

RENDICIÓN 20 DE CUENTAS 23

Astilleros Navales Ecuatorianos – ASTINAVE EP



EL NUEVO
ECUADOR III

RENDICIÓN 20 DE CUENTAS 23



EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales Ecuatorianos -
ASTINAVE EP



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

MISIÓN

Satisfacer las necesidades de reparación, carenamiento y construcción naval para el sector defensa y marítimo; y desarrollar soluciones integrales en el ámbito de los sistemas de defensa e industrial.

VISIÓN

Ser el astillero líder para el desarrollo del sector de la defensa, marítimo e industrial, a nivel nacional en nuestras líneas de negocio, y una alternativa competitiva en el mercado regional.

www.astinave.com.ec



EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales
Ecuatorianos – ASTINAVE EP



LÍNEAS 2024 DE NEGOCIO



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

- ☑ *CONSTRUCCIÓN NAVAL*
- ☑ *CARENAMIENTO NAVAL*
- ☑ *REPOTENCIACIÓN NAVAL*
- ☑ *SISTEMAS DE DEFENSA*
- ☑ *SOLUCIONES PORTUARIAS*
- ☑ *SOLUCIONES COSTA AFUERA*
- ☑ *SOLUCIONES INDUSTRIALES*

WWW.ASTINAVE.COM.EC



EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales
Ecuatorianos – ASTINAVE EP

Astilleros Navales Ecuatorianos – ASTINAVE EP: Capacidad Instalada

Contamos con instalaciones adecuadas para atender requerimientos del sector marítimo industrial y de la defensa.

Planta Centro

Sede principal de la empresa en la cual se desarrollan los proyectos de construcción, repotenciación, mantenimiento y talleres del sector marítimo industrial



Planta Sur

Cuenta con 2 diques flotantes que se encuentran ubicados en la base naval sur con fácil acceso al canal de tránsito aledaño al puerto marítimo, dedicados al mantenimiento de embarcaciones de mayor tonelaje.





EJECUCIÓN OPERATIVA DE LA CADENA DE VALOR



Ejecución de Proyectos

Proyecto	Línea de Negocio	Objeto del Negocio	Avance Físico
ALPHA	Construcción Naval	Adquisición de un Buque Logístico Multipropósito	56,00%
ZEUS	Repotenciación Naval	Recuperación de las Corbetas Galápagos, El Oro y Esmeraldas	15,81%
EPSILON	Repotenciación Naval	Gestionar el Desarrollo de Acuerdos y Ejecución de Acuerdos para la recuperación integral de la LGISAB Sistemas de Defensa (SDD)	100,00%
SISTEMA DE DEFENSA	Sistemas de Defensa	Brindar soluciones de hardware y software altamente escalables e innovadoras para las diferentes ramas y unidades de FF.AA., sector Naviero, Pesquero, Comercial de ASTINAVE EP.	70,00%
DELTA	Sistemas de Defensa	Implementación del sistema de vigilancia y monitoreo costero fase I	80,00%
NÉMESIS	Soluciones Portuarias	Cumplir el objeto del Contrato N° 151/2018 que contempla la Construcción de Puente sobre el estero Cobina y Rehabilitación de Estructura Portuaria las Esclusas.	99,99%
CENTAURI	Repotenciación Naval	Recuperación de las Lanchas Patrulleras Oceánicas Isla Fernandina e Isla Española.	1,00%
ARTEMISA	Construcción Naval	Suministro y entrega de una lancha guardacostas con capacidades oceánicas OPV	0.98%
FORCIS	Repotenciación Naval	Recuperación de las Lanchas Patrulleras Quito, Guayaquil y Cuenca	0.15%



Ejecución de Proyectos



PROYECTO ARTEMISA

LANCHA GUARDACOSTAS
CON CAPACIDADES OCEÁNICAS OPV



PROYECTO CENTAURI

RECUPERACIÓN DE LANCHAS
PATRULLERAS OCEÁNICAS ISLA
ESPAÑOLA E ISLA FERNANDINA



PROYECTO DELTA

IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE
VIGILANCIA MARÍTIMA



PROYECTO SISTEMAS DE DEFENSA (SDF)

G400 LGSALV, G400 MPV



PROYECTO FORCIS

RECUPERACIÓN DE LA OPERATIVIDAD DE
LAS LANCHAS PATRULLERAS "QUITO",
"GUAYAQUIL" Y "CUENCA".



PROYECTO ZEUS

REPOTENCIACIÓN DE LAS CORBETAS
GALÁPAGOS, EL ORO Y ESMERALDAS



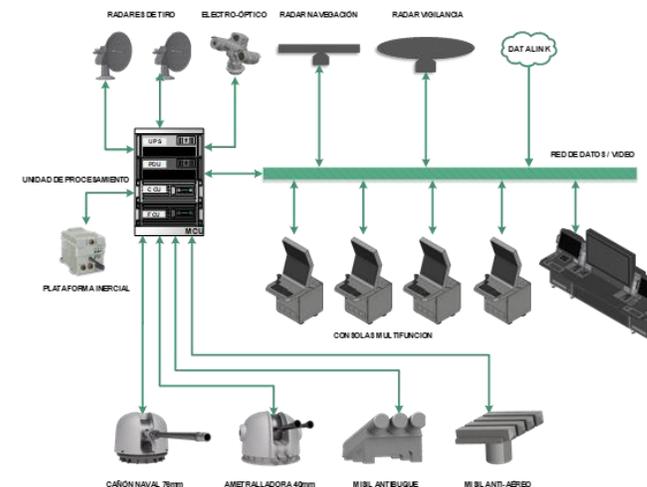
PROYECTO ALPHA

BUQUE LOGÍSTICO MULTIPROPÓSITO



PROYECTO SISTEMAS DE DEFENSA (SDF)

Contrato:	AAT-GAM-001, AAT-ALP-003, AAT-ALP-004, AAT-ZEU-001
Fecha Suscrito:	Julio 2022
Cliente:	Proyectos GAMMA, ALPHA, ZEUS
Objeto Contractual:	Grupo 400 y Sistemas C3, CMS, Datalink
Precio Referencial:	\$5.116.554,18
Plazo:	Diciembre 2024
Estado:	En ejecución



