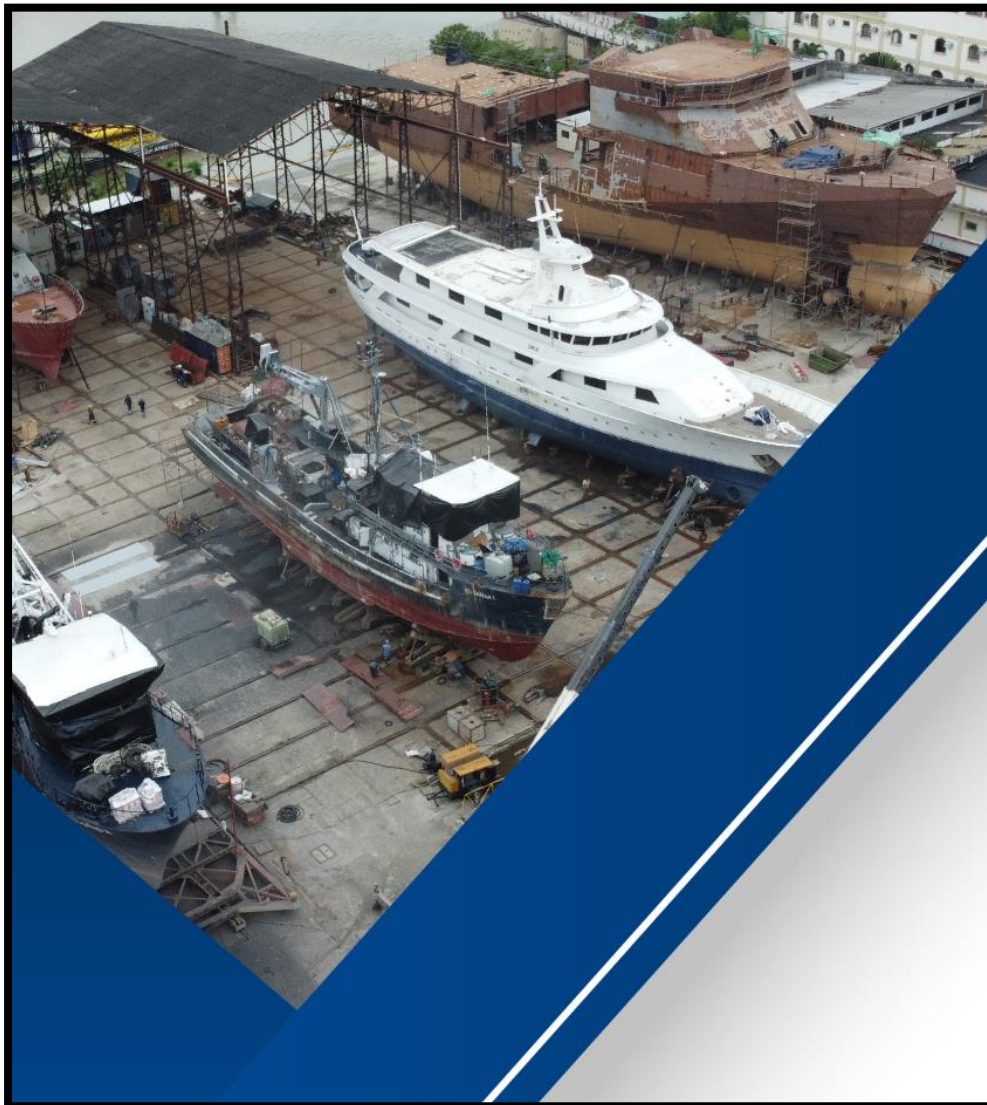




RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

Rendición de Cuentas 2025

Identidad Corporativa



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

CONOCE NUESTRA NUEVA MISIÓN Y VISIÓN
Impulsando un Futuro de Innovación y Desarrollo

MISIÓN



Proveer soluciones integrales y tecnológicamente avanzadas para el sector marítimo, naval e industrial, garantizando excelencia, innovación y responsabilidad social, contribuyendo al desarrollo industrial y marítimo del país.

VISIÓN



Para 2029, ser el astillero estratégico líder del Ecuador y referente regional, reconocido por su innovación, sostenibilidad y excelencia tecnológica, contribuyendo al desarrollo industrial y marítimo del país.

Línea de Negocio



- ✓ *CONSTRUCCIÓN NAVAL*
- ✓ *CARENAMIENTO NAVAL*
- ✓ *REPOTENCIACIÓN NAVAL*
- ✓ *SISTEMAS DE DEFENSA*

- ✓ *SOLUCIONES PORTUARIAS*
- ✓ *SOLUCIONES COSTA AFUERA*
- ✓ *SOLUCIONES INDUSTRIALES*

WWW.ASTINAVE.COM.EC

Capacidad Instalada



Sede principal de la empresa en la cual se desarrollan los proyectos de construcción, repotenciación, mantenimiento y talleres del sector marítimo industrial



Cuenta con 2 diques flotantes que se encuentran ubicados en la base naval sur con fácil acceso al canal de tránsito aledaño al puerto marítimo, dedicados al mantenimiento de embarcaciones de mayor tonelaje.

Ejecución de Proyectos



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Proyectos (Presupuesto Asignado)

PROYECTO ZEUS



\$113'705.205,52 sin IVA

REPOTENCIACIÓN DE LAS CORBETAS GALÁPAGOS, EL ORO Y ESMERALDAS

PROYECTO ALPHA



\$41'999.999 sin IVA

BUQUE LOGÍSTICO MULTIPROPÓSITO

PROYECTO ARTEMISA



\$ 19'272.000,00 sin IVA

LANCHA GUARDACOSTAS CON CAPACIDADES OCEÁNICAS OPV

PROYECTO FORCIS



\$ 16'121.115,59 sin IVA

RECUPERACIÓN DE LA OPERATIVIDAD DE LAS LANCHAS PATRULLERAS "QUITO", "GUAYAQUIL" Y "CUENCA".

PROYECTO CENTAURI



\$ 10'382.883,77 sin IVA

RECUPERACIÓN LANCHAS PATRULLERAS OCEÁNICAS "FERNANDINA" Y "ESPAÑOLA".