- Optimización VHF sistema DATALINK EC

•FASE I

- Ingeniería para Sistemas de Vigilancia Marítima, Navegación y Comunicaciones (ZEUS)
- Desmontaje de los componentes de los Sistemas de Vigilancia Marítima, Navegación y Comunicaciones CORGAL (ZEUS)

- Sistema de navegación (LG San Salvador)
- Sistema de comando y control (LG San Salvador)
- Sistema de comunicaciones (LG San Salvador)

- Sistema de navegación (ALPHA)
- Sistema de comando y control (ALPHA)
- Sistema de comunicaciones (ALPHA)



Proyecto ALPHA: Buque Logístico Multipropósito



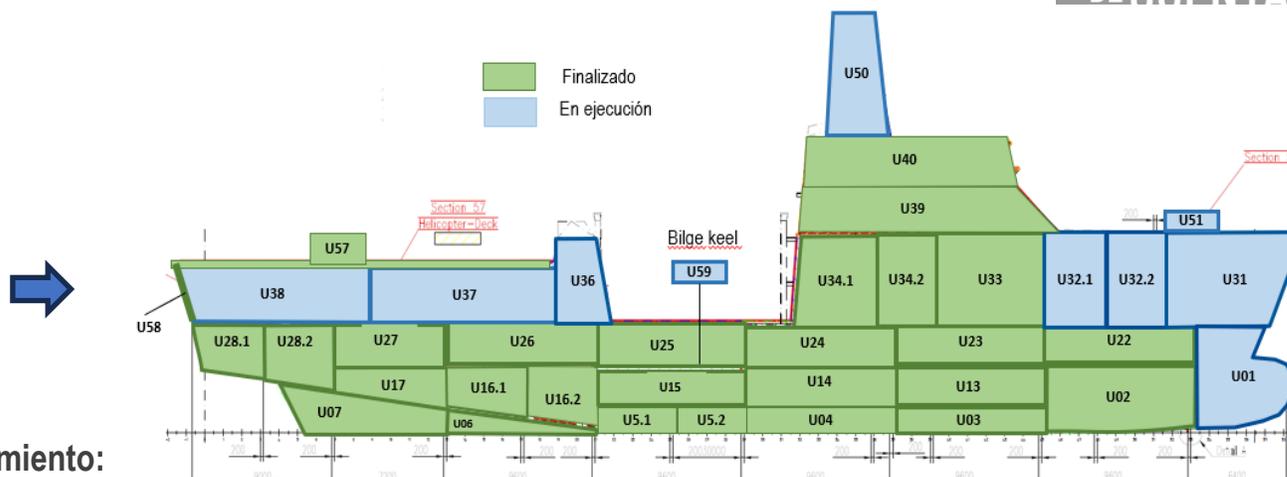
Aspecto	Descripción
Contrato	<ul style="list-style-type: none"> • Contrato N° 2019-c-005 suscrito el 31 de octubre de 2019. • Contrato Modificatorio al Contrato Principal No. CM-2019-c-005 suscrito el 21 de diciembre de 2021.
Cliente	Ministerio de Defensa Nacional
Valor Contrato	\$41.999.999,00.
Plazo contractual	1186 días calendario, contados a partir del día siguiente del pago del anticipo
Anticipo	\$ 9.474.546.578; pago recibido el 30 de diciembre de 2020.
% Ejecutado	57%
Estado	En ejecución



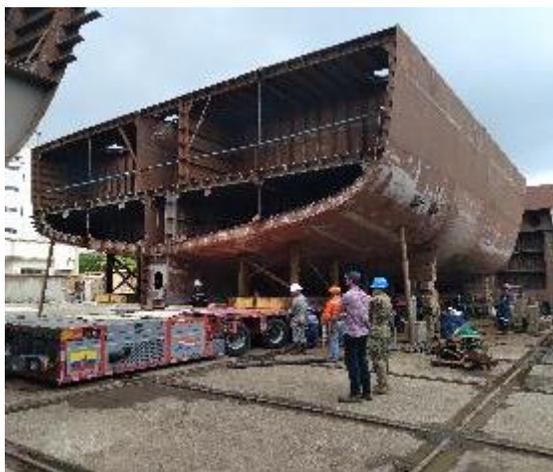
Proyecto ALPHA: Avance en la construcción e implementación del MPV

a. Avance en ensamblaje de secciones:

Estado	Cant. Secciones	% Peso Procesado
Secciones en ejecución	10	26%
Secciones finalizadas	28	74%



b. Volteo y transferencia de secciones a la plataforma de lanzamiento:



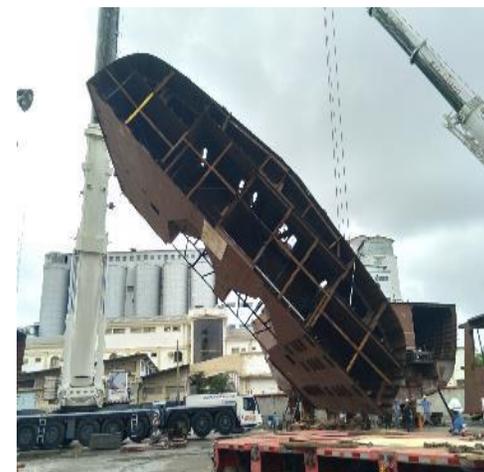
1. Transferencia del bloque central.