PROYECTO DELTA



\$6'996.656,83 sin IVA

IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE VIGILANCIA MARÍTIMA

PROYECTO KRATOS



\$1'237.008,50 sin IVA

TRANSFORMACIÓN MAYOR Y REPARACIÓN DEL BUQUE "CONSERVATION" EX GALÚ

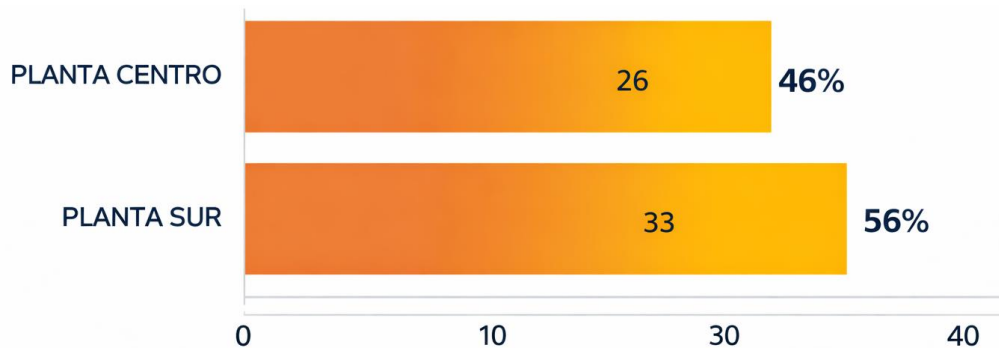
Prestación de Servicios



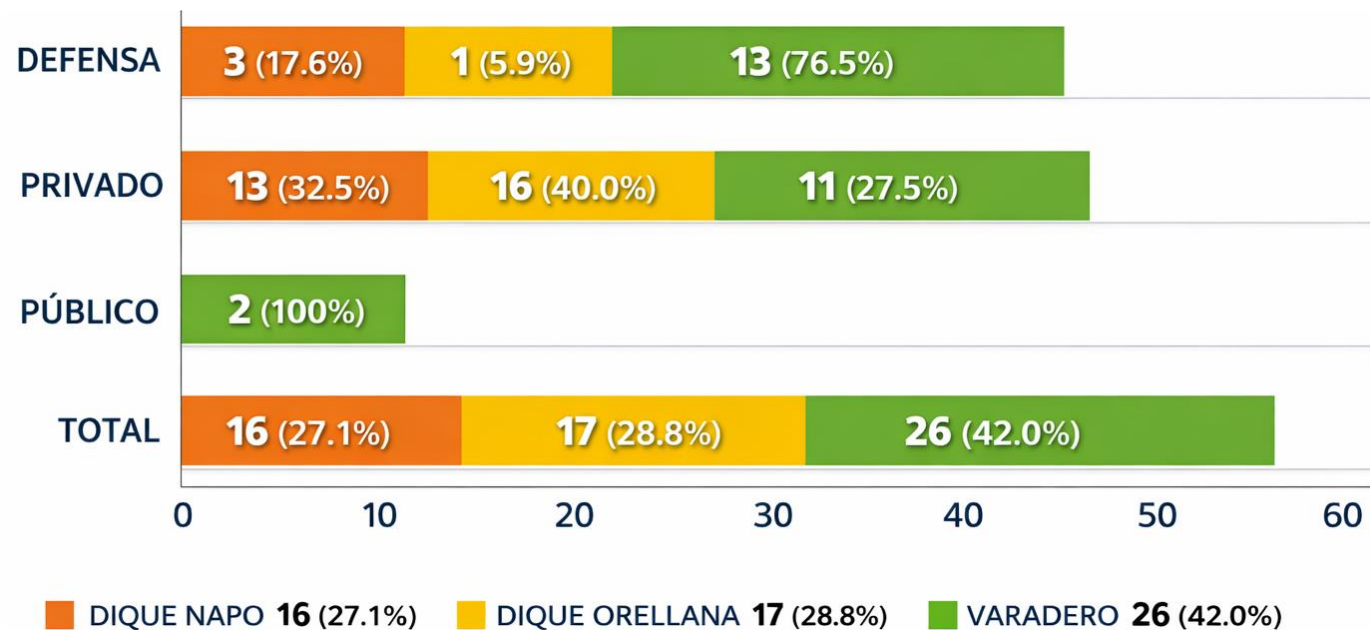
ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Prestación de Servicios por sector

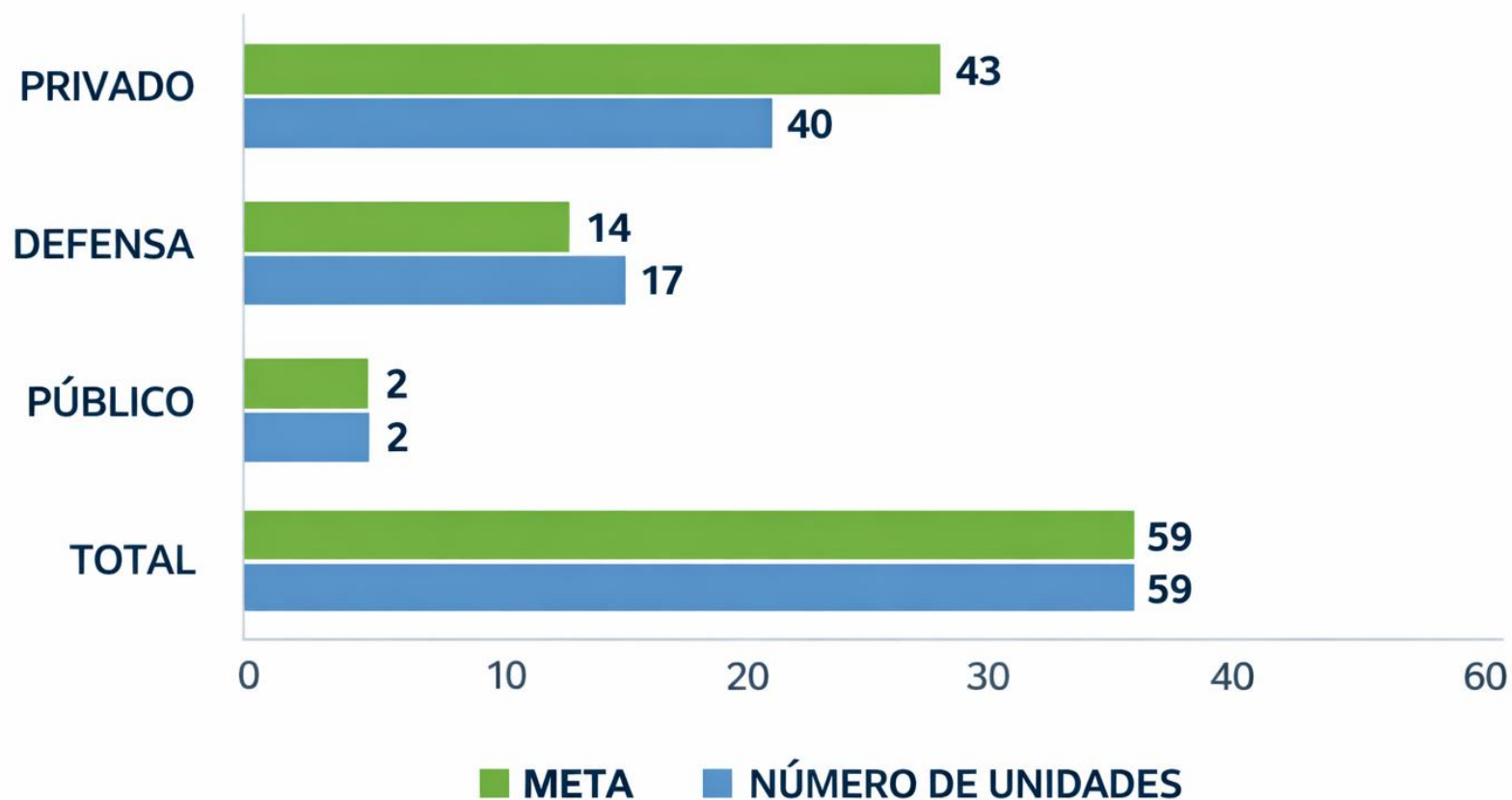
En el año 2025, se ejecutó un total de **59** trabajos de mantenimiento de embarcaciones.



| | |
|-----------------|-----------------|
| ■ PLANTA CENTRO | 26 (46%) |
| ■ PLANTA SUR | 33 (56%) |



Unidades Atendidas 2025



POR SECTOR

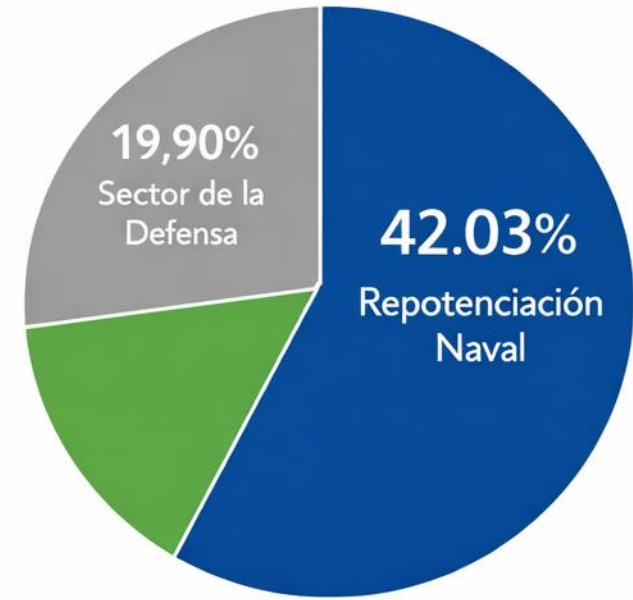
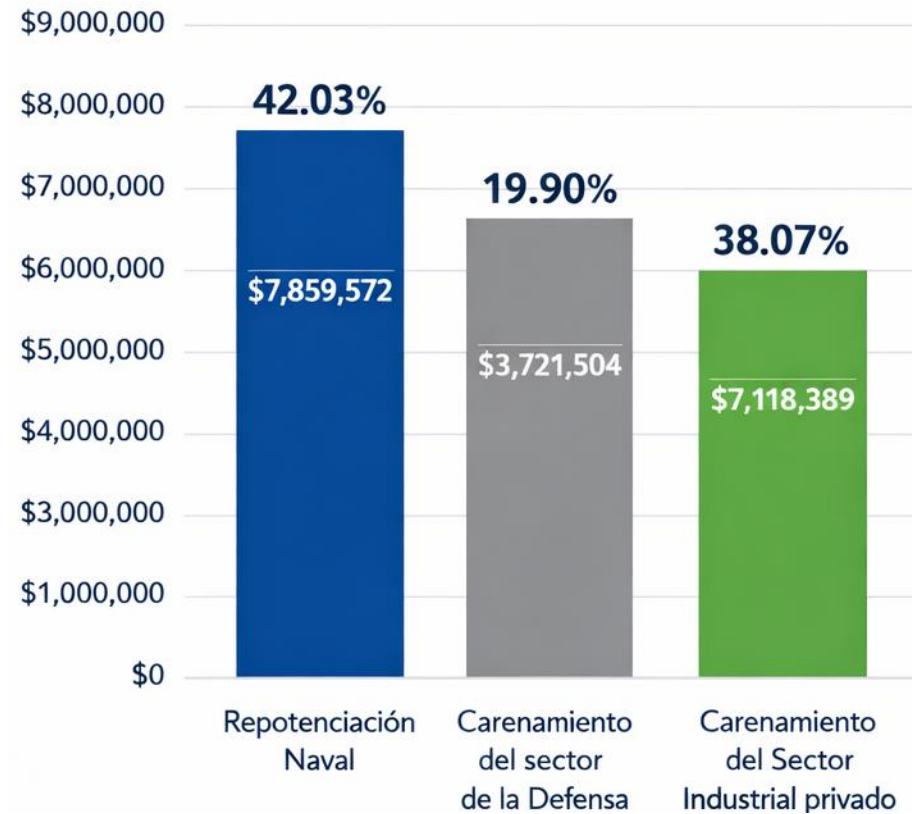
- **Defensa:** 17 unidades.
- **Privado:** 40 unidades
- **Público:** 2 unidades

Cumplimiento Plan de Ventas



Línea por Negocio

Durante el periodo 2025 se generaron ingresos operativos por **\$18,699,465.45**



- Repotenciación Naval
- Sector de la Defensa
- Sector Industrial privado

Estados Financieros

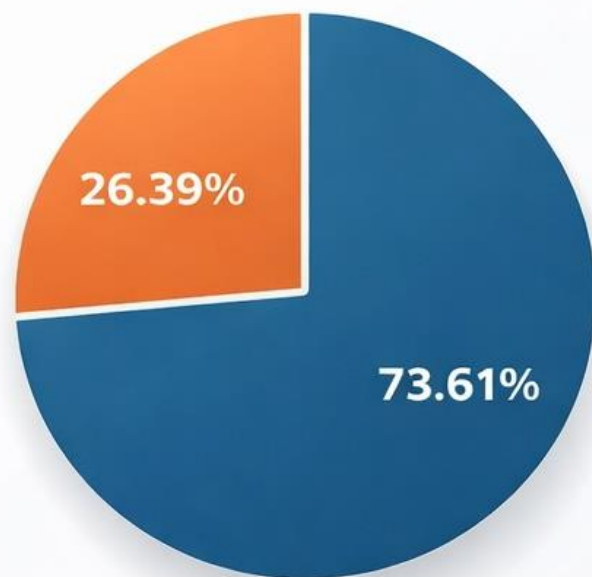
An aerial photograph of a large industrial ship docked at a pier. The ship is white with a complex structure of pipes and cranes. The pier is a concrete structure extending into the water. The background shows a lush green forest along the riverbank. A yellow banner with the word 'ACTIVOS' is overlaid on the image. The entire image has a blue tint.

ACTIVOS

EL NUEVO
ECUADOR 

Estado de Situación Financiera

ACTIVOS 2025



■ Activos Corrientes ■ Activos No Corrientes

| | dic-25 | Participación sobre total de activos |
|---|-----------------------|--------------------------------------|
| Activos Corrientes | 100,148,505.20 | 73.61% |
| Efectivo y equivalente de efectivo | 22,012,355.98 | 16.18% |
| Anticipos y fondos por cobrar | 7,169,810.70 | 5.27% |
| Cuentas por cobrar | 42,158,268.53 | 30.99% |
| Activos de Contrato | 16,586,979.52 | 12.19% |
| Inventario consumo producción | 6,902,702.43 | 5.07% |
| Inventario productos en proceso | 4,965,310.66 | 3.65% |
| Inversiones en productos en proceso | 280,967.68 | 0.21% |
| Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta | 2,388.18 | 0.002% |
| Otros activos corrientes | 69,721.52 | 0.05% |
| Activos No Corrientes | 35,896,981.14 | 26.39% |
| Propiedades, maquinarias y equipos administrativo | 10,655,843.51 | 7.83% |
| Propiedades, maquinarias y equipos producción | 14,422,437.59 | 10.60% |
| Bienes intangibles | 1,830,426.54 | 1.35% |
| Inversiones y obras en proceso | 478,268.47 | 0.35% |
| Otros activos no corrientes | 8,510,005.03 | 6.26% |
| Total Activos | 136,045,486.34 | 100.00% |

An aerial photograph of a large industrial ship docked at a pier. The ship is white with a complex structure of pipes and cranes. The pier is a concrete structure extending into the water. The background shows a dense forest of mangroves. A yellow banner with the word 'PASIVOS' is overlaid on the image. The text 'EL NUEVO ECUADOR' is visible in the bottom right corner.

PASIVOS

EL NUEVO
ECUADOR

Estado de Situación Financiera



- Pasivos Corrientes **62,33%**
84.803.866,56
- Pasivos No Corrientes **9,27%**
12.614.827,67

PASIVOS 2025

| | | |
|-------------------------------------|----------------------|---------------|
| Pasivos Corrientes | 84,803,866.66 | 62.33% |
| Depósitos y fondos de terceros | 23,614,680.99 | 17.36% |
| Cuentas por pagar | 4,358,286.92 | 3.20% |
| Provisiones por pagar | 2,167,189.19 | 1.59% |
| Pasivos diferidos | 48,796,776.84 | 35.87% |
| Otros pasivos corrientes | 5,418,352.54 | 3.98% |
| Gastos acumulados por pagar | 448,580.18 | 0.33% |
| Pasivos No Corrientes | 12,614,827.67 | 9.27% |
| Depósitos y fondos de terceros | 5,956,035.29 | 4.38% |
| Provisión por beneficio a empleados | 3,346,654.70 | 2.46% |
| Otros pasivos no corrientes | 3,312,137.68 | 2.43% |
| Total Pasivos | 97,418,694.33 | 71.61% |