2. Transferencia y volteo de las secciones U07+U17



3. Transferencia de la sección U27.



4. Volteo de las secciones U28.1+U28.2.

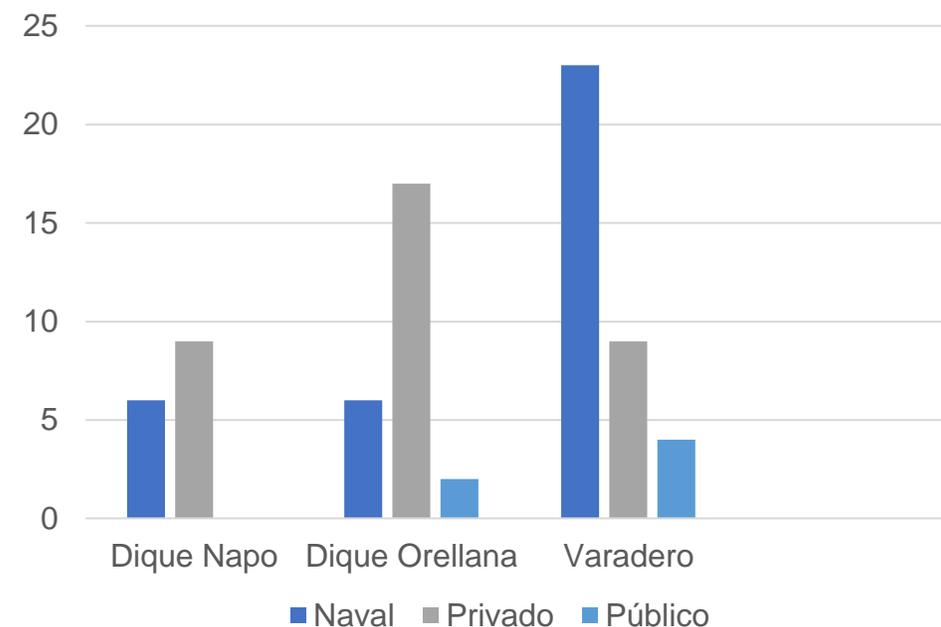


5. Traslado de las secciones U28.1+U28.2

Prestación de Servicios

Se llevaron a cabo un total de 68 trabajos de mantenimiento de embarcaciones, de los cuales 40 se realizaron en la Planta Sur y 28 en la Planta Centro.

LUGAR	BASE 2023	DEFENSA	PRIVADO	PÚBLICO	SUBTOTAL
DIQUE NAPO	16	6	9	0	15
DIQUE ORELLANA	29	6	17	2	25
VARADERO	23	15	9	4	28
TOTAL	68	27	35	6	68



Cumplimiento Plan de Negocios

Al cierre del año 2023, los ingresos facturados ascendieron a \$35.617.035,22 lo que representa el 77,68% de ejecución con respecto a la planificación total de ingresos, que era de \$45.848.904,00 .

Línea - Actividad - Objetivo de Negocio	Planificado 2023	Ejecutado 2023	% Ejecución anual
1. Construcción Naval	\$12.095.490,01	\$9.045.766,08	75%
2. Sistemas de Defensa y Control	\$1.988.543,83	\$611.149,35	31%
3. Repotenciación Naval	\$18.583.517,17	\$11.935.741,46	64%
4. Carenamiento Naval	\$12.155.000,00	\$14.024.378,33	115%
5. Soluciones Portuarias	\$0,00	\$0,00	
6. Soluciones Costa Afuera	\$1.026.352,99	\$0,00	
7. Soluciones Industriales	\$0,00	\$0,00	
Total	\$45.848.904,00	\$35.617.035,22	77,68%



INVERSIÓN

Ejecución de la Inversión

	Presup (A)	Comprom (B)	Adjudicado (C)	Devengado (D)	Efectivo (E)	Ejec (D/A)
<u>DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE GESTION Y SOPORTE EMPRESARIAL</u>	1.781.520	673.448	671.072	647.051	647.051	36%
Infraestructura Tecnológica Información 41TECNOLOGIA	1.781.520	673.448	671.072	647.051	647.051	36%
<u>DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</u>	23.301.167	4.042.770	3.858.331	2.591.571	2.447.173	11%
Recuperación, Readecuación, Mantenimiento y Equipamiento Planta Centro 42CENTRO	22.542.771	3.716.781	3.532.342	2.265.581	2.121.183	10%
Recuperación, Readecuación, Mantenimiento y Equipamiento Planta Sur 42SUR	758.396	325.990	325.990	325.990	325.990	43%
TOTAL	25.082.687	4.716.218	4.529.403	3.238.622	3.094.224	13%



Ejecución de la Inversión

Repotenciación integral del sistema eléctrico de la planta centro.
Nuevos ductos subterráneos.
Nuevas acometidas eléctricas, tableros de distribución en los talleres y varadero.
Alimentación a tierra.



Adquisición de nuevas maquinarias con moderna tecnología.



Ejecución de la Inversión

Ampliación de la capacidad instalada a través de nueva plataforma de construcción y mantenimiento para embarcaciones de hasta 1400 Tm.



Adquisición de equipos de hiper convergencia, actualización de hardware y mejoramiento de infraestructura tecnológica.



EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales
Ecuatorianos - ASTINAVE EP



TALENTO HUMANO



En cumplimiento del Decreto Ejecutivo No. 457, que establece la optimización de personal por procesos, ASTINAVE EP ha mantenido el porcentaje requerido en el presente ejercicio fiscal, con un 70% de unidades agregadoras de valor y un 30% en unidades de apoyo y asesoría.

RESUMEN DICIEMBRE 2023				
RANGO RMU	AGREGADOR DE VALOR	GOBERNANTES, HABILITANTES DE ASESORÍA Y APOYO	TOTAL	
Total Personal			147	639
Porcentaje Personal	77%	23%		100%
Total masa salarial anual	\$ 910.042	\$ 306.368	\$ 1.216.410	
Porcentaje Masa Salarial Anual	75%	25%		100%



Convenios con Instituciones

ASTINAVE EP mantiene convenios con instituciones de educación superior para beneficio del personal y de la comunidad estudiantil.