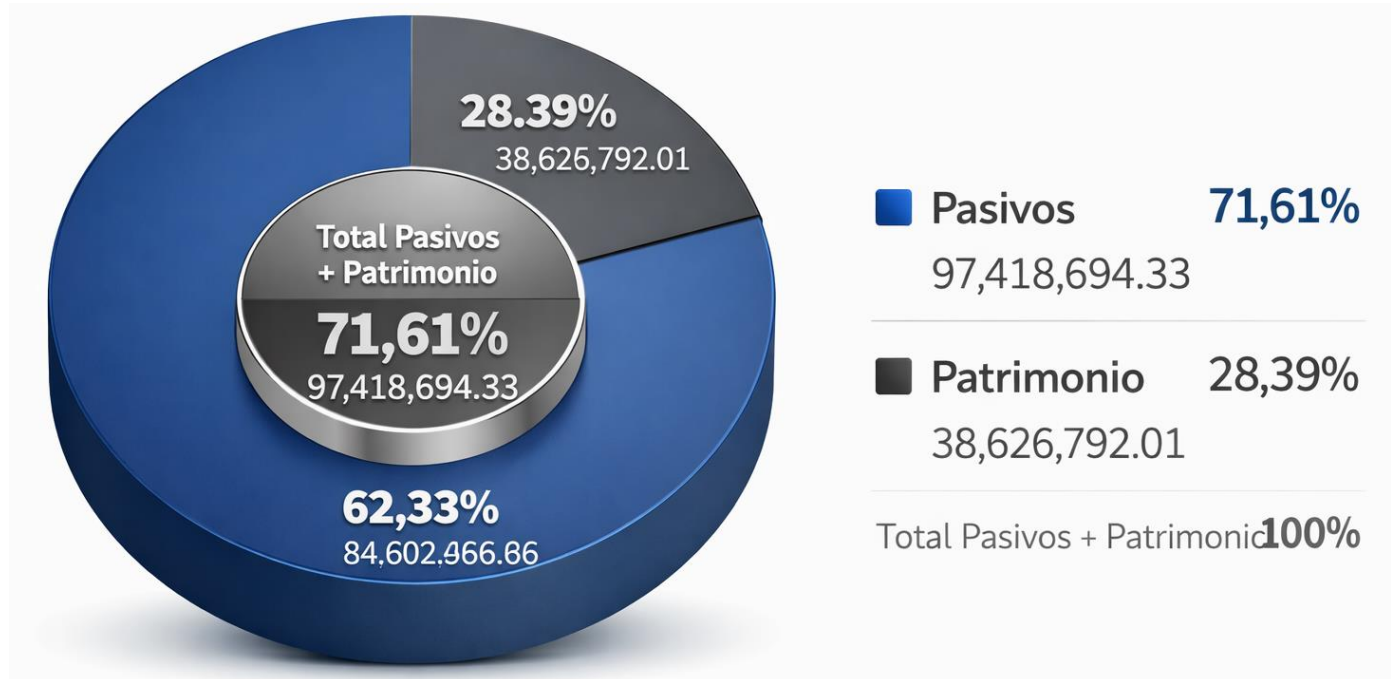
PATRIMONIO

EL NUEVO
ECUADOR 

Estado de Situación Financiera

PATRIMONIO 2025

| | | |
|--|-----------------------|----------------|
| Total Patrimonio | 38,626,792.01 | 28.39% |
| Patrimonio público | 13,072,688.51 | 9.61% |
| Resultados acumulados ejercicios anteriores | 14,297,957.97 | 10.51% |
| Aplicación primera vez niif's | 2,271,316.03 | 1.67% |
| Superavit Revaluación Propiedades, Plantas y Equipos | 10,589,740.21 | 7.78% |
| Ganancias y pérdidas actuariales acumuladas | -1,920,683.46 | -1.41% |
| Excedentes y/o deficit ejercicio+ ORI | 315,772.75 | 0.23% |
| Total Pasivos + Patrimonio | 136,045,486.34 | 100.00% |



Patrimonio: Ascende a USD 38'626.792, muestra un ligero incremento de USD 145.715 (0.38%) respecto al año 2024 que fue de USD 38'481.077, efecto neto que se da principalmente; la transferencia a resultados acumulados de la utilidad del año 2024 por un valor de USD 629.681; y la utilidad acumulada del 2025 por un valor de USD 315.773; y pérdida en reconocimiento de jubilación patronal, cálculo realizado por un perito actuario por el valor de USD-170.058.



ESTADO DE RESULTADOS

EL NUEVO
ECUADOR III

Estado de Resultados

| | | |
|---------------------------------|-----------------------|---------------|
| Ingresos Operacionales | \$18.699,465,45 | 100,00% |
| Costos Operacionales | -\$16,189,788,29 | 86,58% |
| EBITDA | \$2,509,677,16 | 13,42% |
| Depreciación y Amortización | -\$2,448,041,44 | 13,09% |
| EBIT | \$1.635,72 | 0,33% |
| | -\$738,511,89 | 3,95% |
| - Gastos Financieros | 1,89% | |
| - Otros Egresos | 0,70% | |
| Resultado No Operacional | 254,137,03 | 1,36% |
| Resultado Neto | \$315,772,75 | 1,69% |

En cuanto al EBITDA (Beneficios antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización), se registra un valor positivo de **USD \$2'509.677,16**; lo que equivale a un índice de productividad del **13.42%** para el año 2025; reflejando que los costos operativos fueron cubiertos por los ingresos operativos.



Índice Productividad



Rendimiento Operativo



Rendimiento Neto



**ESTADO DE FLUJO DE
EFECTIVO**

EL NUEVO
ECUADOR 

Estado de Flujo de Efectivo

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE 2025

(Expresados en dólares)

| FLUJOS DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN: | 2025 |
|--|----------------------|
| Efectivo recibido de clientes | 15,800,666.36 |
| Efectivo pagado a proveedores por adquisición de bienes y servicios | -13,640,625.65 |
| Efectivo pagado por remuneraciones y prestaciones sociales | -10,652,486.72 |
| Efectivo pagado en tributos | -1,019,016.80 |
| Otros ingresos y gastos, neto | 318,664.01 |
| Efectivo neto proveniente (utilizado) por las Actividades de Operación | -9,192,797.80 |
| FLUJOS DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: | |
| Efectivo pagado por adquisición de propiedad, planta y equipo y bienes intangibles | -359,557.63 |
| Efectivo neto (utilizado) por las Actividades de Inversión | -359,557.63 |
| Incremento/(Disminución) neta en caja y bancos | -9,552,355.43 |
| Efectivo en caja y bancos al inicio de año | 31,564,711.41 |
| | |
| Efectivo en caja y bancos al final del año | 22,012,355.98 |
| | |

El presente Estado de Flujo de Efectivo 2025, demuestra cuanto (USD) se recibió de clientes y en que fue usado pero a nivel de empresa (global) recordando que se encuentra normado por las NIIF

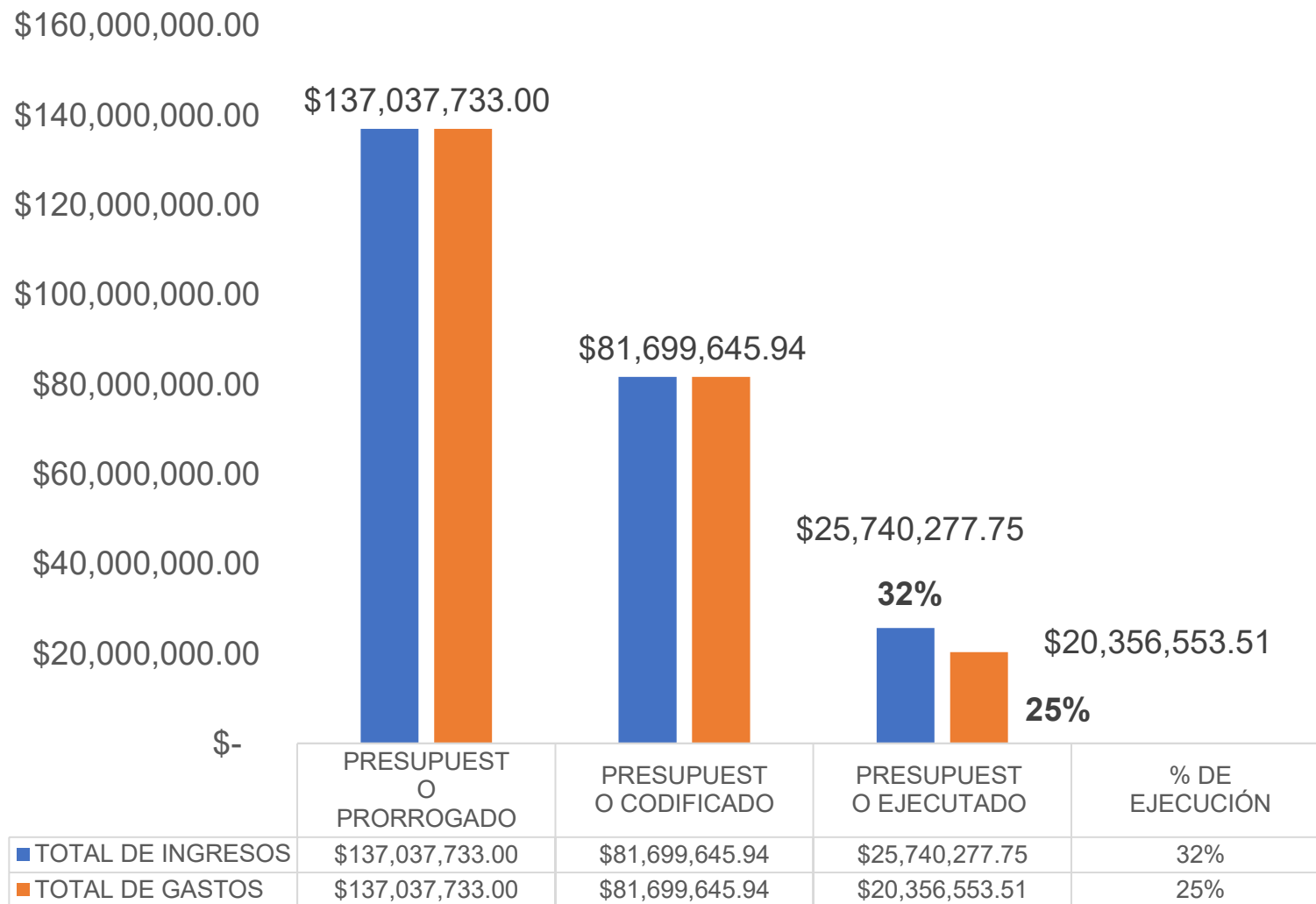


Ejecución Presupuestaria

EL NUEVO
ECUADOR III

Ejecución Presupuestaria

- A inicios 2025 se asignó un Presupuesto Prorrogado por **USD 137.037.733,00**
- Luego de las codificaciones necesarias, el Directorio aprueba el presupuesto para el ejercicio 2025 por un monto de **USD 81.699.645,94**
- Con relación al presupuesto codificado:
Ingresos: Refleja el **32%** de ejecución ;
Gastos: Presenta el **25%** de ejecución



An aerial photograph of a large industrial ship docked at a pier, with a yellow banner overlaid in the center. The banner contains the text 'Ejecución de Ingresos 2025'. The background shows a river or canal with lush greenery on the banks and a bridge in the distance. The image has a blue tint and white curved lines overlaid on it.

Ejecución de Ingresos 2025

EL NUEVO
ECUADOR III

Ejecución de Ingresos 2025



| Grupo | Concepto | Presupuesto Prorrogado | Modificaciones | Presupuesto Codificado | Presupuesto Ejecutado | Ejecución % |
|----------------------------------|---|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-------------|
| TOTAL DE INGRESOS | | 137.037.733,00 | -55.338.087,06 | 81.699.645,94 | 25.740.277,75 | 32% |
| Ingresos Corrientes | | 76.660.461,00 | -54.713.424,93 | 21.947.036,07 | 18.843.260,68 | 86% |
| | Otros Servicios Técnicos y | | | | | |
| 14.03.99 | Especializados | 76.583.641,68 | -54.789.254,83 | 21.794.386,85 | 18.699.465,45 | 86% |
| 17.01.99 | Intereses por Otras Operaciones | 55.496,69 | 54.853,84 | 110.350,53 | 110.350,53 | 100% |
| 17.04.04 | Incumplimientos de Contratos | 16.322,63 | 0,00 | 16.322,63 | 8.204,90 | 50% |
| 19.04.99 | Otros no Especificados | 5.000,00 | 17.976,06 | 22.976,06 | 22.976,06 | 100% |
| 19.02.01 | Indemnizaciones por Sinistros | 0,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 2.263,74 | 75% |
| Ingreso de financiamiento | | 60.377.272,00 | -624.662,13 | 59.752.609,87 | 6.897.017,07 | 12% |
| 36.02.01 | Del Sector Publico Financiero Fondos de autogestión | 12.572.562,00 | -12.572.562,00 | 0,00 | 0,00 | 0% |
| 37.01.02 | De Fondos de autogestión | 7.520.109,00 | 24.044.602,41 | 31.564.711,41 | 0,00 | 0% |
| 38.01.01 | De Cuentas por Cobrar | 37.274.351,00 | -10.124.018,41 | 27.150.332,59 | 6.551.079,14 | 24% |
| 38.01.07 | De anticipo por devengar | 3.010.250,00 | -1.972.684,13 | 1.037.565,87 | 345.937,93 | 33% |