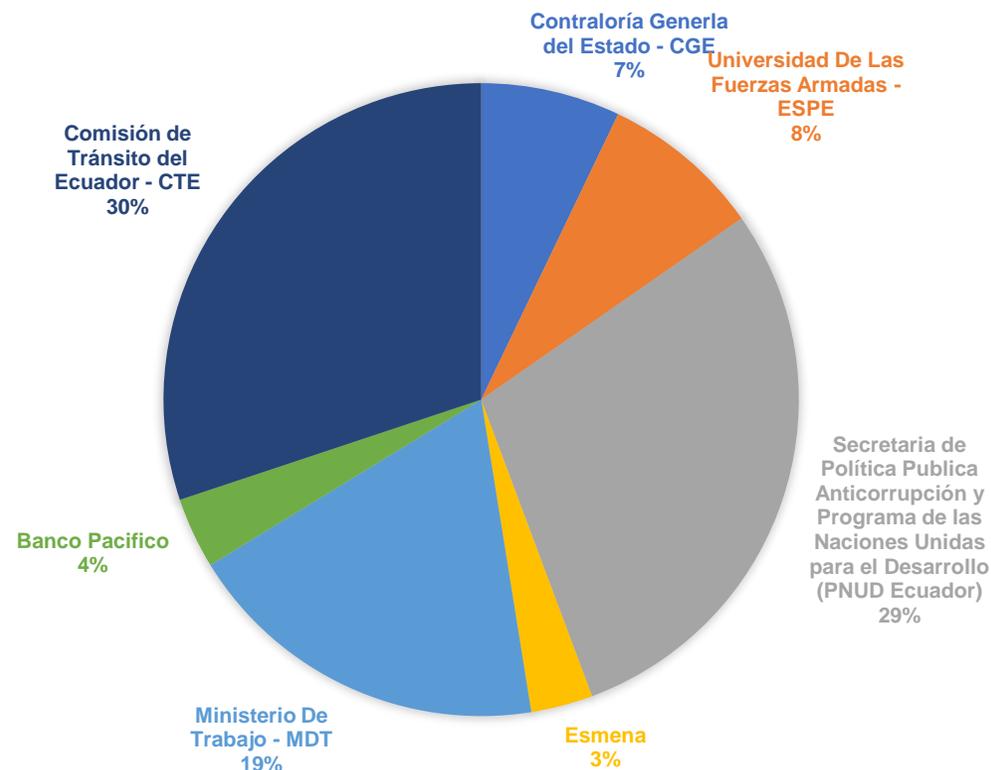
	Convenios	Fecha de Suscripción	Vigencia
	ULEAM Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	2021-10-01	5 años
	ESPE Universidad de las Fuerzas Armadas	2021-11-21	5 años
	UNIR Universidad Internacional de La Rioja	2021-12-21	4 años
	UBE Universidad Bolivariana del Ecuador	2022-12-01	5 años
	ITB Instituto Superior Universitario Bolivariano	2022-12-01	5 años
	ESPOL Escuela Superior Politécnica del Litoral	2023-06-12	5 años
	UF Tecnológico de Formación	2023-11-25	5 años
	Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	2023-10-27	5 años



Capacitaciones

ASTINAVE EP se esfuerza por fortalecer y actualizar mejorando las habilidades y conocimientos del equipo de trabajo, al tiempo que fomentan prácticas seguras y eficientes en el entorno laboral. Para lograrlo, la empresa implementó una variedad de capacitaciones dirigidas al personal administrativo y operativo en colaboración con entidades externas.

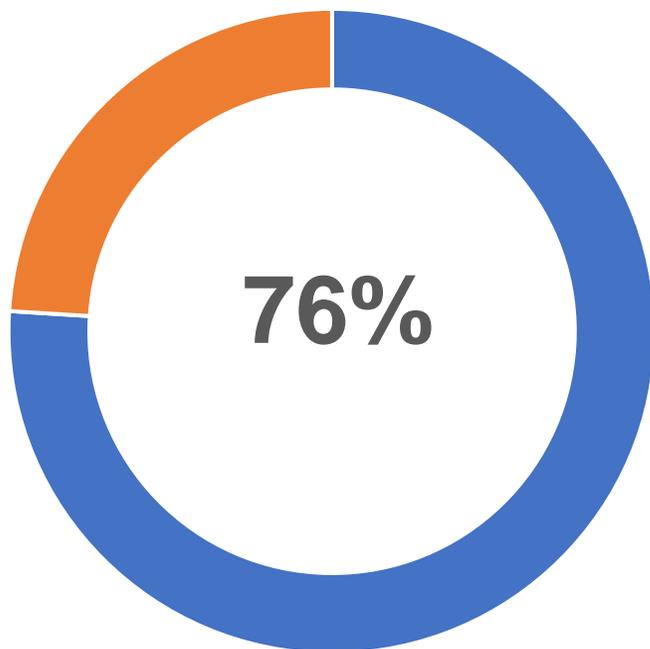
Institución que brinda la capacitación	Participantes
Contraloría General del Estado - CGE	45
Universidad De Las Fuerzas Armadas - ESPE	52
Secretaría de Política Pública Anticorrupción y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Ecuador)	184
Esmena	20
Ministerio De Trabajo - MDT	119
Banco Pacifico	23
Comisión de Tránsito del Ecuador – CTE	191
Total	634



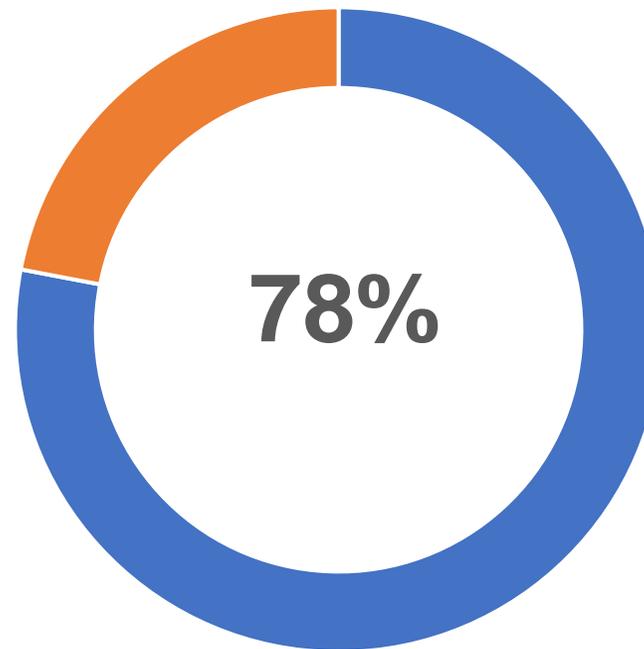
Resultados Evaluación de Clima Laboral

Existe una percepción generalizada de que el ambiente de trabajo en la institución es adecuado y favorable, alcanzando un promedio de 78% en el Clima Laboral, lo cual se clasifica como “Muy Bueno”.