Ejecución de Gastos 2025

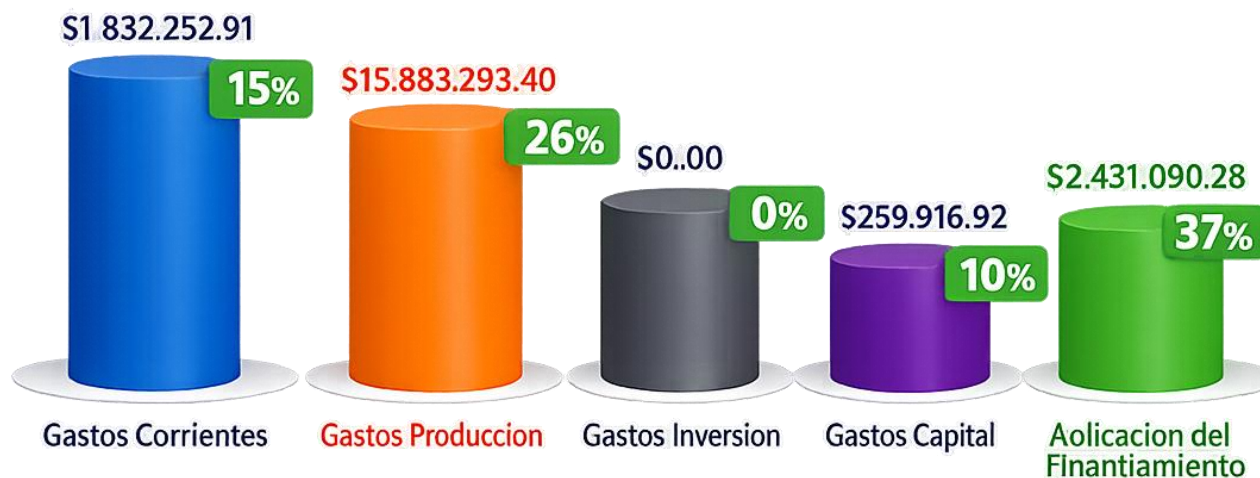
EL NUEVO
ECUADOR III

Ejecución de Gastos 2025

Total de Gastos Ejecutados

\$20.356.553.51

25% EIECUTADO



| Grupo | Concepto | Presupuesto Prorrogado | Modificaciones | Presupuesto Codificado | Presupuesto Ejecutado | % Ejecución |
|--------------------------------------|--|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-------------|
| TOTAL DE GASTOS | | 137.037.733,00 | -55.338.087,06 | 81.699.645,94 | 20.356.553,51 | 25% |
| Gastos Corrientes | | 30.712.015,66 | -18.827.596,64 | 11.884.419,02 | 1.832.252,91 | 15% |
| 51 | Remuneraciones | 1.595.073,00 | 99.108,93 | 1.694.181,93 | 1.431.792,29 | 85% |
| 53 | Bienes y Servicios Consumo | 388.640,00 | -7.712,05 | 380.927,95 | 282.472,34 | 74% |
| 57 | Otros Egresos Corrientes | 135.100,50 | -15.485,83 | 119.614,67 | 36.153,68 | 30% |
| 58 | Transferencias o Donaciones Corrientes | 28.593.202,16 | -18.903.507,69 | 9.689.694,47 | 81.834,60 | 1% |
| Gastos Producción | | 67.946.241,34 | -7.746.916,93 | 60.199.324,41 | 15.833.293,40 | 26% |
| 61 | Remuneraciones | 10.876.609,00 | -433.231,50 | 10.443.377,50 | 9.361.108,78 | 90% |
| 63 | Bienes y Servicios Producción | 56.289.932,34 | -7.072.580,59 | 49.217.351,75 | 6.376.626,47 | 13% |
| 67 | Otros Egresos Producción | 779.700,00 | -241.104,84 | 538.595,16 | 95.558,15 | 18% |
| Gastos Inversión | | 2.696.828,00 | -2.285.236,87 | 411.591,13 | 0,00 | 0% |
| 73 | Bienes y Servicios Inversión | 576.538,00 | -274.038,00 | 302.500,00 | 0,00 | 0% |
| 75 | Obras Públicas | 2.120.290,00 | -2.011.198,87 | 109.091,13 | 0,00 | 0% |
| Gastos Capital | | 30.821.316,00 | -28.120.302,49 | 2.701.013,51 | 259.916,92 | 10% |
| 84 | Bienes de Larga Duración | 30.821.316,00 | -28.120.302,49 | 2.701.013,51 | 259.916,92 | 10% |
| Aplicación del Financiamiento | | 4.861.332,00 | 1.641.965,87 | 6.503.297,87 | 2.431.090,28 | 37% |
| 97 | De Cuentas por Pagar | 4.861.332,00 | 1.641.965,87 | 6.503.297,87 | 2.431.090,28 | 37% |

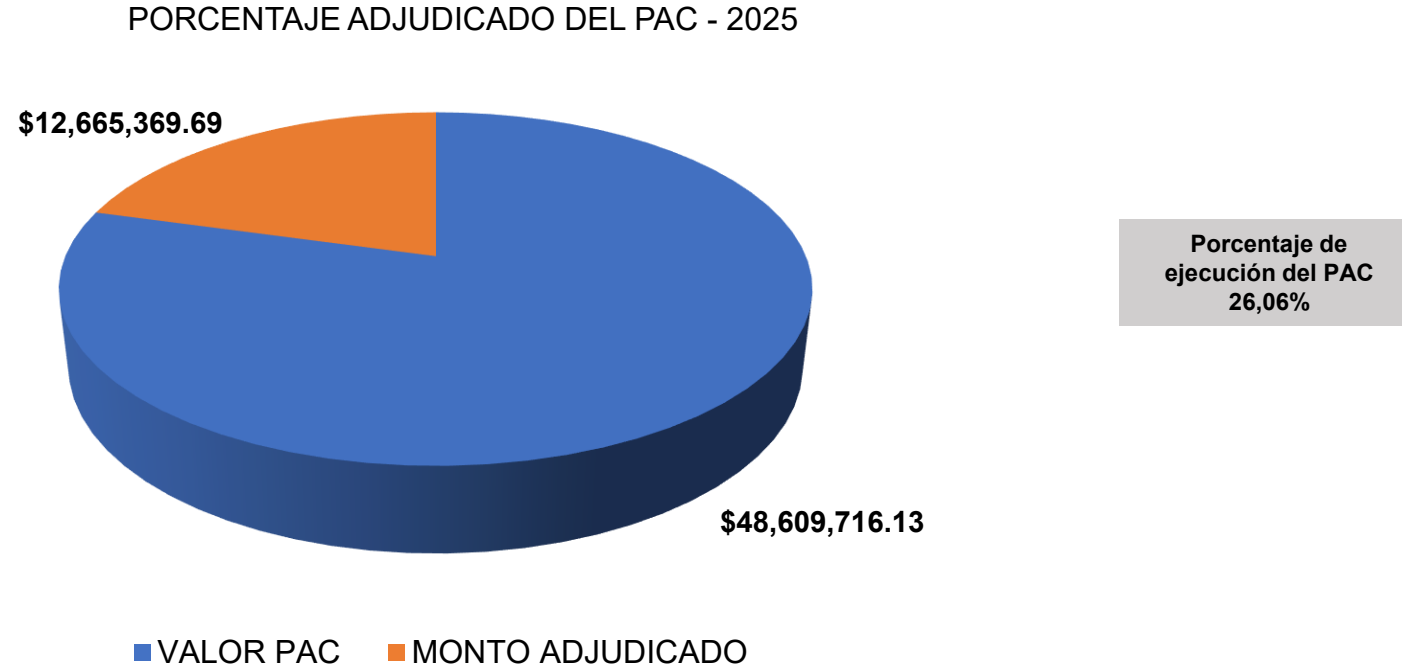
Contratación Pública de Obras y Servicios



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Porcentaje adjudicado del PAC - 2025

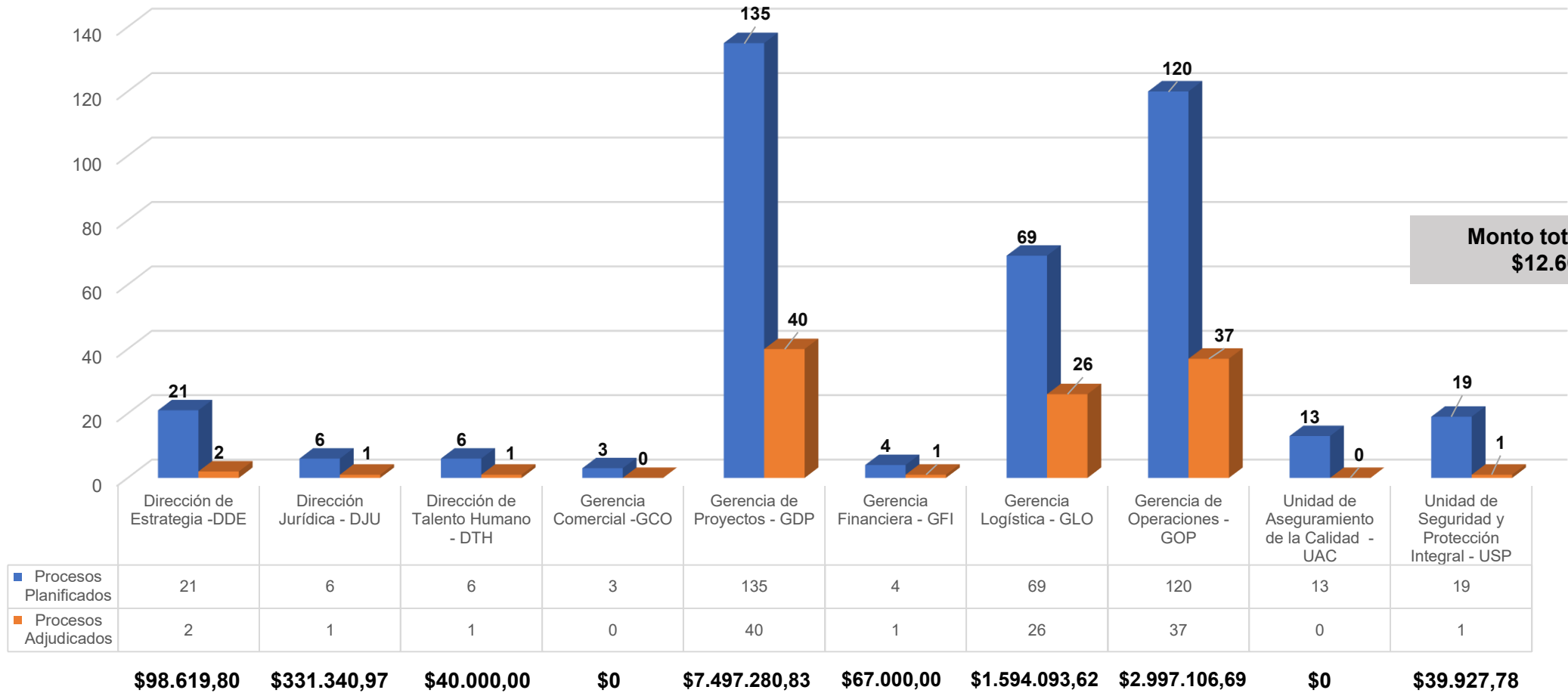
En el año 2025, el porcentaje de cumplimiento del Plan Anual de Contratación (PAC) de ASTINAVE EP alcanzó el 26,06%.



Procesos planificados y adjudicados por áreas

Plan Anual de Contrataciones PAC 2025

■ Procesos Planificados ■ Procesos Adjudicados

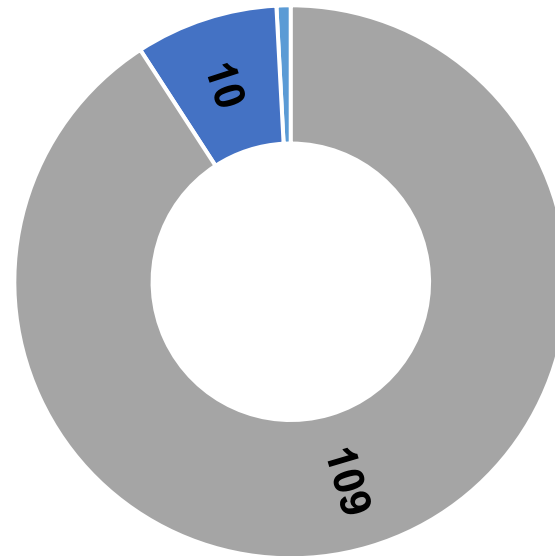


Monto total adjudicado \$12.665.369,69

Estados de procesos publicados

Durante el año 2025, ASTINAVE EP publicó un total de **120 procesos** de contratación en el portal del SERCOP.

■ Desierto ■ Adjudicado ■ Cancelado



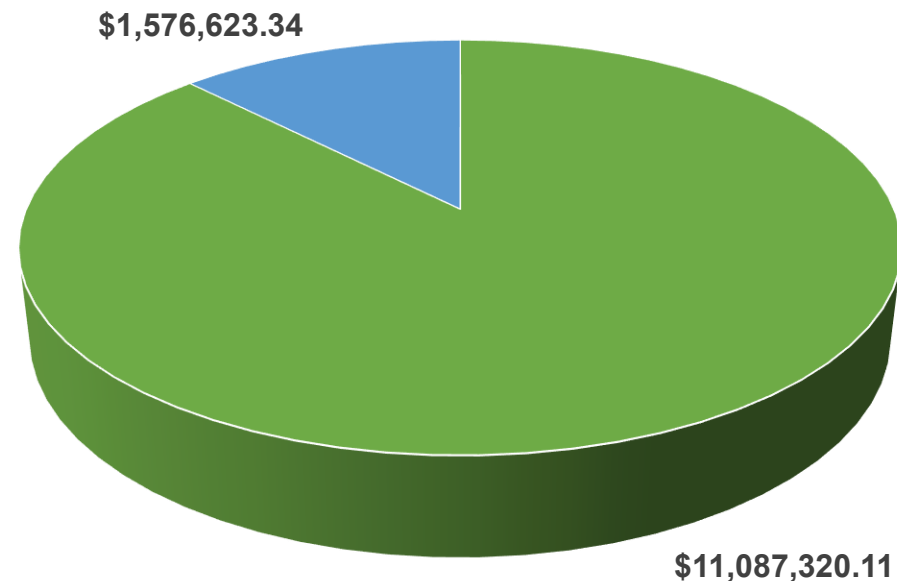
120 Procesos
Publicados

| Estado | Cantidad |
|--------------|------------|
| Desierto | 10 |
| Adjudicados | 109 |
| Cancelado | 1 |
| Total | 120 |

<https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/>

Ejecución de Procesos de contratación pública

| Tipo de Proceso | Cantidad | Monto |
|--|----------|-----------------|
| Giro específico de negocio | 88 | \$11.087.320,11 |
| Regimen Común/Especial - Asesoría Patrocinio Jurídico y Repuestos y Accesorios | 21 | \$1.576.623,34 |



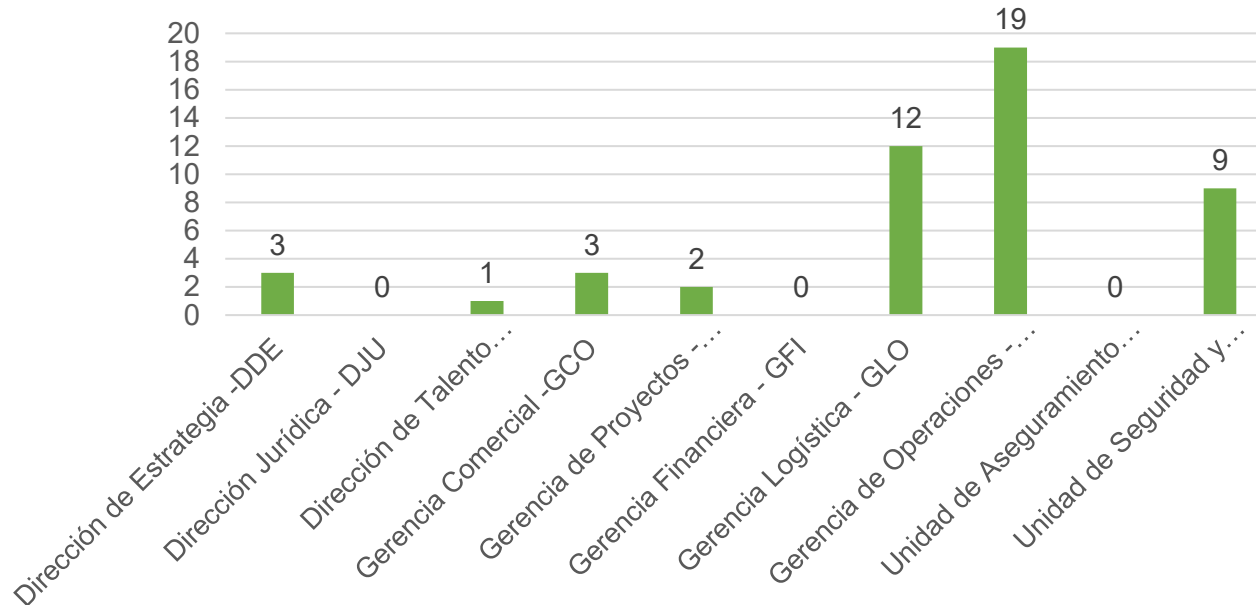
- Giro específico de negocio
- Regimen Común/Especial - Asesoría Patrocinio Jurídico y Repuestos y Accesorios

Ordenes de Convenio Marco

Durante el año 2025, ASTINAVE EP adjudicó **56 órdenes** de compra de bienes y servicios, que representan un monto total de USD 409.038,81, mediante la modalidad de convenio marco.

Ínfimas Cuantías

Número de contrataciones de ínfima cuantía por área



Se adjudicaron 49 contrataciones por ínfima cuantía.

Monto total : \$ 272.378,67

Talento Humano



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

MASA SALARIAL

En cumplimiento del Decreto Ejecutivo No. 457, que establece la optimización de personal por procesos, ASTINAVE EP ha mantenido el porcentaje requerido durante el año 2025, con un rango de 70% de unidades agregadoras de valor y un rango de 30% en unidades de apoyo y asesoría.



70%

AGREGADORES
DE VALOR



30%

UNIDADES DE
APOYO

MASA SALARIAL 2025:
\$2´468.778,14

An aerial photograph of a large industrial ship docked at a pier, with a yellow banner overlaid in the center. The background shows a river or canal with lush green mangroves on the banks. The image has a blue tint and white curved lines overlaid on it.