Clima Laboral 2022



Clima Laboral 2023





GESTIÓN LOGÍSTICA

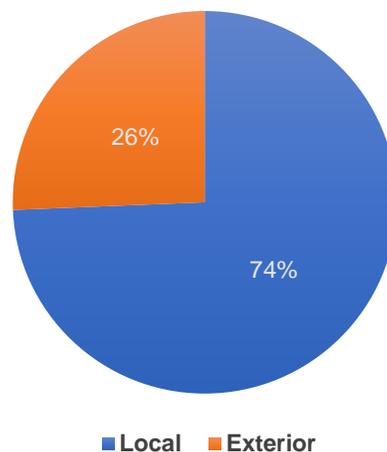


Contrataciones

Las contrataciones corresponden a compras realizadas para ASTINAVE EP y el Giro de Negocio que se realizan tanto de forma local como en el exterior lo que se describe en el siguiente gráfico.

Origen	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total	%
Local	\$220,834.35	\$0.00	\$736,431.91	\$227,718.25	\$947,619.37	\$440,651.67	\$1,928,341.88	\$1,355,691.19	\$1,910,604.64	\$268,311.52	\$3,311,622.29	\$558,143.36	\$11,905,970.43	74.36%
Exterior	\$0.00	\$0.00	\$23,830.00	\$235,749.42	\$0.00	\$543,000.00	\$34,844.08	\$1,604,293.30	\$19,429.00	\$332,715.90	\$1,000,000.00	\$310,554.40	\$4,104,416.10	25.64%
Subtotal	\$220,834.35	\$0.00	\$760,261.91	\$463,467.67	\$947,619.37	\$983,651.67	\$1,963,185.96	\$2,959,984.49	\$1,930,033.64	\$601,027.42	\$4,311,622.29	\$868,697.76	\$16,010,386.53	100.00%

Contrataciones 2023





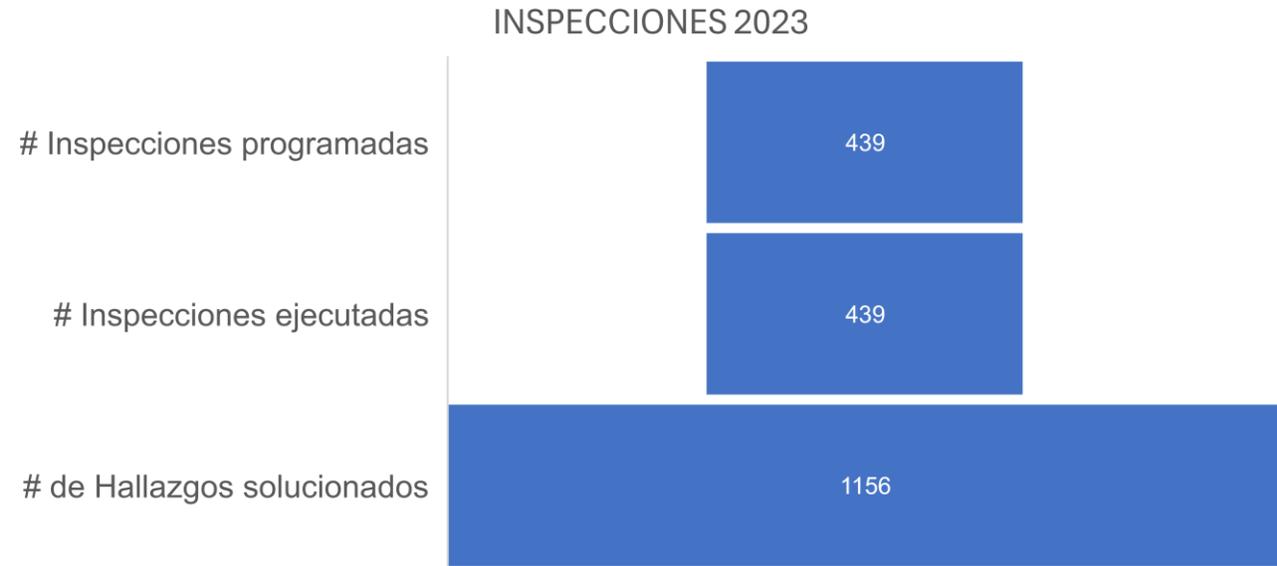
SALUD, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE



Salud, Seguridad y Medio Ambiente

Como parte de las medidas de control y prevención de accidentes o enfermedades profesionales, se han implementado inspecciones para identificar condiciones y actos subestándar. Estas inspecciones son realizadas de manera programada como no programada por el personal técnico de Seguridad Industrial.

Además, se emiten permisos de trabajo para actividades que se consideran de alto riesgo, siguiendo las directrices del Manual de Prácticas Seguras para Trabajos de Especial Peligrosidad (MAN-USP-003).



Con TELEMÉDICA se implementó atención médica integral a 450 colaboradores de la empresa.



Capacitación a Brigada de Primeros Auxilios



En trámite la implementación del Dispensario Médico de ASTINAVE EP como anexo al IESS.



Se establecieron cuatro brigadas de emergencia para garantizar la seguridad y protección integral en el entorno laboral.



Brigada de Contra incendio



Cumplimiento Brigada de Evacuación y Rescate



Brigada de primeros Auxilios



Brigada de materiales peligrosos



Normas y Estándares de Gestión

NORMAS Y ESTÁNDARES PARA GESTIÓN DE LA CADENA DE VALOR

ISO – IEC 15288

Gestión del ciclo de vida de sistemas y productos de ingeniería.

PMBOK

Buenas prácticas relacionadas a la gestión, administración y la dirección de proyectos.

STANDAR FOR PROGRAM MANAGEMENT

Aprobado por el Instituto Nacional Estadounidense de Estándares (ANSI) es un estándar para la Gestión de programas

ESTÁNDAR FOR PORTFOLIO MAN

Aprobado por el Instituto Nacional Estadounidense de Estándares (ANSI) es un estándar para la gestión de carteras, programas y proyectos.

NORMAS Y ESTÁNDARES PARA GESTIÓN DE APOYO CERTIFICADAS

ISO 9001:2015

Sistemas de Gestión de la Calidad

ISO 14001:2015

Sistema de Gestión Medioambiental (SGM)

ISO 45001:2018

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

ISO 27001:2018

Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información

NORMAS Y ESTÁNDARES PARA GESTIÓN DE APOYO DE REFERENCIA

UNE - ISO 37001

Sistemas de Gestión Antisoborno



Normas y Estándares de Gestión



EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales
Ecuatorianos - ASTINAVE EP

Sistemas de Gestión y Mejora Continua

AUDITORÍAS EXTERNAS



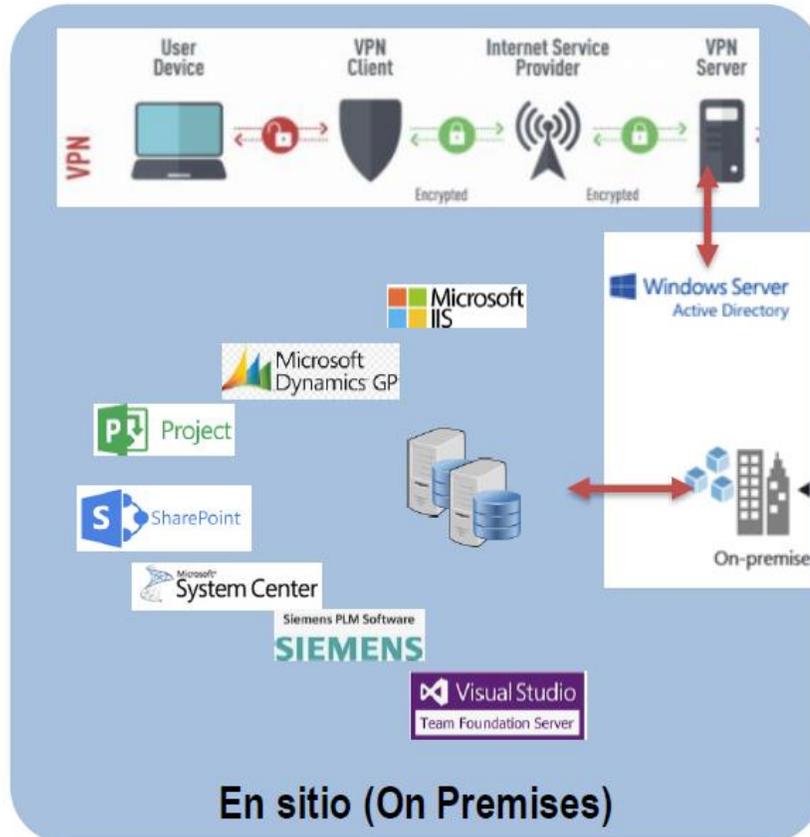
SISTEMA ANTICORRUPCIÓN

PROEXCE

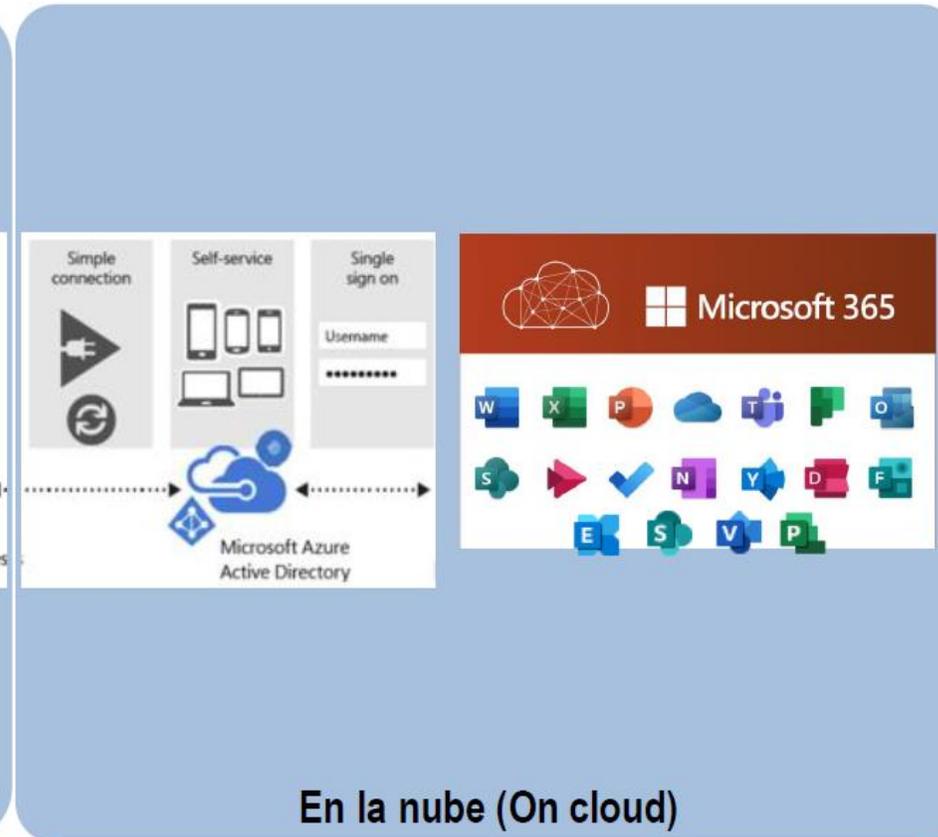


Norma Técnica de Procesos y Servicios

Implementación En sitio



Implementación On cloud





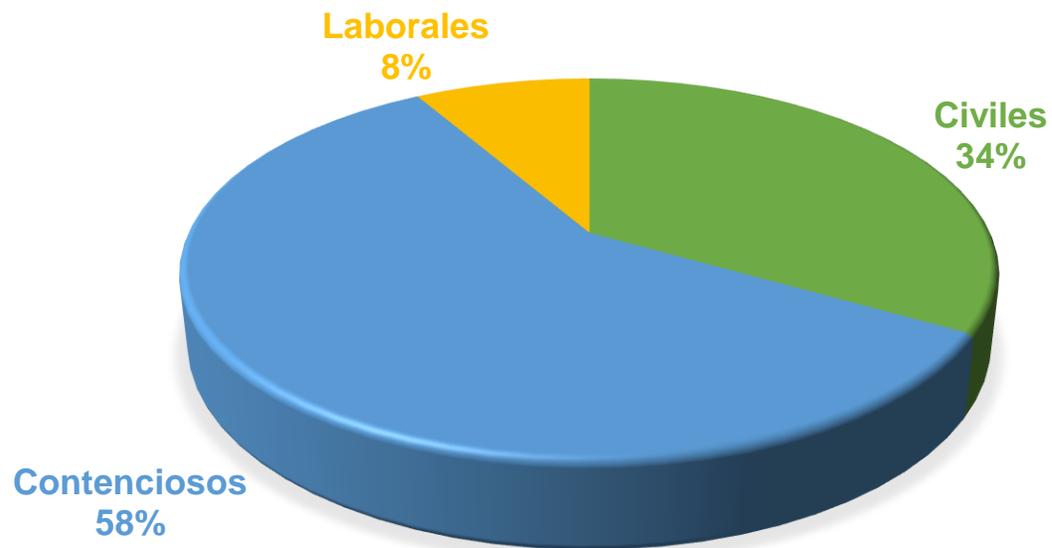
Gestión Jurídica



Patrocinio Jurídico

En relación con los litigios, a continuación, se presenta un resumen de los aspectos relevantes:

LITIGIOS	No.
Civiles	4
Contenciosos	7
Laborales	1
Coactiva	0
Constitucionales	0
Total	12





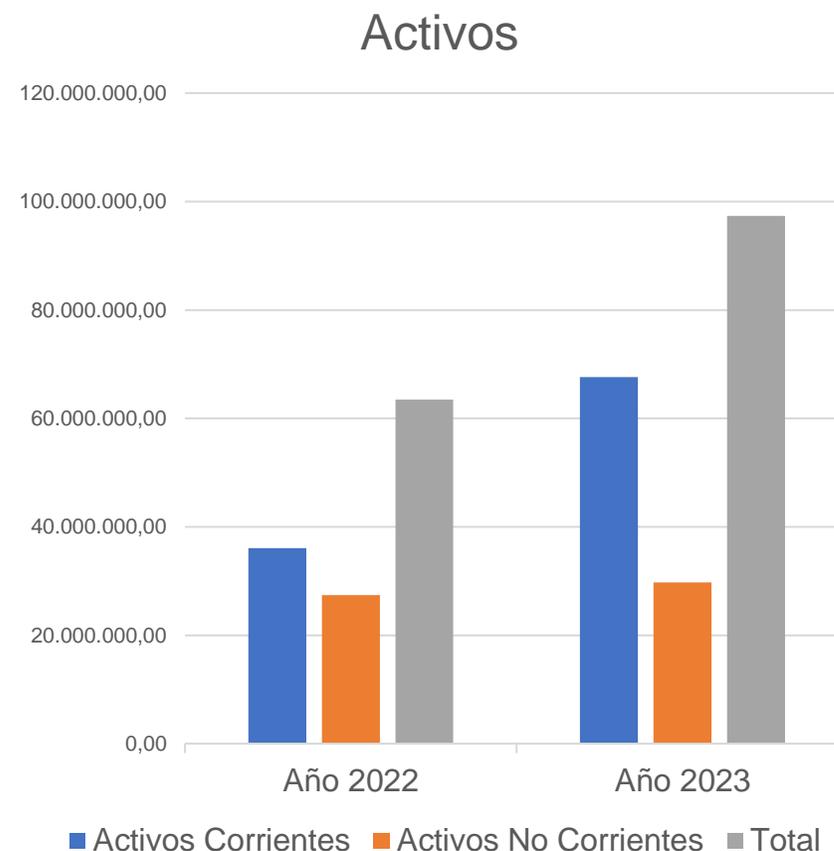
Gestión Financiera



Estados Financieros - Estado de Situación

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 23

	Dic-22	Dic-23	Variación	
ACTIVOS CORRIENTES	36.063.291,00	67.644.776,93	31.581.485,93	88%
Efectivo y equivalente de efectivo	13.623.970,24	7.497.522,11	-6.126.448,13	-45%
Anticipos y fondos por cobrar	4.351.130,56	8.075.089,98	3.723.959,42	86%
Cuentas por cobrar	2.192.363,91	29.754.616,30	27.562.252,39	1257%
Activos de Contrato	6.412.770,65	13.284.916,80	6.872.146,15	107%
Inventario consumo producción	3.586.206,20	5.614.750,13	2.028.543,93	57%
Inventario productos en proceso	5.783.837,14	3.328.370,16	-2.455.466,98	-42%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	15.667,21	305,00	-15.362,21	-98%
Otros activos corrientes	97.345,09	89.206,45	-8.138,64	-8%
ACTIVOS NO CORRIENTES	27.421.739,49	29.750.666,47	2.328.926,98	8%
Propiedades, maquinarias y equipos administrativo	9.776.173,52	10.187.701,03	411.527,51	4%
Propiedades, maquinarias y equipos producción	13.160.791,92	12.984.153,42	-176.638,50	-1%
Bienes intangibles	2.470.894,19	2.128.532,69	-342.361,50	-14%
Inversiones y obras en proceso	185.185,12	1.606.405,58	1.421.220,46	767%
Otros activos no corrientes	1.828.694,74	2.843.873,75	1.015.179,01	56%
TOTAL ACTIVOS	63.485.030,49	97.395.443,40	33.910.412,91	53%



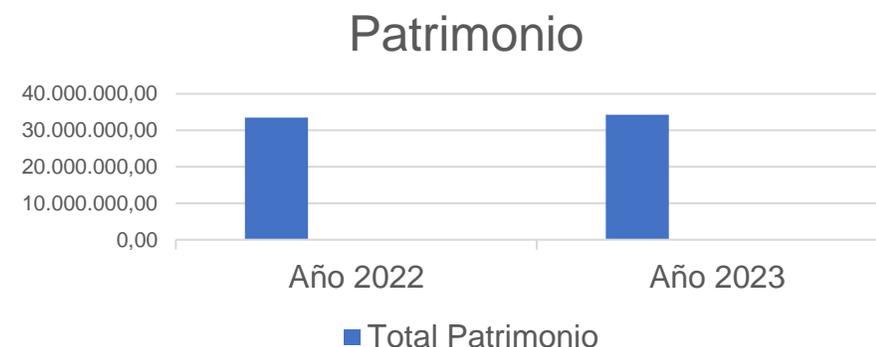
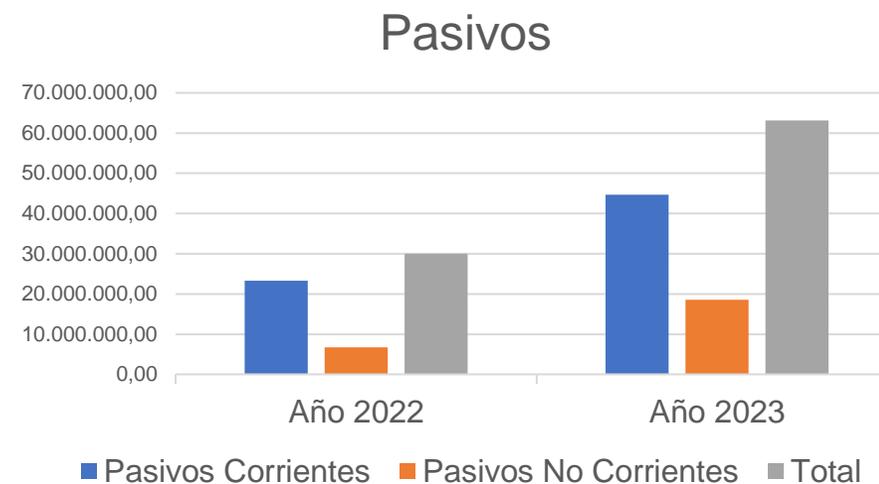
EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales
Ecuatorianos - ASTINAVE EP

Estados Financieros - Estado de Situación

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 23

	Dic-22	Dic-23	Variación	
PASIVOS CORRIENTES	23.279.108,28	44.630.802,38	21.351.694,10	92%
Depósitos y fondos de terceros	12.356.361,23	17.602.332,01	5.245.970,78	42%
Cuentas por pagar	5.541.210,19	4.788.485,31	-752.724,88	-14%
Provisiones por pagar	169.248,13	914.066,42	744.818,29	440%
Pasivos diferidos	4.559.888,24	20.758.815,68	16.198.927,44	355%
Gastos acumulados por pagar	652.400,49	567.102,96	-85.297,53	-13%
PASIVOS NO CORRIENTES	6.712.966,96	18.520.803,08	11.807.836,12	176%
Anticipos por Bienes y Servicios Sector Publico	0,00	11.912.070,59	11.912.070,59	100%
Provisión por beneficio a empleados	3.326.315,18	3.296.629,67	-29.685,51	-1%
Otros pasivos no corrientes	3.386.651,78	3.312.102,82	-74.548,96	-2%
TOTAL PASIVOS	29.992.075,24	63.151.605,46	33.159.530,22	111%
TOTAL PATRIMONIO	33.492.955,25	34.243.837,94	750.882,69	2%
Patrimonio público	13.072.688,51	13.072.688,51	0,00	0%
Resultados acumulados ejercicios anteriores	12.795.131,50	13.126.482,38	331,350,88	3%
Aplicación primera vez niif's	2.271.316,03	2.271.316,03	0,00	0%
Superavit Revaluación Propiedades, Plantas y Equipos	7.225.244,25	7.225.244,25	0,00	0%
Ganancias y pérdidas actuariales acumuladas	-2.202.775,92	-2.202.775,92	0,00	0%
Excedentes y/o deficit ejercicio+ ORI	331.350,88	750.882,69	419.531,81	127%



EL NUEVO
ECUADOR

Astilleros Navales
Ecuatorianos - ASTINAVE EP



Imagen Empresarial



Imagen Empresarial – Firma de Convenios



Convenio SAFE BOATS- ASTINAVE EP



Convenio ESPOL- ASTINAVE EP



Convenio INOCAR- ASTINAVE EP



Imagen Empresarial – Foros Internacionales



Foros Internacionales Cotecmar – Industria naval regional

Speaker

CPCB(SP)
BYRON MACHUCA
Gerente General de ASTINAVE EP

“Análisis y estrategias para elevar la competitividad del sector astillero aprovechando las ventajas de la transformación digital”

Imagen Empresarial – Ferias- Clientes



Participación en Expo Pesca – Mantenimiento – construcción naval



Participación en Expo-Industrias – Soluciones Industriales



Imagen Empresarial – Prensa



ASTINAVE EP presenta su portafolio de negocios en las Islas Galápagos



Directorio de ASTINAVE EP aprobó la adquisición de un diqueflotante para potenciar la capacidad del Astillero



PUBLICIDAD

Ecuador, 07 de marzo de 2024
Ecuador Continental: 16:07:56
Ecuador Insular: 15:07:56



f t y i w q

PORTADA NACIONALES INTERNACIONALES DEPORTES OPINIÓN EMPRESARIALES TRANSPARENCIA CLASIFICADOS

COMPARTIR f t w

EMPRESARIALES

ASTINAVE EP continua trabajando en la construcción del primer buque logístico multipropósito para el país



Ecuador TV



PÚBLICA FM



NOTICIAS RELACIONADAS

La Transformación digital: el gran reto minero en Ecuador

La industria minera del país tiene varios desafíos tecnológicos, ambientales y de seguridad.



MENÚ ELUNIVERSO INICIAR SESIÓN

Suscríbete ahora al plan mensual con el 40% en el primer año.

SUSCRÍBETE POR AL MES \$3.00

COMUNIDAD BARCOS

Nuevo dique flotante potenciará la capacidad de mantenimiento de embarcaciones en la Base Naval Sur

Astinave cuenta con dos diques: Orellana y Napo, que datan de la Segunda Guerra Mundial. El nuevo costará unos \$ 21 millones.

NOTAS RELACIONADAS

- La Armada del Ecuador abre un nuevo proceso de reclutamiento exclusivo para bachilleres técnicos
- 'No se permitirá ninguna actividad ilegal que amenace la seguridad de nuestros mares', señala Armada tras alerta de cobro de vacunas a buques
- Custodia armada y seguridad personal son las medidas que empresarios de Durán implementan para evitar secuestros y robos



Byron Machuca, de Astinave, expone detalles del proyecto de adquisición de nuevo dique. Foto: Alexandra Casulo



Lo último en Guayaquil



Tratamiento de inmunoterapia se implementará en hospitales del IESS y MSP para pacientes que padecen cáncer de pulmón



Concesionaria ejecuta trabajos para mitigar inconvenientes en ruta que conecta Samborondón con La Aurora y Salitre, por agua estancada



Policía en supuesto estado étlico arrolló a ciclistas en la vía a Samborondón



Andrea Olmos, quien perdió la visión, encontró en la música su 'lugar seguro' y fuente de ingresos para su familia en Guayaquil

Dorian, niño con síndrome de



EL NUEVO ECUADOR

Nombre de la Institución Pública

GRACIAS