Convenios con instituciones

EL NUEVO
ECUADOR III

CONVENIOS CON INSTITUCIONES



Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí



Instituto Superior Universitario Bolivariano



Universidad de las Fuerzas Armadas



Escuela Superior Politécnica del Litoral



Universidad Bolivariana del Ecuador



Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil

An aerial photograph of a large ship under construction in a wide river. The ship's hull is visible, and it is surrounded by various construction equipment and cranes. The riverbanks are lined with dense green mangrove forests. A yellow banner with the word 'Capacitaciones' is overlaid on the image. The background has a blue tint, and there are white curved lines and a bridge visible in the distance.

Capacitaciones

EL NUEVO
ECUADOR III

CAPACITACIONES

110

*TRABAJADORES
CAPACITADOS*



ASTINAVE EP invierte en la capacitación y formación de su equipo de colaboradores. El objetivo principal es actualizar y fortalecer sus conocimientos y habilidades. Al mismo tiempo, se promueven prácticas seguras y eficientes en el desempeño de sus funciones.

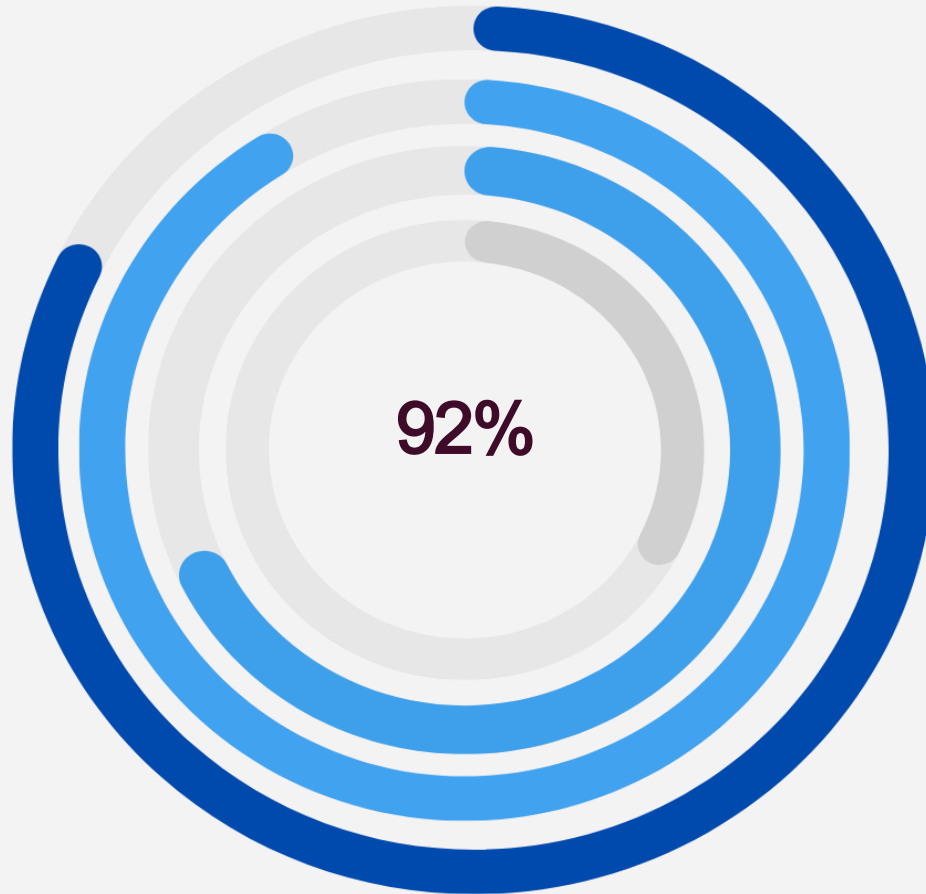
Para el año 2025, se planificó la capacitación de 120 trabajadores, logrando capacitar a 110 durante el período evaluado.



Plan Estratégico de Mejora

EL NUEVO
ECUADOR III

Cumplimiento del Plan Estratégico de Mejora



La Dirección de Evaluación del Desempeño, Capacitación y Desarrollo del Talento Humano indica que la valoración corresponde al 92% en el año 2025 lo cual se clasifica como "Muy Bueno".

Certificaciones



Normas ISO



- ✓ Del 19 al 22 de mayo de 2025, ASTINAVE EP fue sometida a una **Auditoría Externa de Seguimiento** bajo las normas internacionales ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018, la cual fue superada con éxito.
- ✓ Del 14 al 23 de octubre del 2025, el área de Gestión Integral a través de sus Auditores Internos llevó a cabo la planificación y ejecución de la Auditoría Interna del Sistema Integrado de las normas internacionales ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 27001:2022 con el fin de validar el cumplimiento de los requisitos comprendidos en cada una estas normas en los procesos de ASTINAVE EP

Estándar de Calidad



ASTINAVE EP cuenta con una certificación avalada por Lloyd's Register para la Medición del Espesor de la Estructura del Casco.

Durante el período del año 2025, **no se han detectado productos no conformes**. Esto indica un alto nivel de conformidad con los estándares establecidos y un enfoque proactivo en la mejora continua de los procesos.

Gestión de Directorios



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Detalle de Sesiones de Directorio 2025

| Nro. | FECHA DE SESIÓN | TIPO DE SESIÓN | NÚMERO DE ACTA | ESTADO DEL ACTA | NÚMERO DE LA RESOLUCIÓN | COMENTARIOS |
|------|-----------------|------------------------------|----------------|-----------------|-------------------------|--|
| 1 | 3/31/2025 | ORDINARIA VIRTUAL | Nro. 009-2024 | APROBADA | RESOLUCIÓN DA-001-2025 | SIN COMENTARIOS |
| 2 | 3/31/2025 | ORDINARIA VIRTUAL | Nro. 010-2024 | APROBADA | RESOLUCIÓN DA-001-2025 | SIN COMENTARIOS |
| 3 | 3/31/2025 | ORDINARIA VIRTUAL | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-002-2025 | MATRIZ SEGUIMIENTO RESOLUCIONES DIRECTORIO |
| 4 | 3/31/2025 | ORDINARIA VIRTUAL | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-003-2025 | INFORME ANUAL 2024 DEL GERENTE ASTINAVE |
| 5 | 3/31/2025 | ORDINARIA VIRTUAL | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-004-2025 | COMISION FERIA EURONAVAL |
| 6 | 07/01/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | Nro. 001-2025 | APROBADA | RESOLUCIÓN DA-005-2025 | SIN COMENTARIOS |
| 7 | 07/01/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-006-2025 | MATRIZ SEGUIMIENTO RESOLUCIONES DIRECTORIO |
| 8 | 07/01/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-007-2025 | INFORME PRIMER TRIMESTRE ASTINAVE 2025 |
| 9 | 07/01/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-008-2025 | REFORMA AL REGLAMENTO |
| 10 | 07/15/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-009-2025 | CONOCIMIENTO RENUNCIA GERENTE GENERAL |
| 11 | 07/15/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-010-2025 | DESIGNACIÓN GERENTE GENERAL SUBROGANTE |
| 12 | 08/20/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | Nro. 002-2025 | APROBADA | RESOLUCIÓN DA-011-2025 | SIN COMENTARIOS |
| 13 | 08/20/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | Nro. 003-2025 | APROBADA | RESOLUCIÓN DA-011-2025 | SIN COMENTARIOS |
| 14 | 08/20/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-012-2025 | MATRIZ SEGUIMIENTO RESOLUCIONES DIRECTORIO |
| 15 | 08/20/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-013-2025 | INFORME SEGUNDO TRIMESTRE ASTINAVE 2025 |
| 16 | 11/07/2025 | EXTRAORDINARIA URGENTE ELECT | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-014-2025 | CONOCIMIENTO RENUNCIA GERENTE GENERAL |
| 17 | 11/07/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-015-2025 | DESIGNACIÓN GERENTE GENERAL SUBROGANTE |
| 18 | 12/18/2025 | EXTRAORDINARIA ELECTRÓNICA | NO APLICA | NO APLICA | RESOLUCIÓN DA-016-2025 | CONOCER Y APROBAR PRESUPUESTO GENERAL 2025 |

EL NUEVO
ECUADOR 



ASTINAVE *EP*
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS