## **GERENCIA GENERAL**



# Informe de Gestión del Segundo Trimestre de ASTINAVE EP año 2022

INF-AEP-003-2022

**OCTUBRE 2022** 



INF-AEP-003-2022

## Firmas de Responsabilidad

Responsabilidad	Nombre	Firma
Aprueba- Gerente General	Mgs. Byron Machuca Trejo	
Valida- Directora de Estrategia	Mgs. Zadia Murillo Crespo	
Elabora- Analista de Gestión	Ing. Josselyne Rodas Sánchez	



INF-AEP-003-2022

#### Introducción

#### **Antecedentes**

Conforme a lo establecido en el "Decreto Ejecutivo Nº 1116 de 26 de marzo de 2012", ASTINAVE EP es una persona jurídica de derecho público, con patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa, operativa y de gestión, adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, acorde a los objetivos establecidos en el Sistema Nacional de Planificación, las orientaciones determinadas por el Comité de Industrias de la Defensa; y, las disposiciones de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, y el Decreto Ejecutivo de creación, cuyo objeto social está detallado en el artículo 2.

Así como también, se da cumplimiento al artículo 11 numeral 4 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas que establece: "Administrar la empresa pública, velar por su eficiencia empresarial e informar al Directorio trimestralmente o cuando sea solicitado por éste, sobre los resultados de la gestión de aplicación de las políticas y de los resultados de los planes, proyectos y presupuestos, en ejecución o ya ejecutados."

El Reglamento de Funcionamiento del Directorio en su artículo 4 numeral 20, reza lo siguiente: "Disponer que el Gerente General informe trimestral o cuando le sea requerido, sobre los resultados de la gestión de aplicación de las políticas de los resultados de los planes, proyectos y presupuestos, en ejecución o ya ejecutados."

Este documento se encuentra basado en los "Lineamiento para la elaboración de informes de gestión para empresas públicas de la Función Ejecutiva" emitidos por la Empresa Coordinadora de Empresas Públicas - EMCO EP aprobado mediante Resolución Nro. EMCOEP-2019-031.

#### **Objetivos**

El objetivo del presente informe es dar cuenta de la gestión realizada durante el segundo trimestre del año 2022, en cumplimiento de la misión de ASTINAVE EP atendiendo a su objeto social.

#### Resumen del documento

El documento está estructurado de la siguiente forma:

- 1. En la sección 1 se presenta el resumen ejecutivo:
- 2. En la sección 2 se sintetiza la información corporativa de la empresa;
- 3. En la sección 3 se sintetiza los factores que inciden en la operación de la empresa;
- 4. En la sección 4 se presenta el cumplimiento de normativa y disposiciones;
- 5. En la sección 5 se mencionan los resultados del Plan Estratégico;
- 6. En la sección 6 se sintetizan los resultados operacionales y del negocio;
- 7. En la sección 7 se sintetiza la gestión financiera;
- 8. En la sección 8 se describe las acciones de desarrollo organizacional;
- 9. En la sección 9 se sintetiza la gestión jurídica;
- 10.En la sección 10 se enuncian conclusiones;
- 11.En la sección 11 se sintetizan las acciones relevantes para el siguiente trimestre; y,
- 12.En la sección 12 se lista los anexos.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-07-19 10:50:06
Copia N° 1	Página 3 de 60



INF-AEP-003-2022

#### Tabla de Contenido

1	RE	SUMEN EJECUTIVO	7
2	INF	FORMACIÓN CORPORATIVA	9
3	FA	CTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES	.12
•		CAMBIOS EN EL ENTORNO POLÍTICO	
		CAMBIOS EN EL ENTORNO ECONÓMICO	
	3.3	MERCADO, SECTOR E INDUSTRIA	. 12
		3.1 ANÁLISIS DEL MERCADO: PRINCIPALES TENDENCIAS	12
		3.2 PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO	
4		JMPLIMIENTO DE NORMATIVA Y DISPOSICIONES	
	4.1	CUMPLIMIENTO DE DECRETOS, CONVENIOS Y COMPROMISOS PRESIDENCIALES	. 16
	4.2	CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO	. 17
5	RE	SULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO	.19
6	Cu	JMPLIMIENTO DEL PLAN DE NEGOCIOS	.22
		EJECUCIÓN DE CALIDAD DE PRODUCCIÓN	
7	GE	ESTIÓN FINANCIERA	.31
		GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	
		1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	32
	7.	1.2 ESTADO DE RESULTADOS	. 35
		1.3 EJECUCIÓN ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO	
		1.4 CEDULAS PRESUPUESTARIAS	
		INDICADORES ECONÓMICOS	
		CAPITAL E INVERSIONES	
		ESTADO DE LOS PROCESOS DE AUDITORÍA EXTERNA E INTERNA	
		CRITERIO FINANCIERO	
		CONCLUSIONES	
_		RECOMENDACIONES	
8		SARROLLO ORGANIZACIONAL	
	8.1		
		REMUNERACIONES MENSUALES DEL PERSONAL LIBRE DESIGNACIÓN Y REMOCIÓN	
	8.3	REMUNERACIONES MENSUALES POR RANGO Y POR PROCESO	
	8.4	VARIACIÓN DEL NÚMERO DE PERSONAL	
	8.5	VARIACIÓN DE LA MASA SALARIAL	
	8.6	INDICADORES DE GESTIÓN DEL TRIMESTRE	
		GESTIÓN DE PROCESOS DE CALIDAD	
		7.1 MANTENIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
		CLIMA LABORAL	
		EQUIDAD DE GÉNERO	
^			
9		STIÓN JURÍDICA	
	9.1	PATROCINIO JURÍDICO	. 54
		DNCLUSIONES	
		CIONES RELEVANTES PARA EL SIGUIENTE TRIMESTRE	
44	2 A M	IEVOC	C.C



INF-AEP-003-2022

## Índice de tablas

Tabla 2.1. Síntesis Corporativa de ASTIN	AVE EP10
Tabla 2.2. Mapa estratégico	11
Tabla 3.1. Análisis del Mercado para Co	nstrucción y Mantenimiento para Defensa
	12
Tabla 3.2. Análisis del Mercado para Con	strucción Naval Comercial12
	tenimiento Naval13
• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	emas de Defensa13
	uciones Portuarias y Costa Afuera13
	ASTINAVE EP15
	AVE EP16
	el Directorio18
	del Plan Estratégico, primer semestre año
2022	19
	to al primer semestre del año 202221
	ocio- corte junio 202223
	os- corte junio 202224
	27
Tabla 6.4. Avance de Proyectos del Plan	de Negocios 2022- corte junio 202228
Tabla 6.5 Unidades Atendidas en Carenar	niento Naval29
Tabla 6.6 Controles de Calidad realizados	por ASTINAVE EP30
Tabla 7.1 Clasificación Cartera por Cobr	ar por Sector y Antigüedad- corte a junio
2022	32
	– junio 2021 vs junio 202234
	r a Proveedores por Sector y Antigüedad –
	34
	35
•	or Sector – junio 202235
	nio 2022
	o EBITDA junio 202237
	o EBITDA junio 2021 vs junio 202238
	s Proyectado Inicial – junio 202239
	tipo de financiamiento – junio 202241
	ria de Ingresos – junio 202241
Tabla 7.12 Ejecución Cedula Presupuesta	ria de Gastos – junio 202242
Tabla 7.14 Ejecución del PAC a junio 2022	242
Tabla 7.15 Contratos firmados a junio 202	.243
Tabla 7.16 Indicadores financieros	43
	- junio 202245
Tabla 8.1. Instrumentos habilitantes para	Gestión46
Tabla 8.2. Remuneraciones mensuales de	el personal LDR47
	or rango y por proceso47
	onal47
	corte junio 202247
•	e la masa salarial- corte junio 202248
	rimestre 202248
	rimestre 202249
Tabla 8.10. Gestion de Calidad	49
Tabla 8.12. Equidad de Género- corte juni	0 202250
Tabla 8.13. Capacitaciones realizadas en	Seguridad y Salud Ocupacional51
Tabla 8.14. Mediciones y Evaluaciones de	e riesgos52 Ilud Ocupacional53
Tabla 8.15. Programas y Campañas de Sa	llud Ocupacional53
Tabla 9.1. Número de litigios clasificados	54
Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-07-19 10:50:06
Copia N° 1	Página 5 de 60



INF-AEP-003-2022

Tabla 9.1. Detalle de los	juicios y expedientes activos,	a favor de ASTINAVE EP56
Tabla 9.2. Detalle de los	juicios y expedientes activos,	en contra de ASTINAVE EP57

## Índice de figuras

Figura 7.1. Ejecución del PAC a junio 2022	43
Figura 8.2. Presupuesto de la variación de la masa salarial- corte junio 2022	
Figura 8.3. Equidad de género	51
Figura 9.1. Composición de Litigio	54



INF-AEP-003-2022

#### 1 RESUMEN EJECUTIVO

ASTINAVE EP es la principal empresa de la Industria de Defensa del Ecuador, cuyo rol social determina también su participación en el ámbito marítimo en calidad de industria naval, contribuyendo en sentido amplio al desarrollo del poder marítimo nacional, entendido como la capacidad para planificar, ejecutar, evaluar y controlar las acciones para conocer, proteger y emplear de forma sustentable los medios y recursos acuáticos para el desarrollo del país.

En sentido amplio, al ser la industria naval la capacidad instalada y organizacional para desarrollar, producir y mantener los medios flotantes que permiten la investigación, conocimiento, uso, intercambio y protección de los recursos y líneas de comunicación marítima para el desarrollo sustentable de los pueblos, el rol de ASTINAVE EP correctamente entendido al interior de la empresa, ha conducido a la creación del amplio portafolio de oferta de productos y servicios para Defensa y para el sector marítimo, portafolio distribuido en un conjunto diversificado de actividades de negocio que permiten a la Empresa cumplir su rol social como industria de defensa y marítima, y mantener sus operaciones a pesar de los problemas que puedan presentar uno o más sectores que forman parte del portafolio de clientes.

En concordancia con lo indicado, en el presente informe se comenta acerca de las acciones desarrolladas durante el segundo trimestre del año 2022, donde se evidencia que los problemas financieros a nivel global, obligan a los Gobiernos en los diferentes países a invertir en el sector de salud pública como prioridad para la ciudadanía, mermando su asignación de recursos para los otros sectores, siendo Ecuador no un caso aislado a la problemática global, ya que, en materia de carenamiento naval y servicios de repotenciación naval, han impedido la activación de los procesos precontractuales para formalizar los acuerdos planificados por parte de Defensa (Armada del Ecuador).

El sector privado demuestra tener un mayor nivel de ventas, ya que confía en la calidad de ASTINAVE EP, y continúa dando muestras de solvencia financiera, motivo por el cual la empresa se encuentra adaptándose para incrementar la cobertura para las necesidades de estos clientes, con flexibilidad organizacional, no incrementando la planta con relación de dependencia sino apoyándose con convenios marcos para contar con una mayor participación del tejido industrial conexo, con un relacionamiento administrativamente efectivo en un marco de precios competitivos, y con una mayor participación de actores.

En cuanto a la inversión, la Empresa manejará las estrategias definidas en el Plan Estratégico del periodo 2021-2025, considerando una inversión inteligente para desarrollar capacidades que habiliten un mayor nivel de productividad. En este sentido, la Empresa se encuentra realizando el proyecto de inversión para la renovación de la capacidad industrial de ASTINAVE EP, mediante la adquisición de un dique flotante en reemplazo del Dique Flotante Río Napo, para las operaciones de mantenimiento de la flota marítima nacional en la planta ubicada en la Base Naval Sur de la ciudad de Guayaquil.

En cuanto a la gestión general, hemos intensificado la aplicación de las medidas y acciones para fortalecer la capacidad organizacional y para mantener un ambiente de trabajo sano, prueba de ello es la baja incidencia de contagios de la enfermedad asociada a la pandemia, además que contamos con el 90% del personal vacunado con las dos dosis y el 40% del personal se encuentra vacunado con la tercera dosis por lo que afirmamos que tenemos la situación bajo control, lo cual nos ha permitido mantener las operaciones de forma normal, que a su vez nos ha permitido obtener los ingresos por ventas registrados.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-07-19 10:50:06
Copia N° 1	Página 7 de 60



INF-AEP-003-2022

En el periodo en mención continuamos con la política de mantener una planta balanceada, que se observa en la evolución de la cantidad de personas y masa salarial, que garantice el mantenimiento en la empresa de las competencias y capacidades, priorizando la cobertura de la demanda adicional con la participación del tejido industrial conexo con el que nos estamos relacionando fundamentalmente a través de convenios marco.

En lo organizacional, hemos refinado los instrumentos internos de gestión para presentar al Directorio la nueva estructura organizacional, necesaria para mejorar y potenciar aún más la estructura empresarial para desenvolvernos mejor y desempeñarnos mejor en el escenario venidero.

En los meses venideros continuaremos con la aplicación de las acciones ya desarrolladas y trabajaremos para invertir de forma aún más inteligente para potenciar la capacidad empresarial para cumplir con las metas establecidas en nuestros planes de gestión, y continuaremos siendo un actor que crea riqueza a través del trabajo digno, con capacidades y tecnología nacionales de clase mundial al servicio del sector marítimo y de Defensa de nuestro país.



INF-AEP-003-2022

## 2 INFORMACIÓN CORPORATIVA

La síntesis de la información corporativa se presenta en la Tabla 2.1 y la Tabla 2.2.

Datos Corporativos				
Razón Social :	Astilleros Navales Ecuatorianos – ASTINAVE EP.			
Nazon Social .	Ruc: 0968594300001			
Fecha de Creación :	El 26 de marzo de 2012, mediante Decreto Ejecutivo N° 1116, ASTINAVE es consolidada como empresa pública del Sector de la Defensa.			
Objeto Social :	<ul> <li>Reparación, mantenimiento, carenamiento, transformación, diseño y construcción de las unidades navales para el sector de la Defensa Nacional y para la actividad naviera privada nacional y extranjera.</li> <li>Reparación, mantenimiento, diseño y construcción de varaderos con patio de transferencia y de diques para embarcaciones de la defensa y del sector privado.</li> <li>Implementación de tecnologías de punta nueva o existente; y fomento del mejoramiento o creación de diseños, relacionados con la construcción naval y comercial.</li> <li>Confección, mantenimiento y reparación de estructuras, silos, tanques, hélices, bocines, tuberías de acero y aluminio y procesos especiales metalúrgicos.</li> <li>Mantenimiento y reparación de motores, bombas, válvulas y sistemas hidráulicos.</li> <li>Construcción de plantas de tratamiento de agua y provisión de servicios para la actividad de transporte por agua e industria naviera.</li> <li>Producción, comercialización, reparación y mantenimiento de sistemas electrónicos, informáticos y de inteligencia de aplicación naval, militar, aérea y civil, originados por Centros de Investigación y Desarrollo o propios.</li> <li>Trabajos y prestación de servicios para la Industria metalúrgica en general del sector público y privado previstos en este artículo y otros nuevas que incursione, acorde a su capacidad operativa, técnica y económica.</li> </ul>			
Visión :	Hasta el 2025, ser el astillero líder para el desarrollo del sector de la defensa, marítimo e industrial, a nivel nacional en nuestras líneas de negocio, y una alternativa competitiva en el mercado regional.			
Misión :	Satisfacer las necesidades de reparación, carenamiento y construcción naval para el sector defensa y marítimo; y desarrollar soluciones integrales en el ámbito de los sistemas de defensa e industrial.			
Líneas de Negocio :	<ol> <li>Construcción Naval</li> <li>Carenamiento Naval</li> <li>Repotenciación Naval</li> <li>Sistemas de Defensa</li> <li>Soluciones Portuarias</li> <li>Soluciones Costa Afuera</li> <li>Soluciones Industriales</li> </ol>			

Identificación: v00.01	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 9 de 60



Principales Autoridades			
	Directorio		
Presidente del Directorio de : ASTINAVE EP	Sr. Hernán Luque Lecaro		
Ministro de Defensa Nacional	Grab. (SP) Luis Hernández Peñaherrera		
Jefe del CC.FF.AA. :	Gral. Div. Fabián Fuel Revelo		
Comandante General de la Armada del Ecuador	Calm. Brúmel Vásquez Bermúdez		
Ministro de Economía y : Finanzas	Dr. Simón Cueva Armijos		
Directivos de ASTINAVE EP			
Gerente General :	Mgs. Byron Machuca Trejo		
Gerente de	CPNV (SP) Hugo Ricaurte Caravias		
Gerente Comercial:	Ing. Susan Barros Palma		
Gerente :	Ing. Ivan Ortega Garrido		
Gerente de :	CPNV (SP) Miguel León Barreiro		
Gerente de :	CPNV (SP) Marco Villalba Dahik		
Director de Estrategia	Mgs. Zadia Murillo Crespo		
Director Jurídico :	Mgs. Carlos Almeida Alvarado		
Director de :	Mgs. Jonnathan Coello Boada		
Jefe de Seguridad y Protección : Integral	Ing. Alejandro Sánchez Matamoros		
Jefe de Calidad :	Ing. Marlon Arboleda Tapia		

Tabla 2.1. Síntesis Corporativa de ASTINAVE EP



VISION	HASTA EL 2025, SER EI NACIONAL EI	L ASTILLERO LÍDER N NUESTRAS LÍNEA					
MISION	SATISFACER LAS NECES Y DESARR	IDADES DE REPARA OLLAR SOLUCIONE					
PERSPECTIVAS	Aprendizaje e innovación	Procesos internos	Clie	ente		Financiera	
OBJETIVOS	Incrementar las competencias del talento humano del área operativa	desempeño de los		Incrementar la satisfacción del cliente	resultados en la Oferta para Defensa de acuerdo con las	Incrementar los resultados en la Oferta Comercial de acuerdo con los estándares de la industria	Incrementar el nivel de eficacia operativa
ESTRATEGIAS	actualización y mejora de	de capacidades en el ámbito operativo, administrativo y	ofertas atractivas	•	los costos para satisfacer la	Optimización de los costos para mantener Precios Competitivos.	costos y

Tabla 2.2. Mapa estratégico

Identificación: v00.01	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 11 de 60



INF-AEP-003-2022

#### 3 FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES

#### 3.1 CAMBIOS EN EL ENTORNO POLÍTICO

Por parte del entorno político del gobierno, se prevé que habrá una marcada tendencia a fortalecer la participación privada en las actividades productivas del país, no obstante, se considera que las empresas que forman parte de la industria de defensa mantendrán su condición como empresas públicas, pero igualmente se espera cambios normativos que equiparen las condiciones de competencia de las empresas públicas y privadas, lo cual si es correctamente instrumentado se estima constituye una oportunidad para fortalecer la gestión y competitividad de las empresas públicas de la defensa.

## 3.2 CAMBIOS EN EL ENTORNO ECONÓMICO

En lo económico, al cierre del segundo trimestre de 2022 se evidencia una recuperación de las actividades económicas y productivas en el Ecuador, tanto en el sector público como privado.

Con ello, se espera se dinamice la inversión en defensa que, en lo relacionado con la actividad de ASTINAVE EP, tiene el proyecto RISEMA como el principal instrumento de inversión para la renovación de buques de la Armada, el mismo que evidencia una ejecución menor a la planificación vigente, encontrándose en proceso de actualización por parte de la Armada del Ecuador.

#### 3.3 MERCADO, SECTOR E INDUSTRIA

#### 3.3.1 ANÁLISIS DEL MERCADO: PRINCIPALES TENDENCIAS

Clientes potenciales	Armada y Ejército del Ecuador
Competencia	Mercado de un número de oferentes limitados a nivel nacional, pero a nivel internacional oferentes de mayores capacidades en la construcción de embarcaciones, la demanda es amplia en esta línea de negocio
Necesidad que se satisface	Seguridad y Defensa Nacional
Ventajas Competitivas	Diseño personalizado, integración de sistemas para mando, control y comunicaciones

Tabla 3.1. Análisis del Mercado para Construcción y Mantenimiento para Defensa

Clientes	Sector de transporte de carga y pasajero, Sector logístico (dragas,					
potenciales	barcazas, remolcadores)					
Competencia	Mercado de un número de oferentes limitados a nivel nacional, pero a nivel internacional oferentes de mayores capacidades en la construcción de embarcaciones, la demanda es amplia en esta línea de negocio					
Necesidad que	ue Aumentar su flota para obtener mayores ingresos en su Giro					
se satisface	Negocio					
Ventajas	Diseño y construcción personalizada					
Competitivas						

Tabla 3.2. Análisis del Mercado para Construcción Naval Comercial

Identificación: v00.01	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 12 de 60



INF-AEP-003-2022

Clientes	Sector pesquero, sector transporte de hidrocarburos, sector						
potenciales	ogístico, Sector de remolcadores y sector turístico, entre otros.						
Competencia	Mercado perfecto debido al número de oferentes y demandantes de los servicios de embarcaciones tanto a nivel nacional como internacional.						
Necesidad que se satisface	Mantener su flota operativa.						
Ventajas Competitivas	Uso de equipos de alta precisión, experiencia en sistemas de propulsión y gobierno.						

Tabla 3.3. Análisis del Mercado para Mantenimiento Naval

Clientes potenciales	Sector de la Defensa
Competencia	Mercado de un único oferente con las capacidades de ASTINAVE EP, a nivel nacional, pero a nivel internacional con oferentes de mayores capacidades en el desarrollo y puesta en operación de soluciones electrónicas, la demanda a nivel defensa y seguridad está enfocada a las instituciones públicas de este ámbito
Necesidad que se satisface	Seguridad en el almacenamiento y transferencia de datos, optimización de recursos para las maniobras en las operaciones navales
Ventajas Competitivas	Facilidad de Integración con los sistemas actualmente instalados

Tabla 3.4. Análisis del Mercado para Sistemas de Defensa

Clientes potenciales	Municipios, Empresas logísticas portuarias					
Competencia	Mercado de un único oferente con las capacidades de ASTINAVI EP, a nivel nacional, pero a nivel internacional con oferentes de mayores capacidades en la producción de soluciones para la actividad portuaria y costa afuera; la demanda está enfocada a la instituciones públicas o privadas de este ámbito					
Necesidad que se satisface	Mantener e incrementar la capacidad de operación de su nfraestructura					
Ventajas Competitivas	Diseño personalizado					

Tabla 3.5. Análisis del Mercado para Soluciones Portuarias y Costa Afuera

## 3.3.2 PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO

La participación de ASTINAVE EP en el mercado asociado a las actividades de negocio en las que se desenvuelve la empresa, se sintetizan en la Tabla 3.6.

N°	Línea de Negocio	Actividad de Negocio	% Participación 2021	% Participación 2022	Detalle		
1.	Construcció     n Naval	1.1 Construcció n Naval	Defensa 100% Comercial 5%	Defensa 100%	ASTINAVE EP es la empresa de Defensa nacional que tiene la capacidad instalada para satisfacer la demanda de la Armada del Ecuador.		
	2. Mantenimie	2.1 Repotenciac	Defensa 100%	Defensa 100%	ASTINAVE EP es la empresa de		

Identificación: v00.01	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 13 de 60



N°	Línea de	Actividad de	%	%	Detalle
	Negocio	Negocio	Participación 2021	Participación 2022	
2.	nto Naval	ión Naval	Comercial 1%	Comercial 10%	Defensa nacional que tiene la capacidad instalada para satisfacer la demanda de la Armada del Ecuador.  Se plantea captar la demanda de repotenciación orientada al alargamiento de pesqueros en el sector comercial marítimo, para mejorar sus condiciones de navegabilidad y autonomía, se han concretado algunos proyectos.
		2.2 Carenamien to Naval	Defensa 100% Comercial <sup>1</sup> 18%	Defensa 100% Comercial <sup>2</sup> 20%	ASTINAVE EP es la empresa de Defensa nacional que tiene la capacidad instalada para satisfacer la demanda de la Armada del Ecuador.
					Al sector comercial marítimo, de alrededor de 280 unidades que por año deben carenarse, ASTINAVE EP por capacidad instalada atiende entre 50 y 60. Otros Astilleros y varaderos locales atienden en conjunto un número similar. En consecuencia, existe un considerable número de embarcaciones que deben ser atendidas fuera del país.
3.	3. Sistemas de Defensa y Control	3.1 Sistemas de Defensa	Defensa 100%	Defensa 100%	ASTINAVE EP es la única empresa de Defensa nacional que tiene la capacidad instalada y la oferta de Sistemas de Defensa para satisfacer la demanda principalmente de la Armada del Ecuador.
		3.2 Sistemas Comerciales de Control	0%	1%	En geolocalización terrestre el mercado es tan grande que la participación de ASTINAVE EP es relativamente baja. En cuanto a sistemas para gestión de flotas y activos marítimos se continúa trabajando para penetrar el mercado de pesca artesanal en

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Porcentaje de participación por cantidad de unidades por año que requieren el servicio de carenamiento en el segmento objetivo de ASTINAVE EP.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Porcentaje de participación por cantidad de unidades por año que requieren el servicio de carenamiento en el segmento objetivo de ASTINAVE EP.

Identificación: v00.01	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 14 de 60



N°	Línea de Negocio	Actividad de Negocio	% Participación 2021	% Participación 2022	Detalle
					el 2022.
4.	4. Soluciones para la Actividad Portuaria, Costa Afuera e Industrial	4.1 Soluciones Portuarias	Público Municipio de Guayaquil 100%	Público Municipio de Guayaquil 100%	No obstante, existen competidores locales, ASTINAVE EP ha desarrollado la totalidad de proyectos del portafolio portuario de la Municipalidad de Guayaquil, y se trabaja para mantener esa condición.
		4.2 Soluciones Costa Afuera	Público Guayas 20%	Público Guayas 20%	No obstante, la competencia internacional para proyectos Costa Afuera, ASTINAVE EP ejecutó el tendido de tubería submarina en la Plataforma AMISTAD con PETROECUADOR EP y se busca mantener la participación en proyectos de similares características en el año 2022.
		4.3 Soluciones Industriales	N.A.	N.A.	La actividad de negocios Soluciones Industriales no forma parte de la orientación marítima y de defensa de ASTINAVE EP, ya que agrupa servicios que se brindan de oportunidad a empresas no relacionadas con defensa o actividades marítimas. Consecuentemente, no forman parte de los objetivos comerciales de ASTINAVE EP y está definida para efectos de registrar correctamente ventas de oportunidad que no se encuadran en las otras actividades de negocio.

Tabla 3.6. Participación en el mercado de ASTINAVE EP



INF-AEP-003-2022

## 4 CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA Y DISPOSICIONES

## 4.1 CUMPLIMIENTO DE DECRETOS, CONVENIOS Y COMPROMISOS PRESIDENCIALES

No.	Tipo De Instrumento	Aliado o Socio Estratégico	Fecha De Suscripción	Objeto Del Instrumento	Vigencia Del Instrumento	Razón De Ejecución	Responsable
1	CONVENIO ESPECIFICO DE COOPERACIÓN ESTRATÉGICA	MIDENA -ARMADA	4/3/2021	Mejorar La Infraestructura Y Fortalecer Las Capacidades Del Taller "Maestranza" Responsable Del Mantenimiento Mayor De Los Motores De Combustión Interna De Las Unidades Navales De La Armada Del Ecuador, Entre El Ministerio De Defensa Nacional-Armada Del Ecuador Y La Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos	5 años	EN VIGENCIA	Gerente de Operaciones
2	CONVENIO MARCO COOPERACIÓN ESTRATÉGICA	MIDENA- ARMADA	23/1/2020	Realizar conjuntamente actividades relacionadas con la conceptualización, investigación, desarrollo, diseño e ingeniería, implementación, transición, producción, verificación, validación, sostenimiento, y modernización de sistemas de armas, mando y control, comunicaciones, guerra electrónica, acústica, ciberseguridad, vigilancia y reconocimiento, propulsión, eléctricos, maquinarias principales y auxiliares, casco y compartimentaje, entre otros.	10 años	EN VIGENCIA	Gerente de Operaciones
3	CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL	EP PETROECUADOR	03/5/2022	Establecer las acciones de cooperación mutua entre EP PETROECUADOR y ASTINAVE EP, mediante el cumplimiento confiable y económicamente eficiente de las actividades descritas, que en adelante se denominará como los "proyectos", así como otras que en futuro se puedan establecer en mutuo acuerdo.	10 años	EN VIGENCIA	Gerente Comercial
4	CONVENIO MARCO DE ALIANZA ESTRATÉGICA	B.V. SCHEEPSWERF DAMEN GORINCHEM (HOLANDA)	5/8/2003	Alianza Estratégica para Construcción de Embarcaciones	Indefinido	EN VIGENCIA	Gerente De Proyectos
5	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL	COTECMAR (COLOMBIA)	21/4/2022	Establecer los términos generales de cooperación mutua para el intercambio y transferencias de conocimientos, en temas de diseño, construcción, sistemas y reparación de buques, impulsando de manera bilateral la cooperación internacional y fortaleciendo a la industria naval regional.	3 años	EN VIGENCIA	Director de Talento Humano

Tabla 4.1 Alianzas y Convenios de ASTINAVE EP

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 16 de 60



INF-AEP-003-2022

## 4.2 CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

Las Resoluciones del Directorio emitidas durante el segundo trimestre del año 2022, se presentan en la Tabla 4.2

FECHA DE SESIÓN	ORDEN DEL DÍA	NÚMERO DE LA RESOLUCIÓN	RESOLUCIONES ADOPTADAS	ESTADO DE CUMPLIMIENTO	% DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO	FECHA ESTIMADA DE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES (DETALLAR LAS ACCIONES EJECUTADAS Y POR EJECUTAR) (PLAN DE ACCIÓN)
8/11/2019	Conocer y aprobar la Reforma al Manual de Descripción, Clasificación y Valoración de puestos para la Oficina de Compliance dentro de la Implementación ISO 37001 e ISO 19600	DA-027-2019	Artículo Único Disponer al Gerente General presentar al Directorio de enero 2020, la nueva estructura organizacional de ASTINAVE EP	En Proceso	40%	31/8/2022	Conforme disposición de Directorio, la nueva estructura organizacional será presentado en la siguiente sesión de directorio a realizarse de manera ordinaria. Actualmente la empresa se encuentre levantando la información a nivel presupuestaria previo conocimiento del comité técnico.
7/2/2020	Conocer el Anteproyecto Génesis: Incremento de la cobertura en las líneas de negocio de ASTINAVE EP para las necesidades de defensa, seguridad y la industria marítima	DA-007-2020	Art.3. Disponer al Gerente General que realice las acciones necesarias para dar continuidad al anteproyecto GENESIS.	En Proceso	90%	31/12/2022	En sesión ordinaria de Directorio realizada el 31 de mayo del presente, se informó formalmente a los miembros del Directorio acerca del incidente identificado en referencia a los terrenos de ASTINAVE EP, ubicado en la parroquia Posorja, donde se tiene planificación llevar a cabo el Proyecto Génesis. Por este acontecimiento, la administración ha tomado la decisión de suspender los trabajos y estudios del proyecto Génesis hasta que se resuelvan los problemas legales existente. Lo anterior, fue comunicado mediante oficio No. ASTINAVEEP-ASTINAVEEP-2022-0090-GGE-SEC-G.
18/12/2020	Conocer y autorizar el inicio del proceso precontractual del servicio de desarrollo y entrega de los estudios y las ingenierías conceptual y básica para la planta de Posorja de ASTINAVE EP	DA-024-2020	Art. 3 Encargar al Gerente General informe en la siguiente sesión de Directorio, los resultados del inicio del proceso precontractual.	En Proceso	44%	31/12/2022	En sesión ordinaria de Directorio realizada el 31 de mayo del presente, se informó formalmente a los miembros del Directorio acerca del incidente identificado en referencia a los terrenos de ASTINAVE EP, ubicado en la parroquia Posorja, donde se tiene planificación llevar a cabo el Proyecto Génesis. Por este acontecimiento, la administración ha tomado la decisión de suspender los trabajos y estudios del proyecto Génesis hasta que se resuelvan los problemas legales existente. Lo anterior, fue comunicado mediante oficio No. ASTINAVEEP-ASTINAVEEP-2022-0090-GGE-SEC-G.
9/2/2021	Conocimiento y aprobación del Presupuesto General Prorrogado de ASTINAVE EP año fiscal 2021, conforme lo establece la Ley Orgánica de Empresas Públicas, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, el Acuerdo Ministerial Nro. 090 de 15 de agosto de 2019 y el Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ASTINAVE EP.	DA-001-2021	Art.3. Disponer al señor Gerente General que en los informes de gestión trimestral presente al Directorio de ASTINAVE EP la evaluación, cumplimiento y ejecución presupuestaria del año 2021, en los plazos establecidos en el Reglamento de Funcionamiento de Directorios de ASTINAVE EP.	En Proceso	80%	31/7/2022	Mediante Oficio Nro. ASTINAVEEP-GGE-DIR-0017 de 24 de septiembre de 2021 y con Resolución DA-015-2021 de 29 de septiembre de 2021 el Directorio conoció el Informe de Gestión del Segundo Trimestre del año 2021.  En el informe del Tercer Trimestre 2021 se está incluyendo en el orden del día de la presente sesión de Directorio. El Informe anual fue validado por el comité técnico en el mes de abril 2022, se espera presentarlo en la siguiente sesión a realizarse
9/2/2021	Conocimiento y aprobación del Plan General de Negocios, Expansión e Inversión 2021 de ASTINAVE EP, conforme lo establece la Ley Orgánica de Empresas Públicas y el Reglamento de Funcionamiento de Directorio.	DA-002-2021	Art.2. Disponer al señor Gerente General que en los informes de gestión trimestral presente al Directorio de ASTINAVE EP la evaluación, cumplimiento de los resultados de su implementación del año 2021, en los plazos establecidos en el Reglamento de Funcionamiento de Directorios de ASTINAVE EP.	En Proceso	80%	31/7/2022	Mediante Oficio Nro. ASTINAVEEP-GGE-DIR-0017 de 24 de septiembre de 2021 y con Resolución DA-015-2021 de 29 de septiembre de 2021 el Directorio conoció el Informe de Gestión del Segundo Trimestre del año 2021.  En el informe del Tercer Trimestre 2021 se está incluyendo en el orden del día de la presente sesión de Directorio. El Informe anual fue validado por el comité técnico en el mes de abril 2022, se espera presentarlo en la siguiente sesión a realizarse
14/12/2021	Conocer y aprobar el presupuesto General del año 2021 de la Empresa Pública ASTINAVE EP, de conformidad a lo establecido en el artículo 9 numeral 5 de la Ley Orgánica de Empresas	DA-018-2021	Art. 3 Disponer al señor Gerente General que en el Informe de Gestión Anual de 2021 presente la evaluación de la ejecución y liquidación presupuestaria del año 2021, en relación al	En Proceso	30%	31/7/2022	Actualmente el informe se encuentra validado por el comité técnico y será presentado pertinentemente a los miembros del Directorio en siguiente sesión ordinaria a convocarse.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 17 de 60



FECHA DE SESIÓN	ORDEN DEL DÍA	NÚMERO DE LA RESOLUCIÓN	RESOLUCIONES ADOPTADAS	ESTADO DE CUMPLIMIENTO	% DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO	FECHA ESTIMADA DE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES (DETALLAR LAS ACCIONES EJECUTADAS Y POR EJECUTAR) (PLAN DE ACCIÓN)
	Públicas, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, el Acuerdo Ministerial Nro. 0090 de 15 de agosto de 2019 publicado en el Registro Oficial Nro. 35 de 09 de septiembre de 2019 y, el artículo 4 numeral 7 de su Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ASTINAVE EP		presupuesto aprobado en la presente resolución, dentro del plazo establecido en el Reglamento de Funcionamiento de Directorios de ASTINAVE EP. Igualmente presentar un análisis detallado de las líneas de producción y su nivel de rentabilidad.				
31/5/2022	Conocer el Informe de Gestión del Gerente General correspondiente al Tercer Trimestre del año 2021 de ASTINAVE EP, de conformidad con lo establecido en el numeral 4 del artículo 11 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas y numeral 20 del artículo 4 y artículo 15 el Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE EP	DA-004-2022	Art. 2. Disponer a la Administración, que la emisión y presentación de los informes trimestrales de gestión de la empresa, se ponga en conocimiento del Directorio dentro de los tiempos establecidos en el Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos -ASTINAVE EP	En Proceso	25%	30/7/2022	Se incluye información en los informes de gestión trimestrales a presentarse al Directorio, conforme los plazos estipulados para el efecto. Al momento se ha presentado el informe de gestión del primer trimestre, a la espera que emitan la validación final. El informe de gestión del segundo trimestre será presentado en el mes de julio
31/5/2022	Conocer y aprobar el Plan Estratégico Empresarial 2021-2025 de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE EP, conforme lo establece el artículo 9 numeral 6 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, en concordancia con el artículo 4 numeral 8 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE EP.	DA-005-2022	Art. 3. Disponer al Gerente General que en los Informes de Gestión trimestrales y anuales reporte el cumplimento del Plan Estratégico Empresarial 2021-2025 de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos - ASTINAVE EP	En Proceso	25%	30/7/2022	Se incluye información en los informes de gestión trimestrales a presentarse al Directorio, conforme los plazos estipulados para el efecto. Al momento se ha presentado el informe de gestión del primer trimestre, a la espera que emitan la validación final. El informe de gestión del segundo trimestre será presentado en el mes de julio
31/5/2022	Conocer y aprobar el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión del año 2022 de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE E, conforme lo establece el artículo 11 numeral 6 de la Ley Orgánica de Empresas y en concordancia con el artículo 4 numeral 25 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE EP.	DA-006-2022	Art. 3. Disponer al Gerente General que, en el Informe Anual de Gestión del año 2022, se presente la evaluación del Plan General de Negocios, Expansión el Inversión 2022, autorizado en el primer artículo de la presente resolución, en los plazos establecidos en el Reglamento de Funcionamiento de Directorio de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos - ASTINAVE EP	En Proceso	25%	30/7/2022	Se incluye información en los informes de gestión trimestrales a presentarse al Directorio, conforme los plazos estipulados para el efecto. Al momento se ha presentado el informe de gestión del primer trimestre, a la espera que emitan la validación final. El informe de gestión del segundo trimestre será presentado en en el mes de julio
31/5/2022	Conocer y aprobar el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión del año 2022 de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE E, conforme lo establece el artículo 11 numeral 6 de la Ley Orgánica de Empresas y en concordancia con el artículo 4 numeral 25 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública Astilleros Navales Ecuatorianos ASTINAVE EP.	DA-006-2022	Art. 4. Disponer al Gerente General, presente a los miembros del Directorio, en forma mensual, un boletín de la situación comercial, operativa y financiera.	En Proceso	100%	30/7/2022	Mediante Oficio Nro. ASTINAVEEP-ASTINAVEEP-2022-0078-GGE- SEC-G del 01 de julio de 2022 se remitió a los miembros del Directorio el boletín de gestión con corte al mes de mayo 2022. Mensualmente se irá comunicando la gestión conforme lo estipulado

Tabla 4.2 Seguimiento de resoluciones del Directorio

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 18 de 60



INF-AEP-003-2022

#### 5 RESULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO

El Plan Estratégico de ASTINAVE EP del periodo 2021-2025 fue aprobado por el Directorio mediante Resolución DA-005-2021 del día 31 de mayo del año 2022.

Los avances al cierre del primer semestre del año 2022.del Plan Estratégico de ASTINAVE EP del periodo 2021-2025, son reportados en la Tabla 5.1.

Cabe mencionar que los indicadores del plan estratégico se establecieron para ser reportados en una periodicidad semestral, por ello se reporta el avance de los indicadores que registran avance al primer semestre del año 2022, a continuación:

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta I Semestre 2022	Cumplimiento Primer semestre 2022	Periodicidad
Incrementar las competencias del talento humano del área operativa	1.2 Capacidad para producción	65,00%	69,00%	Semestral
Incrementar el desempeño de los procesos empresariales	2.2 Mejora de la gestión sustentable	4,80%	4,30%	Semestral
Incrementar la satisfacción	4.1 Satisfacción del cliente del sector privado	80,00%	88,00%	Semestral
del cliente	4.2 Satisfacción del cliente del sector defensa y público	80,00%	87,00%	Semestral

Tabla 5.1. Cuadro resumen Resultados del Plan Estratégico, primer semestre año 2022



INF-AEP-003-2022

N	lo	OBJETIVO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL	ESTRATEGIA EMPRESARIAL	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA Base Anual	META ANUAL REPORTADO	META I SEMESTRE REPORTADA	RESULTADO I SEMESTRE	% EJECUCION ACUMULADA	UNIDAD RESPONSABLE	OBSERVACIONES	
	1	Incrementar las competencias del	Desarrollo de Programas de Capacitación, actualización y mejora de competencias y	Cumplimiento de plan de capacitación	(Número de personas capacitadas / Número de personas planificadas) * 100	83,0%	86,0%	N.A.	N.A.	N.A.	Dirección de Talento Humano	Periodicidad Anual	
		talento humano del área operativa	conocimientos del talento humano del área operativa	Capacidad para producción	Resultado del proceso de evaluación de competencias técnicas por cargo y persona	60,0%	70,0%	65,0%	69,0%	98,6%	Dirección de Talento Humano	Periodicidad Semestral	
				Procesos empresariales bajo control	(Cantidad de procesos actualizados / Cantidad de procesos planificados) * 100	70,0%	77,5%	N.A.	N.A.	N.A.	Dirección de Estrategia	Periodicidad Anual	
		Incrementar el desempeño de los procesos empresariales	Desarrollo eficiente de capacidades en el ámbito operativo, administrativo y financiero	Mejora de la gestión sustentable	(Prácticas de gestión empresarial sustentable por perfeccionar / Totalidad de prácticas de gestión empresarial sustentable a aplicar) * 100	5,0%	4,5%	4,8%	4,3%	95,6%	Dirección de Estrategia	Periodicidad Semestral	
		cobertura de la	Promoción de ofertas atractivas mercado latinoamericano	Promoción de ofertas	Cobertura para la necesidades de Carenamiento, Mantenimiento y Repotenciación Naval para el sector privado	(Ventas del periodo actual del sector privado/ Ventas del periodo anterior del sector privado)	N.A.	5	N.A.	N.A.	N.A.	Gerencia Financiera	Periodicidad Anual
	3			Cobertura para la necesidades de Sistemas de Defensa, Carenamiento, Mantenimiento, Repotenciación Naval para el sector defensa y público	(Ventas del periodo actual del sector defensa / Ventas del periodo anterior del sector defensa)	N.A.	5	N.A.	N.A.	N.A.	Gerencia Financiera	Periodicidad Anual	
	4	Incrementar la satisfacción del	Diferenciación en base a la calidad y cumplimiento oportuno en los cronogramas de trabajo	Satisfacción del cliente del sector privado	Resultado de la encuesta de satisfacción del sector privado	80,0%	80,0%	80,0%	88,0%	110,0%	Gerencia Comercial	Periodicidad Semestral	
	7			Satisfacción del cliente del sector defensa y público	Resultado de la encuesta de satisfacción del sector defensa y público	80,0%	80,0%	80,0%	87,0%	108,8%	Gerencia Financiera	Periodicidad Semestral	

Identificación: v01.00 Copia N° 1 Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45 Página 20 de 60



No	OBJETIVO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL	ESTRATEGIA EMPRESARIAL	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA Base Anual	META ANUAL REPORTADO	META I SEMESTRE REPORTADA	RESULTADO I SEMESTRE	% EJECUCION ACUMULADA	UNIDAD RESPONSABLE	OBSERVACIONES
5	Incrementar los resultados en la Oferta para Defensa	Optimización de los costos para satisfacer la demanda del sector Defensa	Margen Bruto por Línea de Negocio para Defensa	(Resultado Bruto por Línea de Negocio para Defensa / Venta por Línea de Negocio para Defensa) * 100	N.A.	5	N.A.	N.A.	N.A.	Gerencia Financiera	Periodicidad Anual
6	Incrementar los resultados en la Oferta Comercial	Optimización de los costos para mantener precios competitivos	Margen Operativo por Línea de Negocio para el Sector Comercial	(Resultado Bruto por Línea de Negocio para el Sector Comercial / Venta por Línea de Negocio para el Sector Comercial) * 100	N.A.	10	N.A.	N.A.	N.A.	Gerencia Financiera	Periodicidad Anual
7	Incrementar el nivel de eficacia operativa	,	Margen Operativo en la Producción	(EBITDA / Ingresos Totales) * 100	N.A.	5	N.A.	N.A.	N.A.	Gerencia Financiera	Periodicidad Anual

Tabla 5.2. Seguimiento al Plan Estratégico al primer semestre del año 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 21 de 60



INF-AEP-003-2022

#### 6 CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE NEGOCIOS

En cuanto al cumplimiento del Plan de Negocios, Expansión e Inversión para el año 2022, al segundo semestre se re planificaron los ingresos del periodo, considerando que en el primer trimestre obtuvieron más ingresos de lo planificado. Por lo cual, los ingresos facturados en el segundo trimestre por cada línea de negocios fue la siguiente:

En construcción naval se obtuvieron ingresos por \$8'883.287,70 de la facturación correspondiente al proyecto del Buque Multipropósito, así como también, se presentaron resultados para la línea de negocio de Sistemas de Defensa y Control por \$1'413.749,16.

Por otro lado, se presentaron resultados de \$837.967,51 en cuanto al Proyecto RISEMA, por el proyecto de Repotenciación de la Plataforma LGSALV.

Por concepto de Carenamiento Naval, se facturaron \$4'860.007,32 para las unidades de la Armada del Ecuador y la flota marítima comercial.

En cuanto a Servicios Industriales se facturaron \$2'291.695,78, servicios dirigidos a las unidades de la Armada del Ecuador y unidades de la Flota Marítima Comercial.

Finalmente, por concepto de Soluciones Portuarias, se facturó un valor de \$131.830,24 referente al proyecto Némesis.

En total, al cierre del segundo trimestre se facturaron \$18'418.537,71 de ingresos sobre la planificación de \$43'154.636,41, es decir, el 42.7% de ejecución del presupuesto total.



Línea - Actividad - Objetivo de Negocio			Planificado				Ejecutad		
	2022-1	2022-2	2022-3	2022-4	Subtotal 2022	2022-1	2022-2	Subtotal 20	
1. Construcción Naval (CNV)	\$0,00		\$1.000.000,00	\$8.370.979,24	\$9.370.979,24		\$7.260.404,43	\$8.883.287,70	
1.1 Construcción Naval (CNV)	\$0,00	1 - 7	\$1.000.000,00	\$8.370.979,24	\$9.370.979,24	, ,	\$7.260.404,43	\$8.883.287,70	94,8%
Remolcador RM-AST-1606 (1)	\$0,00		\$1.000.000,00	\$1.045.333,71	\$2.045.333,71	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
Multipropósito MC-AST-7216-1 (1)	\$0,00	\$0,00	0	\$7.325.645,53		\$1.622.883,27	\$7.260.404,43	\$8.883.287,70	121,3%
2. Sistemas de Defensa y Control (SDC)	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$6.429.657,96	\$6.429.657,96	\$137.165,68	\$1.276.583,48	\$1.413.749,16	22,0%
2.1 Sistemas de Defensa para la Armada	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$6.429.657,96	\$6.429.657,96	\$137.165,68	\$1.276.583,48	\$1.413.749,16	22,0%
Sistema de Mando y Control Marítimo Fase 1	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$6.429.657,96	\$6.429.657,96	\$137.165,68	\$1.276.583,48	\$1.413.749,16	22,0%
3. Repotenciación Naval (RPN)	\$0,00		\$1.771.408,29	\$9.045.546,64	\$10.816.955,34	\$355.437,19	\$482.530,32	\$837.967,51	7,7%
3.1 Proyecto RISEMA	\$0,00		\$1.771.408,29	\$484.580,12	\$2.255.988,41	\$355.437,19	\$482.530,32	\$837.967,51	37,1%
Repotenciación Plataforma LGSALV	\$0,00	\$0,00	\$1.771.408,29	\$0,00	\$1.771.408,29	\$355.437,19	\$482.530,32	\$837.967,51	47,3%
Repotenciación Plataforma Extras	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$360.000,00	\$360.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
Repotenciación Plataforma Comunicaciones	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$124.580,12	\$124.580,12	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
3.3 Repotenciación de Unidades de la Armada	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$7.560.966,93	\$7.560.966,93	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
Repotenciación LGISAB	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$3.584.163,66	\$3.584.163,66	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
Cambio de 02 motores principales CORLOJ	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.963.652,21	\$1.963.652,21	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
Otros de Repotenciación	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$2.013.151,06	\$2.013.151,06	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
3.5 Repotenciación de Unidades de la Flota Marítima Comercial	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.000.000,00	\$1.000.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
Repotenciación de Unidades de la Flota Marítima Comercial	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$1.000.000,00	\$1.000.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	0,0%
4. Carenamiento Naval (CTN)	\$1.500.000,00	\$2.700.000,00	\$6.168.521,94	\$6.168.521,93	\$16.537.043,87	\$2.272.078,77	\$2.587.928,55	\$4.860.007,32	29,4%
Carenamiento de las unidades de la Armada del Ecuador	\$0,00	\$1.200.000,00	\$2.687.398,39	\$2.687.398,39	\$6.574.796,78	\$936.471,33	\$1.833.454,17	\$2.769.925,50	42,1%
Carenamiento de las Unidades de la Flota Marítima Comercial	\$1.500.000,00	\$1.500.000,00	\$3.481.123,55	\$3.481.123,54	\$9.962.247,09	\$1.335.607,44	\$754.474,38	\$2.090.081,82	21,0%
5. Servicios Industriales	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$964.143,01	\$1.327.552,77	\$2.291.695,78	
Servicios Industriales de las unidades de la Armada del Ecuador	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$963.503,01	\$1.316.055,67	\$2.279.558,68	
Servicios Industriales de las Unidades de la Flota Marítima Comercial	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$640,00	\$11.497,10	\$12.137,10	
6. Soluciones Portuaria e Industria Off-Shore	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$131.830,24	\$131.830,24	
Soluciones Portuaria	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$131.830,24	\$131.830,24	<u> </u>
Total	\$1.500.000,00	\$2.700.000,00	\$8.939.930,23	\$30.014.705,77	\$43.154.636,41	\$5.351.707,92	\$13.066.829,79	\$18.418.537,71	42,7%

Tabla 6.1. Resultados por Líneas de Negocio- corte junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 23 de 60



INF-AEP-003-2022

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta I Semestre 2022	Cumplimiento I Semestre 2022 (*)	Periodicidad
Incrementar las competencias del	1.1 Cumplimiento de plan de capacitación	N.A.	N.A.	Anual
talento humano del área operativa	1.2 Capacidad para producción	65,00%	69,00%	Semestral
Incrementar el desempeño de los	2.1 Procesos empresariales bajo control	N.A.	N.A.	Anual
procesos empresariales	2.2 Mejora de la gestión sustentable	4,80%	4,3%	Semestral
	3.1 Cobertura para las necesidades de Carenamiento, Mantenimiento y Repotenciación Naval para el sector privado	N.A.	N.A.	Anual
Incrementar la cobertura de demanda	3.2 Cobertura para las necesidades de Sistemas de Defensa, Carenamiento, Mantenimiento, Repotenciación Naval para el sector defensa y público	N.A.	N.A.	Anual
Incrementar la satisfacción del	4.1 Satisfacción del cliente del sector privado	80,00%	88,00%	Semestral
cliente	4.2 Satisfacción del cliente del sector defensa y público	80,00%	87,00%	Semestral
Incrementar los resultados en la Oferta para Defensa	5.1 Margen Bruto por Línea de Negocio para Defensa	N.A.	N.A.	Anual
Incrementar los resultados en la Oferta Comercial	6.1 Margen Operativo por Línea de Negocio para el Sector Comercial	N.A.	N.A.	Anual

(\*) El Plan de Negocios tiene los indicadores igual del Plan Estratégico

Tabla 6.2. Cumplimiento Plan de Negocios- corte junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 24 de 60



INF-AEP-003-2022

																	SEGUIMIENTO	RIESGOS 2022
1	1°	Línea de Negocio	Actividad de Negocio	Productos/Servicios	Descripción del Riesgo	Disparador del Riesgo	Probabilidad	Impacto	Nivel del Riesgo	Respuesta	Plan de Acción	Costo de Plan de Acción (USD)	Consecuencia de la Materialización del Riesgo	Unidad Responsable	Fecha de Inicio del Plan de Acción	Plazo de Ejecución del Plan de Acción	I TRIM.	II TRIM.
		ionstrucción laval (CNV)	1.1 Construcción Naval (CNV)	Nuevos buques para la Armada del Ecuador en el Proyecto RISEMA	A11: Mayor experiencia y tecnología de empresas internacionales les permite ofrecer mayor variedad de productos y servicios.	El incremento de la presencia de agentes comerciales de empresas extrajeras del ramo ofertando sus productos al más alto nivel de división	MEDIO	MEDIO	MODERADO	Mitigar o Transferir	Implementar el programa de modernización y ampliación de la capacidad instalada considerando la integración de la infraestructura física, maquinarias y equipos de producción, con la infraestructura y plataformas de ingeniería, proyectos y gestión		No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia Comercial	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, completada la contratación de los componentes del Proyecto RISEMA, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado, completada la contratación de los componentes del Proyecto RISEMA, inversión en plan de acción ejecutada.
		ionstrucción laval (CNV)	1.1 Construcción Naval (CNV)	Nuevos buques para la Armada del Ecuador en el Proyecto RISEMA	A34: Se considera que habrá una alta competencia internacional en los nuevos proyectos de Construcción Naval para Defensa	Se opta por tratar a ASTINAVE EP como un competidor más y no como un aliado local para la ejecución de los proyectos de construcción	MEDIO	MEDIO	MODERADO	Mitigar o Transferir	Implementar el programa de modernización y ampliación de la capacidad instalada considerando la integración de la infraestructura física, maquinarias y equipos de producción, con la infraestructura y plataformas de ingeniería, proyectos y gestión	\$5.511.666,67	No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia de Proyectos	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, completada la contratación de los componentes del Proyecto RISEMA, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado, completada la contratación de los componentes del Proyecto RISEMA, inversión en plan de acción ejecutada.
		fantenimiento laval (MTN)	2.1 Repotenciación Naval (RPN)	Repotenciación integral de los Buques de la Armada del Ecuador	A35: Se considera que habrá una alta competencia internacional en los nuevos proyectos de Repotenciación Naval para Defensa	El incremento de la presencia de agentes comerciales de empresas extrajeras del ramo ofertando sus productos al más alto	BAJO	ALTO	MODERADO	Mitigar o Transferir	Implementar el programa de modernización y ampliación de la capacidad instalada considerando la integración		No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia de Operaciones	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, proyectos de Defensa están comprometidos con ASTINAVE, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado, proyectos de Defensa están comprometidos con ASTINAVE, inversión en plan de acción ejecutada.

Identificación: v01.00 Copia N° 1 Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45 Página 25 de 60



INF-AEP-003-2022

																SEGUIMIENTO	RIESGOS 2022
٧°	Línea de Negocio	Actividad de Negocio	Productos/Servicios	Descripción del Riesgo	Disparador del Riesgo	Probabilidad	Impacto	Nivel del Riesgo	Respuesta	Plan de Acción	Costo de Plan de Acción (USD)	Consecuencia de la Materialización del Riesgo	Unidad Responsable	Fecha de Inicio del Plan de Acción	Plazo de Ejecución del Plan de Acción	I TRIM.	II TRIM.
					nivel de división					de la infraestructura física, maquinarias y equipos de producción, con la infraestructura y plataformas de ingeniería, proyectos y gestión							
4	2 Mantenimiento Naval (MTN)	2.2 Carenamiento Naval (CTN)	Carenamiento programado para la base de clientes de ASTINAVE EP	A41: Se prevé que seguirá existiendo una alta competencia en Carenamiento de Embarcaciones	Clientes tradicionales ingresan sus embarcaciones a mantenimineto a otros astilleros	ALTO	MEDIO	ALTO	Evitar	Implementar el programa de modernización y ampliación de la capacidad instalada considerando la integración de la infraestructura física, maquinarias y equipos de producción, con la infraestructura y plataformas de ingeniería, proyectos y gestión		No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia Comercial	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado se ha cumplido y superado las proyecciones del Plan de Negocios, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado se ha cumplido y superado las proyecciones del Plan de Negocios, inversión en plan de acción ejecutada.
	2 Mantenimiento Naval (MTN)	2.2 Carenamiento Naval (CTN)	Carenamiento programado para la base de clientes de ASTINAVE EP	A21: La necesidad de un nivel medio de capital requerido para alcanzar la capacidad instalada necesaria para ofertar el carenamiento de buques facilita la entrada de nuevos competidores	Entrada en operación de nuevos competidores locales e internacionales	MEDIO	MEDIO	MODERADO	Mitigar o Transferir	Implementar el programa de modernización y ampliación de la capacidad instalada considerando la integración de la infraestructura física, maquinarias y equipos de producción, con la infraestructura y plataformas de ingeniería,		No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia de Proyectos	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, no hay competidores nuevos importantes, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado, no hay competidores nuevos importantes, inversión en plan de acción ejecutada.

Identificación: v01.00 Copia N° 1 Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45 Página 26 de 60



																SEGUIMIENTO	RIESGOS 2022
N	。 Línea de Negocio	Actividad de Negocio	Productos/Servicios	Descripción del Riesgo	Disparador del Riesgo	Probabilidad	Impacto	Nivel del Riesgo	Respuesta	Plan de Acción	Costo de Plan de Acción (USD)	Consecuencia de la Materialización del Riesgo	Unidad Responsable	Fecha de Inicio del Plan de Acción	Plazo de Ejecución del Plan de Acción	I TRIM.	II TRIM.
										proyectos y gestión							
€	2 Mantenimie Naval (MTN		Carenamiento programado para la base de clientes de ASTINAVE EP	A33: Existen varios astilleros bien establecidos en el país y la región que tienen un nivel de influencia y poder medio, ejercido para limitar la acción de otros proveedores en Carenamiento de Embarcaciones	Clientes tradicionales ingresan sus embarcaciones a mantenimiento a otros astilleros	MEDIO	вајо	BAJO	Aceptar con Plan de Contingencia	Implementar el programa de modernización y ampliación de la capacidad instalada considerando la integración de la integración de la infraestructura física, maquinarias y equipos de producción, con la infraestructura y plataformas de ingeniería, proyectos y gestión		No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia de Operaciones	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, no hay competidores nuevos importantes, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado, no hay competidores nuevos importantes, inversión en plan de acción ejecutada.
7	3 Sistemas Defensa y Control (SE	de Defensa	Los productos y servicios del Portafolio de Sistemas de Defensa	A42: Se considera que habrá una alta competencia internacional en los nuevos proyectos de Sistemas de Defensa	El incremento de la presencia de agentes comerciales de empresas extrajeras del ramo ofertando sus productos al más alto nivel de división	MEDIO	MEDIO	MODERADO	Mitigar o Transferir	Emprender programas de IDi para profundizar la diferenciación en la oferta de Sistemas de Defensa	\$58.333,33	No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia de Proyectos	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, Defensa opta por la oferta de ASTINAVE EP, inversión en plan de acción ejecutada.	Riesgo controlado, Defensa opta por la oferta de ASTINAVE EP, inversión en plan de acción ejecutada.
8	4 Solucione para la Actividad Portuaria Costa Afue e Industrial (PCI)	4.2 Soluciones Costa Afuera	Instalación de estructuras equipos y maquinarias	A26: El costo de cambiar de proveedor de Soluciones Portuarias es alto por lo que, la amenaza de sustitutos es baja para las empresas establecidas, lo que complica la entrada de nuestra oferta	Clientes optan por mantener los proveedores actuales de Soluciones Portuarias	ALTO	MEDIO	ALTO	Evitar	Emprender e intensificar campañas de Marketing en los Gobiernos Seccionales y Empresas Públicas relacionadas a la actividad portuaria y costa afuera	\$30.000,00	No se logra el cumplimiento de las metas del Plan de Negocio	Gerencia Comercial	1/1/2022	31/12/2022	Riesgo controlado, se cuenta con los habilitantes para formalizar nuevos acuerdos considerados en portafolio, cuando lo decidan los gobiernos seccionales.	Riesgo controlado, se cuenta con los habilitantes para formalizar nuevos acuerdos considerados en portafolio, cuando lo decidan los gobiernos seccionales.

Tabla 6.3. Matriz de Riesgos

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 27 de 60



N°	Proyecto	Objetivo de negocio	Descripción	Actividad de Negocio	Jefe de Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Monto	% Avance	% Ejec. Financiera
1	ALPHA	Plataforma Buque Multipropósito MPCV (1)	Construcción de la Plataforma del primer Buque Multipropósito tipo MC-AST- 7216-1	Construcción Naval (CNV)	Ing. Carina Agila Villacis	17/9/2019	31/5/2024	\$35.170.592,50	24,00%	35,40%
2	GAMMA	Repotenciación Plataforma LGSALV	Recuperación integral de la Lancha Patrullera Guardacostas Oceánica PGO San Salvador	Repotenciación Naval (RPN)	Ing. Franklin Solano Velez	1/10/2019	30/11/2022	\$4.257.116,66	80,25%	55,00%
3	DELTA	Sistema de Vigilancia Marítima ORIÓN	Implementación del Sistema de Vigilancia y Monitoreo costero Fase 1	Sistemas de Defensa (SDD)	Ing. Vargas Villagómez Luis Fernando	1/12/2019	28/2/2023	\$6.996.656,83	66,50%	58,00%
4	OMEGA	Mando y Control Buque Multipropósito MPCV (1) Mando y Control LGSALV	Implementación de Sistemas de Mando y Control y de Defensa en los buques y embarcaciones a ser provistos por ASTINAVE EP	Sistemas de Defensa (SDD)	Ing. Darwin Mariscal Basilio	11/12/2019	31/5/2023	\$5.823.036,23	46,50%	5,88%
5	ZETA	Mando y Control Buque Multipropósito MPCV (1) Mando y Control LGSALV	Implementación de Sistemas de Interoperabilidad en los buques y embarcaciones a ser provistos por ASTINAVE EP	Sistemas de Defensa (SDD)	Ing. Coello Falcones Gabriel Ricardo	11/12/2019	31/5/2023	\$2.495.586,96	46,50%	4,00%
6	NÉMESIS	Rehabilitación "Las Esclusas"	Rehabilitación de la obra portuaria "Las Esclusas", para fomentar el turismo fluvial en la ciudad de Guayaquil	Soluciones Portuarias (PRT)	Ing. Andrea Avegno	04/01/2019	15/08/2022	\$6'096.213,73	99,96%	99,20%

Tabla 6.4. Avance de Proyectos del Plan de Negocios 2022- corte junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2021-10-06 11:34:45
Copia N° 1	Página 28 de 60



INF-AEP-003-2022

LUGAR	NAVAL	PRIVADO	PÚBLICO	SUBTOTAL
DIQUE NAPO	6	6	0	12
DIQUE ORELLANA	3	4	0	7
VARADERO	12	2	0	14
TOTAL	21	12	0	33

Fuente: Cronograma de Planificación de Ingresos Elaboración: Gerente Comercial

Corte: Junio 2022

**Tabla 6.5 Unidades Atendidas en Carenamiento Naval** - corte junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 29 de 60

INF-AEP-003-2022

#### 6.1 EJECUCIÓN DE CALIDAD DE PRODUCCIÓN

ASTINAVE EP cuenta con una Unidad de Control de Calidad, con equipos e infraestructura excelente, con personal capacitado y certificado en Ensayos No Destructivos (END) bajo la práctica recomendada ASNT-SNT-TC-1A para realizar los diversos Ensayos No Destructivos: Inspección Visual (VT), Inspección con Líquidos Penetrantes (PT), Inspección con Partículas Magnéticas (MT), Pruebas de Fuga (LT), Inspección con Ultrasonido Industrial (UT), Medición de espesores (TM), Análisis de Vibraciones (VA), Verificación de Alineamiento Láser (LTM); También cuenta con Inspectores de Soldadura Certificados y Asociados (CWI y CAWI) avalados por la AWS el cual da la facultad de Calificar Procedimientos de Soldadura (WPS+PQR) y Calificar Habilidad de Soldadores (WPQ) para así poder garantizar que los productos de fabricación y mantenimiento que en ella se realizan, salgan con parámetros de calidad bajo códigos de fabricación y mantenimiento nacionales e internacionales, en base al sistema de Gestión ISO 9001:2015.

Además, se realiza el control de todos los insumos de producción, materia prima, máquinas, herramientas y otros que ingresan a la empresa, para verificar que cumpla con lo requerido, con estándares de calidad propios de la empresa, nacionales e internacionales.

En el periodo de enero a junio del 2022 los Controles de Calidad realizados por Unidad de Aseguramiento de la Calidad son:

							Inspec	ciones		
Pruebas		Sub Total	Controles	Cantidad de Informes	Confo	ormes	No Con	formes		lo ctorias
					#	%	#	%	#	%
Visual Testing	VT	\$ 43.435,44	2474,07	46	35	18%	1	1%	10	5%
Penetrant Testing	PT	\$ 6.255,20	203	12	11	6%	1	1%	0	0%
Leak Testing	LT	\$ 53.290,50	1135,09	34	33	17%	0	0%	1	1%
Magnetical Testing	MT	\$ 7.484,49	105	15	11	6%	0	0%	4	2%
Ultrasonic Testinc Tickness Messure	UTTM	\$ 74.858,92	17014	41	11	6%	0	0%	30	16%
Ultrasonic Testing	UT	\$ 11.380,75	41	12	5	3%	0	0%	7	4%
Láser Testing Methods	LTM	\$ 127.129,87	72	11	10	5%	0	0%	1	1%
Vibration Analis	VA	\$ 20.155,01	184	10	6	3%	1	1%	3	2%
Dinamic Balance	DB	\$ 9.628,00	4319	9	9	5%	0	0%	0	0%
Noise Analis	NA	\$ -	0	0	0	0%	0	0%	0	0%
Total de Ingrese	<u>os</u>	\$ 353.618,17	25547,16	190	131	69%	3	2%	56	29%

Tabla 6.6 Controles de Calidad realizados por ASTINAVE EP



INF-AEP-003-2022

#### 7 GESTIÓN FINANCIERA

#### 7.1 GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

ASTINAVE EP, termina el segundo semestre del período 2022 con una estructura financiera con endeudamiento a corto plazo que corresponde exclusivamente al giro del negocio, esto es con proveedores, recursos humanos, aportes, tasas e impuestos por pagar. Adicionalmente tenemos los anticipos recibidos y en especial las ventas anticipadas realizadas por la Armada del Ecuador.

Todo esto nos refleja un endeudamiento adecuado que con relación a nuestros activos representa el 43%, esto es, que cada activo que tenemos el 57% es de propiedad de ASTINAVE EP, la diferencia es con financiamiento.

Activos Totales. Ascienden a USD 64 millones, de los cuales el 54% corresponde a activos corrientes y el 46% a activos no corrientes. Los activos totales al cierre de este período presentan una reducción respecto de junio 2021 del 4.6%

Activos Corrientes. Su conformación no propone mayores riesgos para su disponibilidad efectiva inmediata. Presenta una reducción menor al 12% respecto del segundo trimestre del año 2021 en vista de una disminución en los anticipos entregados a proveedores.

La cartera comercial del sector privado tiene un incremento considerable con relación al segundo trimestre del 2021 por el mismo giro del negocio sin novedades a la recuperación, la catera vencida se está recuperando con financiamientos otorgados aplicando los intereses respectivos.

Activos No Corrientes. Son duraderos y poco líquidos, porque se necesita tiempo para convertirlos en recursos líquidos. En este grupo se registra el efecto de las acciones legales interpuestas a terceros por incumplimiento de los aspectos contractuales; gestiones emprendidas para anular imposiciones económicas no soportadas técnicamente; y, el registro de los activos acumulados del contrato 374 celebrado con EP Petroecuador del cual se espera concluirse favorablemente para los intereses de ambas empresas en el transcurso de este año. Se tiene un incremento con relación al 2021 en un 5.6%

Pasivos Totales. Ascienden a USD 27.8 millones, de los cuales el 81.6% corresponde a pasivos corrientes y el 18.4% a pasivos no corrientes. Los pasivos totales al cierre de este período presentan una disminución respecto del año 2021 del 15%

Pasivos No Corrientes. Integrado por las provisiones para beneficios de los empleados y valores pendientes de liquidación a clientes. Representan el 7,5% de los activos totales. El Patrimonio al cierre del mes de junio de 2022 alcanza los USD 36.6 millones; 5.6% más que el año 2021, motivado mayoritariamente por el efecto de la revalorización de los inmuebles del astillero.

Al cierre del segundo trimestre, el astillero alcanza un resultado favorable de USD 160 mil enmarcado dentro de lo planificado.



INF-AEP-003-2022

#### 7.1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activos Corrientes: Comparados con la situación financiera del segundo trimestre del 2021, se reducen en menos del 12%, como se había indicado es porque se ha liquidado anticipos entregados.

Caja – Bancos, Equivalente a efectivo, tenemos al final del período un valor considerable que le indica una empresa solvente y liquida.

Anticipos y fondos por cobrar; se incluyen en este grupo todos los anticipos recibidos por parte del sector público y privado; y, los valores pendientes de liquidar con el Ministerio de Finanzas por la retención del cinco por mil para la Contraloría General del Estado. Esta cuenta tiene una reducción considerable del 86% con relación al segundo trimestre del 2021.

Cuentas por cobrar comerciales. De USD 1.9 millones y a continuación se presenta su clasificación por sector y antigüedad.

	MEF	Público	Privado	Suman	Porcentaje			
Por vencer	0	0	215.169	215.169	6,29%			
0-30 días	0	0	438.641	438.641	12,81%			
31-60 días	0	69.378	0	69.378	2,03%			
61-90 días	0	183.336	0	183.336	5,36%			
91-180 días	0	968.021	0	968.021	28,28%			
181-360 días	0	7.109	0	7.109	0,21%			
+ 360 días	0	1.362.828	178.931	1.541.760	45,04%			
suman	0	2.590.672	832.741	3.423.413	100,0%			
Total Cuentas po	or Cobrar				3.423.413			
(-) Cuentas por o	obrar no corriente	S			1.537.344			
(=) Cuentas por	cobrar clientes cor			1.886.069				
(+) Iva/Compras r	retenciones 100% Le			88.517				
(-) Provisión cuen	tas incobrables			_	15			
(=) Total grupo 113 1.974.571								

Tabla 7.1 Clasificación Cartera por Cobrar por Sector y Antigüedad- corte a junio 2022

En el cuadro anterior se detalla los rubros que contemplan el análisis de vencimiento descontando lo relacionado a IVA, Cuentas por Cobrar no corrientes, para expresar los vencimientos exclusivamente los que corresponden al giro normal del negocio.

En el **Anexo 2** se detallan los valores que se encuentran pendientes de cobro con deudas vencidas de más de 60 días, el 95% corresponden a empresas o instituciones públicas, pero que de igual forma se realiza las gestiones de cobro.

De las empresas privadas deudoras hemos logrado recuperar valores pendientes desde el año 2017.

Activos de Contrato. Aplicados en base a la norma financiera internacional, representan aquellos trabajos realizados y que por temas contractuales no se ha realizado la respectiva factura. Se reduce en el 26% respecto al segundo trimestre del 2021 y se espera seguir regularizando esta cuenta hasta el último trimestre de este año, a medida que se vaya realizando la facturación del sector de la Defensa.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 32 de 60



INF-AEP-003-2022

Inventarios. Con un incremento del 24% en la cuenta Inventarios de productos en proceso. Esto se produce porque falta facturar aproximadamente 600 mil dólares del segundo hito del proyecto ALFA y se encuentra el proyecto AQUEO que estamos a la espera de los informes pertinentes para pasar a la cuenta de productos terminados.

Activos No Corrientes mantenidos para la venta, corresponde a activos fijos dados de baja que se rematan de forma periódica en cumplimiento del Reglamento de Bienes del Sector Público; integrado mayoritariamente por equipos informáticos, mobiliario y equipos menores, todos sin valor comercial por su total desgaste (bienes improductivos), se incrementó en un 453% en vista que se dio de baja varios bienes improductivos y que se van a poner a la venta para el segundo semestre de este año.

Otros Activos Corrientes. Limitado a los prepagados.

**Activos No Corrientes:** Comparados con la situación financiera del segundo trimestre del año 2021, se incrementan en el orden del 6%; por los siguientes considerandos:

Propiedades, Plantas y Equipos. Grupo beneficiado por la revalorización de los terrenos, edificios y otros inmuebles aportó USD 1.58 millones al patrimonio de la empresa por el mayor valor del avalúo a lo registrado en libros.

Bienes Intangibles. Se incrementa sustancialmente por la contratación de licencias y la activación del programa informático PLM (product lifecycle management) de la Gerencia de Proyectos.

Otros Activos no Corrientes. Conformado por la cartera por cobrar correspondiente a años anteriores, la cartera legal, los efectos de las acciones legales interpuestas a clientes del sector privado y público por siniestros y multas impuestas sin ninguna justificación y el registro de los activos acumulados del contrato 374 celebrado con EP Petroecuador del cual se espera concluirse favorablemente para los intereses de ambas empresas en el transcurso de este año o inicios del siguiente.

	junio 2021	junio 2022	variaci	ón
ACTIVOS CORRIENTES	39.454.374,91	34.701.480,03	-4.752.895	-12%
Efectivo y equivalente de efectivo	5.283.331,82	18.944.883,65	13.661.552	259%
Anticipos y fondos por cobrar	15.927.680,47	2.268.891,85	-13.658.789	-86%
Cuentas por cobrar	448.762,99	1.974.571,41	1.525.808	340%
Activos de Contrato	5.304.272,10	3.925.703,89	-1.378.568	-26%
Inventario consumo producción	8.985.010,62	3.712.745,26	-5.272.265	-59%
Inventario productos en proceso	2.968.004,59	3.671.848,41	703.844	24%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	2.800,74	15.493,73	12.693	453%
Otros activos corrientes	534.511,58	187.341,83	-347.170	-65%
ACTIVOS NO CORRIENTES	28.163.874,90	29.750.919,57	1.587.045	6%
Propiedades, maquinarias y equipos administrativo	7.086.389,41	9.806.351,28	2.719.962	38%
Propiedades, maquinarias y equipos producción	13.511.133,95	13.051.546,08	-459.588	-3%
Bienes intangibles	158.127,44	2.658.611,05	2.500.484	1581%
Inversiones y obras en proceso	2.499.417,77	194.340,24	-2.305.078	-92%
Otros activos no corrientes	4.908.806,33	4.040.070,92	-868.735	-18%
TOTAL ACTIVOS	67.618.249,81	64.452.399,60	-3.165.850	-5%

PASIVOS CORRIENTES	27.904.170,96	22.744.634,22	-5.159.537	-18%
Depósitos y fondos de terceros	15.055.934,67	14.228.103,53	-827.831	-5%
Cuentas por pagar	6.571.115,70	1.448.672,82	-5.122.443	-78%
Provisiones por pagar	1.214.825,33	527.171,23	-687.654	-57%
Pasivos diferidos	4.514.754,26	5.983.597,43	1.468.843	33%

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 33 de 60



INF-AEP-003-2022

	junio 2021	junio 2022	variación	
Gastos acumulados por pagar	547.541,00	557.089,21	9.548	2%
PASIVOS NO CORRIENTES	5.088.633,21	5.112.681,57	24.048	0%
Provisión por beneficio a empleados	2.068.304,64	2.092.363,13	24.058	1%
Otros pasivos no corrientes	3.020.328,57	3.020.318,44	-10	0%
TOTAL PASIVOS	32.992.804,17	27.857.315,79	-5.135.488	-16%

TOTAL PATRIMONIO	34.625.445,64	36.595.083,81	1.969.638	6%
Patrimonio público	13.072.688,51	13.072.688,51	0	0%
Resultados acumulados ejercicios anteriores	15.620.917,11	15.052.758,67	-568.158	-4%
Aplicación primera vez niif's	2.271.316,03	2.271.316,03	0	0%
Superavit Revaluación Propiedades, Plantas y Equipos	4.718.786,48	7.225.244,25	2.506.458	53%
Ganancias y pérdidas actuariales acumuladas	-1.073.004,18	-1.187.821,99	-114.818	11%
Excedentes y/o deficit ejercicio+ ORI	14.741,69	160.898,34	146.157	991%

Tabla 7.2 Estado de Situación Financiera – junio 2021 vs junio 2022

**Pasivos Corrientes**: Comparados con la situación financiera del segundo trimestre del año anterior, se reduce en el orden del 18% por los siguientes considerandos:

Depósitos y Fondos de Terceros. Alimentados por la transferencia de los anticipos para: la construcción de un buque multipropósito, el sistema de vigilancia marítima, la reparación de un muelle de la APG; y, los anticipos recibidos del sector privado para mantenimiento de sus embarcaciones.

Cuentas por Pagar. Manejadas siempre en función de la situación económica del astillero y el proveedor. Presentan una reducción respecto al segundo trimestre del año 2021 del -78%; y, su clasificación es la siguiente:

	Exterior	Público	Privado	Suman	Porcentaje
0-30 días	201.913	0	771.842	973.755	98,1%
31-60 días	0	0	1.032	1.032	0,1%
61-90 días	0	0	0	0	0,0%
91-180 días	7.831	0	425	8.257	0,8%
181-360 días	9.310	0	0	9.310	0,9%
+360 días	0	0	0	0	0,0%
suman	219.054	0	773.299	992.353	100,0%

Tabla 7.3 Clasificación Cuentas por Pagar a Proveedores por Sector y Antigüedad – junio 2022

Esta información presentada en la tabla anterior, refleja las obligaciones por pagar a proveedores comerciales; monto, qué para conciliarlo con la informacion presentada en el grupo 213 Cuentas por Pagar del Estado de Situación Financiera, debe adicionarse: impuestos (IVA y Retenciones), prestaciones sociales (IESS), jubilaciones y retiros voluntarios a ex trabajadores.

Provisiones por pagar. Al cierre del mes de junio 2022 se registra en calidad de provisiones los servicios prestados y/o entrega de materiales por parte de los proveedores que por razones exógenas no pudieron entregar el respectivo comprobante de venta. Esta consideración es recíproca a la de los ingresos devengados; lo que obedece a la aplicación del método de costos incurridos y al principio de asociación de ingresos y egresos. Esta cuenta tiene un decremento del 57% con relación al segundo trimestre del 2021.

Pasivos diferidos. Corresponde a facturas emitidas a los clientes (del sector público) cuyos servicios no han sido devengados en el cien por ciento. Al cierre del mes de junio de 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 34 de 60



INF-AEP-003-2022

presenta un incremento respecto del segundo trimestre del año 2021 en el orden del 33%. Todas estas ventas han sido como corresponde declaradas al SRI.

	Saldo
Sector Defensa	5.983.597
Sector Público	0
Sector Privado	0
suman	5.983.597

Tabla 7.4 Ventas anticipadas – junio 2022

Gastos Acumulados por Pagar. Corresponde a las provisiones por el pago de las décimo tercera, décimo cuarta remuneración y vacaciones.

**Pasivos No Corrientes**: Corresponde a las provisiones obligadas que debe realizar la empresa por concepto de jubilación y desahucio del personal por USD 2.09 millones y la reclasificación a este grupo de los valores pendientes de conciliar con EP Petroecuador por USD 3 millones por el cierre de un contrato por parte de esa empresa.

**Patrimonio.** Asciende a USD 36.5 millones por los factores expuestos ampliamente en este documento.

#### 7.1.2 ESTADO DE RESULTADOS

En la siguiente tabla se puede observar que la gestión del astillero fue dirigida a priorizar la atención a la Armada del Ecuador, en vista de que tienen necesidades urgentes de seguridad y vigilancia territorial, además de la entrega de los hitos uno y dos del proyecto de construcción naval del buque multipropósito.

Sobre esta base, el 87% del servicio fue dirigido al sector defensa, mientras al sector privado fue del 9%. Para el segundo semestre por situación estacionarias, se va a dar mayor primacía al sector privado, atendiendo a los buques pesqueros, industriales, comerciales y de turismo, obviamente atendiendo los casos urgentes de la Armada del Ecuador

	USD	%
DEFENSA	15.936.755	87%
PRIVADO	1.570.905	9%
PUBLICO	186.604	1%
EXTERIOR	724.274	4%
suman	18.418.538	100%

Tabla 7.5 Clasificación de los Ingresos por Sector - junio 2022

Al cierre del mes de junio del presente ejercicio fiscal, los ingresos operacionales presentan la siguiente composición: Construcción 48%, Repotenciación 5%; Mantenimiento Naval 39%; Sistemas de Defensa 8% y soluciones portuarias 1%.

Los ingresos por emprendimiento presentados en la Tabla 7.7 sugieren la siguiente clasificación:

**Construcciones**. Relacionado con la construcción del buque multipropósito para la Armada del Ecuador.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 35 de 60



INF-AEP-003-2022

**Repotenciación Naval**. Corresponde a la recuperación de la Lancha San Salvador e Isla Isabela.

**Carenamiento Naval**. Dirigidos principalmente a la Armada Nacional y se complementa con los recursos del sector privado sin descuidar la prestación de todo tipo de servicio (a flote, en muelle, varadero o en dique). Representa ingresos por USD 7.1 millones.

**Sistemas Defensa**. Considera parcialmente ingresos por el sistema de vigilancia marítima, alcanza USD 1.4 millones.

Sistemas Comerciales de Control. No tiene ingresos en este trimestre.

**Soluciones Portuarias**. Trabajos no programados pero que fueron atendidos por ser de trabajos emergentes de nuestros clientes.

	junio 2022	
Ingresos Operacionales	18.418.537,71	100%
Construcciones	8.883.287,70	48%
Repotenciación	837.967,51	5%
Mantenimiento	7.151.703,10	39%
Sistemas Defensa	1.413.749,16	8%
Sistemas Comerciales	-	0%
Soluciones Portuarias y Off Shore	131.830,24	1%
Costos Directos Producción	14.114.421,65	77%
Construcciones	8.883.349,08	100%
Repotenciación	859.715,87	103%
Mantenimiento	2.747.763,42	38%
Sistemas Defensa	1.398.179,87	99%
Sistemas Comerciales	-	
Soluciones Portuarias y Off Shore	131.830,24	100%
Otros Costos Directos Producción	93.583,17	1%
Costos Indirectos Producción	3.337.953,94	18%
Remuneraciones	1.437.611,51	8%
Prestaciones Sociales	214.758,74	1%
Bienes y Servicios Consumo	803.863,81	4%
Depreciación	584.086,26	3%
Seguros	183.962,65	1%
Amortización	113.670,97	1%
Resultado Bruto en Ventas	966.162,12	5%
Gastos Administrativos	759.561,68	4%
Remuneraciones	516.526,86	
Prestaciones Sociales	71.905,29	
Bienes y Servicios Consumo	79.045,40	
Depreciación	31.922,59	
Amortización	48.737,18	
Seguro	11.424,36	
Resultado Operativo	206.600,44	1%
Gastos Financieros	106.414,79	
Otros Ingresos No Operacionales	63.410,75	
Donaciones recibidas	-	
Otros Egresos No Operacionales	2.698,06	
Resultados del ejercicio	160.898,34	
Otro Resultado Integral	-	
Resultado integral total	160.898,34	1%

Tabla 7.6 Estado de Resultados- corte junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 36 de 60



INF-AEP-003-2022

Los costos directos de producción representan el 77% y los costos indirectos el 18%; de los ingresos operacionales.

La utilidad bruta en ventas alcanza el USD 966 mil, equivalente al 5% de los ingresos operacionales. Se mantiene la política de reducir costos a través de la obtención de mejores precios por pago oportuno a proveedores, la optimización del talento humano, el aprovechamiento de la capacidad instalada.

Los gastos operativos representan el 4% de los ingresos operacionales, manteniendo una participación similar al año 2021.

Los resultados operativos al cierre del mes de junio presentan una ganancia de USD 206 mil, los gastos financieros y no operacionales a USD 45,7 mil.

Se expresa una rentabilidad liquida del resultado integral versus los ingresos totales del 1%, que de acuerdo con lo programado en el plan de negocios estamos cumpliendo lo planificado.

Para este primer semestre del 2022 se tiene un índice de productividad del 5,3% un poco menos comparado al primer semestre del 2021.

	junio 2022
Ingresos operacionales	18.418.538
Gastos y Costos operacionales (-)	17.433.520
EBITDA (3 = 1 - 2)	985.017
Depreciaciones, Amortizaciones Operacionales (-)	778.417
Resultado Operacional (EBIT) (5 = 3 - 4)	206.600
Total ingresos no operacionales	63.411
Gastos y costos no operacionales (-)	2.698
Otros Egresos (-)	106.415
Resultado No Operacional ( 6 - 7 - 8)	-45.702
Resultado Neto (10 = 5 + 9)	160.898
Transferencias recibidas desde el Gobierno Central	0
Transferencias entregadas al Gobierno Central	93.287
Índice de productividad	5,3%

Tabla 7.7 Estado de Resultados – Formato EBITDA junio 2022

En la siguiente tabla se expone los resultados alcanzados por el astillero al término del mes de junio del 2022 versus el mes de junio del período 2021; evidenciándose un índice de productividad menor a pesar de que en valor nominal es mayor.

	junio 2021	junio 2022
Ingresos operacionales	10.317.350	18.418.538
Gastos y Costos operacionales (-)	9.502.322	17.433.520
EBITDA (3 = 1 - 2)	815.028	985.017
Depreciaciones, Amortizaciones Operacionales (-)	741.783	778.417
Resultado Operacional (EBIT) (5 = 3 - 4)	73.244	206.600
Total ingresos no operacionales	7.901	63.411
Gastos y costos no operacionales (-)	3.971	2.698
Otros Egresos (-)	62.434	106.415
Resultado No Operacional ( 6 - 7 - 8)	-58.503	-45.702
Resultado Neto (10 = 5 + 9)	14.742	160.898
Transferencias recibidas desde el Gobierno Central	0	0

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 37 de 60



INF-AEP-003-2022

Transferencias entregadas al Gobierno Central	48.374	93.287
Índice de productividad	7,9%	5,3%

Tabla 7.8 Estado de Resultados – Formato EBITDA junio 2021 vs junio 2022

Como se evidencia en el cuadro anterior el nivel de ventas en el período 2022 es un 78% mayor al primer semestre del 2021, esta refleja una productividad menor del 7,9% al 5,3%, pero es explicable en vista de que el 48% de esas ventas proviene del cumplimiento de los hitos de la construcción del MPV (buque multipropósito), que hemos recalcado en varias ocasiones que en esta construcción lamentablemente no tenemos rentabilidad.

#### 7.1.3 EJECUCIÓN ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO

Los ingresos operacionales presentan un cumplimiento respecto del Estado de Resultados Proyectado del 43%, que se soporta en el comportamiento de cada uno de los emprendimientos:

- Construcciones. Cumplimiento en el orden del 56%, se facturó el hito 2 del proyecto ALFA a la Armada Nacional.
- Repotenciación Naval. Cumplimiento del 10%, es bajo, pero se estima el ingreso de las corbetas de la Armada Nacional para el tercer trimestre de este año.
- Carenamiento Naval. Presenta una ejecución del 51%; satisfactorio en el segundo trimestre de 2022.
- Sistemas de Defensa. Presenta una ejecución del 28% se espera una mejor ejecución para el tercer trimestre.
- Soluciones Portuarias e Industrias Off Shore. Presenta ejecución de 131 mil de servicios que no fueron planificados pero que se los realizó en este trimestre.

Los costos directos de producción presentan un cumplimiento respecto del Estado de Resultados proyectado en el orden del 41%; esto se refleja en vista de los procesos burocráticos de las compras públicas.

- Construcciones. Presenta una ejecución del 60% esto acorde con los ingresos por construcción, en vista de que en estos rubros no se tiene rendimientos, pero son contratos ya firmados.
- Repotenciación Naval. Presenta una ejecución del 13%, acorde a lo ejecutado en los ingresos.
- Carenamiento Naval. Alcanza una ejecución del 35%, es relativamente bajo por los procesos de compras públicas que no permiten agilizar las adquisiciones.
- Sistemas de Defensa. Presenta un cumplimiento del 31%; acorde al ejecutado de los ingresos registrados por este emprendimiento.
- Soluciones Portuarias e Industrias Off Shore. Presenta ejecución no planificada.

Los costos indirectos de producción (apoyo operativo más gastos de venta) alcanzan una ejecución del 55%, una ejecución aceptable para el segundo trimestre de 2022.

El Margen bruto de utilidad presupuestado para el año 2022 representa una ejecución del 43%.

Los gastos administrativos alcanzan una ejecución del 48%.con relación al balance de resultados proyectado.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 38 de 60



INF-AEP-003-2022

	Ppto Aprobado Resol 01-2022	Junio- 22	Ejecución
Ingresos Operacionales	43.154.636	18.418.538	43%
Construcciones	15.784.833	8.883.288	56%
Repotenciación	8.246.223	837.968	10%
Mantenimiento	14.000.000	7.151.703	51%
Sistemas Defensa	5.105.580	1.413.749	28%
Sistemas Comerciales	18.000	0	0%
Soluciones Portuarias y Off Shore	0	131.830	
Costos Directos Producción	34.822.797	14.114.422	41%
Construcciones	14.780.340	8.883.349	60%
Repotenciación	6.525.342	859.716	13%
Mantenimiento	7.750.000	2.747.763	35%
Sistemas Defensa	4.547.714	1.398.180	31%
Sistemas Comerciales	10.800	0	0%
Soluciones Portuarias y Off Shore	0	131.830	
Otros Costos Directos Producción	1.208.601	93.583	8%
Costos Indirectos Producción	6.101.995	3.337.954	55%
Remuneraciones	2.521.190	1.437.612	57%
Prestaciones Sociales	419.610	214.759	51%
Bienes y Servicios Consumo	1.116.571	803.864	72%
Depreciación	1.558.380	584.086	37%
Seguros	220.000	183.963	84%
Amortización	266.244	113.671	43%
Resultado Bruto en Ventas	2.229.844	966.162	43%
Gastos Administrativos	1.596.174	759.562	48%
Remuneraciones	979.146	516.527	53%
Prestaciones Sociales	162.218	71.905	44%
Bienes y Servicios Consumo	300.597	79.045	26%
Depreciación	67.263	31.923	47%
Amortización	51.950	48.737	94%
Seguro	35.000	11.424	33%
Resultado Operativo	633.670	206.600	33%
Gastos Financieros	247.773	106.415	43%
Otros Ingresos No Operacionales	32.000	63.411	198%
Donaciones recibidas	0	0	0%
Otros Egresos No Operacionales	84.686	2.698	3%
Resultados del ejercicio	333.211	160.898	48%

Tabla 7.9 Ejecución Estado de Resultados Proyectado Inicial – junio 2022

Los resultados operativos han sido afectados con el neto de los siguientes componentes económicos:

- Gastos Financieros. Considera el aporte del cinco por mil sobre los ingresos a la CGE, otros impuestos y contribuciones y comisiones bancarias. Afecta los resultados operativos en USD 106 mil.
- Otros Ingresos No Operacionales. Considera intereses por financiamiento; cobros de multa, otros ingresos no especificados y otro de menor cuantía. Cabe indicar que se muestra una ejecución con relación al balance de resultados proyectado del 198% porque se realizó recuperación de cartera, que estaba siendo provisionada como incobrable, pero por gestiones realizadas se pudo recuperar y como se reversa la provisión se registra como ingresos no operativos.
- Otros Egresos No Operacionales. Considera los gastos incurridos por deterioro de inventario y costas judiciales. Tienen una ejecución a este trimestre del 3% de lo

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 39 de 60



INF-AEP-003-2022

proyectado.

La ganancia reportada a junio del 2022 es de 160 mil, con un margen de cumplimiento presupuestario del 48%, estando en un rango aceptable.

#### 7.1.4 CEDULAS PRESUPUESTARIAS

En la siguiente tabla se refleja el porcentaje de ejecución del presupuesto codificado, presupuesto corriente y presupuesto de inversión.

Presupuesto Codificado: El presupuesto presentado al Directorio de ASTINAVE EP; fue aprobado en el mes de enero de 2022, este propone los gastos corrientes administrativos, ventas, financieros, otros egresos no operacionales) y gastos de producción; los de inversión (bienes de inversión y bienes de capital) planificados para el presente ejercicio fiscal. Se propuso un presupuesto total con recursos derivados de la autogestión del astillero de USD 62.6 millones, de los cuales se encuentra ejecutado en el segundo trimestre en promedio el 37%.

Presupuesto Corriente: Corresponde a los gastos que se estiman realizar por concepto de gasto de personal, bienes y servicios de consumo, tomando como prioridad optimizar de los recursos. Se planteó un presupuesto de gastos financiado con recursos derivados de la autogestión del astillero por USD 1.8 millones; de los cuales se ejecutó en el segundo trimestre el 43%.

Presupuesto Producción: Corresponde a los gastos que se estiman realizar por concepto de gasto de personal, relacionados con el giro del negocio, bienes y servicios de consumo, tomando como prioridad optimizar la productividad de la planta y lo rubros relacionados directamente en los costos de producción. Se planteó un presupuesto de gastos financiado con recursos derivados de la autogestión del astillero por USD 49.7 millones; de los cuales se ejecutó en el segundo trimestre el 37%.

**Presupuesto de Inversión:** En el año 2022 se consideró invertir en el fortalecimiento y desarrollo de la capacidad instalada del astillero. Se planteó un presupuesto de inversión inicial financiado con recursos derivados de la autogestión del astillero por USD 2.1 millones; de los cuales se ha ejecutado en el segundo trimestre de 2022 el 10%.

**Presupuesto de Capital:** En el año 2022 se consideró renovar los equipos y maquinarias para el desarrollo de la capacidad instalada del astillero, Se considera también fortalecer la infraestructura tecnológica. Se planteó un presupuesto de inversión inicial financiado con recursos derivados de la autogestión del astillero por USD 3.0 millones; de los cuales se ha ejecutado en el segundo trimestre de 2022 el 17%.

**Presupuesto de Financiamiento:** En el año 2022 se consideró un estimado de las cuentas por pagar, resultado de la operación del ejercicio anterior, de los cuales se ha ejecutado el 54%

Ejecución Pr	esupuestaria	por tipo de	financiamiento
--------------	--------------	-------------	----------------



INF-AEP-003-2022

	Enero - Junio / 2022							
Descripción	Presupuesto Corriente	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Presupuesto de Capital	Presupuesto de Financiamiento	Presupuesto		
2000	RR Propios	RR Propios	RR Propios		RR Propios	Total		
Codificado	1.878.495	49.678.288	2.118.252	3.011.602	6.000.000	62.686.636		
Ejecutado	813.547	18.440.055	219.000	512.611	3.252.806	23.238.019		
Saldo x devengar	1.064.948	31.238.233	1.899.252	2.498.991	2.747.194	39.448.617		
% ejecución	43%	37%	10%	17%	54%	37%		

Tabla 7.10 Ejecución presupuestaria por tipo de financiamiento – junio 2022

Para una mayor comprensión se expone las cedulas presupuestarias de ingresos y gastos de forma simplificada.

**Cédula Presupuestaria de Ingresos**. Presenta un cumplimiento macro del 56%, clasificado de la siguiente manera:

- Ingresos corrientes. Ejecución del 43%, relacionados con los ingresos operacionales y no operacionales.
- Ingresos de financiamiento. Ejecución del 86%, relacionados con la recuperación de la cartera, el devengado de los anticipos entregados y la aplicación del flujo.

Grupo	Fuente Financiamiento	Concepto	Presupuesto Aprobado	Reformas	Presupuesto Codificado	Presupuesto Ejecutado	% Ejecución
TOTAL DE	INGRESOS		62.686.636,40	0,00	62.686.636,40	35.407.095,80	56%
Ingresos C	orrientes		43.186.636,40	-183.229,93	43.003.406,47	18.453.120,47	43%
14.03.99	1	Otros Servicios Tecnicos y Especializados	43.154.636,40	-186.500,14	42.968.136,26	18.418.537,71	43%
17.01.07	1	Dividendos de Sociedades y Emp Publicas	0,00	0,00	0,00	0,00	
17.01.99	1	Intereses por Otras Operaciones	27.000,00	-5.208,30	21.791,70	21.791,70	100%
17.04.04	1	Incumplimientos de Contratos	0,00	8.478,51	8.478,51	8.478,51	0%
19.04.05	1	Ingresos de Bienes provenientes de Chatarrizacion	0,00	0,00	0,00	0,00	
19.04.99	1	Otros no Especificados	5.000,00	0,00	5.000,00	4.312,55	86%
Ingreso de financiamiento		19.500.000,00	183.229,93	19.683.229,93	16.953.975,33	86%	
37.01.02	1	De Fondos de Autogestion	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	0%
38.01.01	1	De Cuentas por Cobrar	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	11.770.745,40	98%
38,01,07	1	De anticipo por devengar	5.000.000,00	183.229,93	5.183.229,93	5.183.229,93	100%

Tabla 7.11 Ejecución Cedula Presupuestaria de Ingresos – junio 2022

**Cédula Presupuestaria de Gastos.** Presenta un cumplimiento macro del 37%, clasificado de la siguiente manera:

- Gastos corrientes. Ejecución del 43% en el segundo trimestre de 2022, relacionado con los gastos fijos o permanentes.
- Gastos Producción. Ejecución al mes de marzo de 2022 del 37%, relacionado con los costos de producción, cuyo comportamiento fue calculado siempre en función de la liquidez del astillero.
- Gastos de Capital y Bienes de Inversión. Se tiene programado el plan de inversión para cumplir con el total presupuestado, hasta junio del 2022 en gastos de inversión se ha ejecutado el 10% que es más de lo que se realizó en todo el año 2021 y en gastos de capital se ejecutó el 17%.
- Aplicación del Financiamiento. Ejecución del 54%. Relacionado con el cumplimiento en el pago de las obligaciones y el devengado de las provisiones consideradas.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 41 de 60



INF-AEP-003-2022

Grupo	Fuente Financiamiento	Concepto	Presupuesto Aprobado	Reformas	Presupuesto Codificado	Presupuesto Ejecutado	% Ejecución
TOTAL	DE GASTOS		62.686.636,40	0,00	62.686.636,40	23.238.017,98	37%
Gastos	Corrientes		1.804.419,78	74.074,83	1.878.494,61	813.546,58	43%
51	1	Remuneraciones	1.141.364,39	74.074,83	1.215.439,22	629.523,36	52%
53	1	Bienes y Servicios Consumo	300.596,52	0,00	300.596,52	77.062,58	26%
57	1	Otros Egresos Corrientes	146.685,69	0,00	146.685,69	13.673,29	9%
		Transferencias o Donaciones					
58	1	Corrientes	215.773,18	0,00	215.773,18	93.287,35	43%
Gastos	Producción		49.752.363,28	-74.074,83	49.678.288,45	18.440.055,41	37%
61	1	Remuneraciones	7.831.242,26	-74.074,83	7.757.167,43	3.656.661,70	47%
63	1	Bienes y Servicios Producción	41.687.521,02	0,00	41.687.521,02	14.652.336,45	35%
67	1	Otros Egresos Producción	233.600,00	0,00	233.600,00	131.057,26	56%
Gastos	Inversión		2.118.251,78	0,00	2.118.251,78	219.000,00	10%
73	1	Bienes y Servicios Inversión	2.118.251,78	-566.925,27	1.551.326,51	219.000,00	14%
75	1	Obras Públicas	0,00	566.925,27	566.925,27	0,00	0%
Gastos Capital		3.011.601,56	0,00	3.011.601,56	512.609,91	17%	
84 1 Bienes de Larga Duración		3.011.601,56	0,00	3.011.601,56	512.609,91	17%	
Aplicac	ión del Financiamie	ento	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	3.252.806,08	54%
97	1	De Cuentas por Pagar	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	3.252.806,08	54%

Tabla 7.12 Ejecución Cedula Presupuestaria de Gastos – junio 2022

Como se puede visualizar en lo que corresponde al presupuesto de ingresos hemos cumplido con el 56% de los ingresos presupuestados para este año, manteniéndonos en un margen adecuado para el primer semestre del período 2022.

En lo que corresponde al presupuesto de gastos e inversión en promedio se tiene un cumplimiento del 37%. Esta situación se explica en lo siguiente:

- 1. Los gastos de producción se ejecutan presupuestariamente en un 37%, esto se debe a que se llevó a cabo procesos transparentes por medio del SERCOP, y como son materiales, equipos, suministros y repuestos que nuestros proveedores y contratistas ofertan con un determinado plazo de entrega, que en algunos casos superan los 90 días, esto ocasiona que en la ejecución presupuestaria no se refleje hasta el momento de la entrega—recepción, facturación, registro y posterior pago.
- 2. En lo que corresponde a inversión y gastos de capital, de igual forma son procesos que se ejecutan por el SERCOP, que involucra dos a tres meses en procesos de contratación y como son equipos y maquinarias para la modernización de talleres, adecuaciones de la planta centro para la construcción del buque MULTIPROPOSITO, estos tienen plazos de entrega que fluctúan entre 60 y 120 días, por lo expuesto, la ejecución se reflejará al momento de la entrega de los equipos, maquinarias, materiales y servicios contratados.

Para demostrar lo indicado se presenta el siguiente cuadro.

	Codificado	Ejecutado	%
Presupuesto 2022	62.686.636,40		
Ejecutado junio 2022		23.238.017,98	37%
Contratos firmados con ejecución			
segundo semestre 2022		4.742.401,95	8%
Procesos publicados SERCOP con plazo			
de entrega segundo semestre 2022		2.510.075,30	4%
Ejecución planificada a junio	30.490.495,23	49%	

Tabla 7.13 Ejecución del PAC a junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 42 de 60

INF-AEP-003-2022

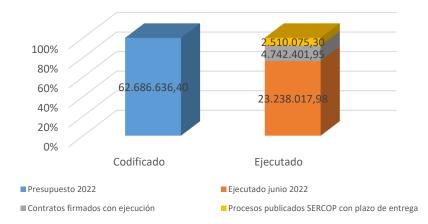


Figura 7.1. Ejecución del PAC a junio 2022

	Plazo entrega al Il Semestre 2022	Plazo entrega para el 2023	Total Planificado
Contratos firmados en ejecución	4.742.401,95	2.791.504,58	7.533.904,53
Proceso publicados en el SERCOP	2.510.075,30	1.927.650,00	4.437.725,30

Tabla 7.14 Contratos firmados a junio 2022

En el cuadro se presenta los procesos que fueron adjudicados y que se encuentran contratados que suman 7.5 millones de dólares, pero se incluye para este análisis de ejecución exclusivamente los que tienen plazo de entrega en el año 2022, que asciende a un valor de 4.7 millones de dólares.

De igual manera se incluye los procesos que se encuentran subidos al SERCOP, esto es los procesos de adquisiciones, que tienen Términos de Referencia, estudios de mercado denominados ITN (Informe Técnico de necesidades), que están ya en proceso de contratación, estos suman un valor de 4.4 millones de dólares, pero los que tienen plazos de entrega para el año 2022 son 2.5 millones de dólares.

Sobre la base de esta información lo ejecutado, lo contratado con plazo de ejecución al 2022 y lo que se encuentra en SERCOP para contratar y con plazo de entrega al 2022 sumaría 30.4 millones de dólares representando un 49% de lo presupuestado.

#### 7.2 INDICADORES ECONÓMICOS

Tipo	Indicador	Fórmula	Jun 2021	Dic 2021	Jun 2022
Liquidez	Liquidez corriente	Act Cte / Pas Cte	1,41	1,35	1,53
Liquidez	Prueba Ácida	Act Cte - Inv / Pas Cte	0,99	1,17	1,20
Solvencia	Endeudamiento del Activo	Pas Tot / Act Tot	48,8%	0,52	0,43
Solvencia	Endeudamiento Patrimonial	Pas Tot / Pat	95,3%	107%	0,76
Solvencia	Apalancamiento	Act Tot / Pat	195,3%	207%	1,76
Gestión	Impacto Gtos Operativos	Gtos Ope / Vts	7,20%	4,83%	4,12%
Rentabilidad	Rentabilidad sobre Activo	Ut Neta / Act Tot	0,00%	0,05%	0,25%
Rentabilidad	Rentabilidad sobre Patrimonio	Ut Neta / Pat	0,00%	0,11%	0,44%

Tabla 7.15 Indicadores financieros

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 43 de 60



INF-AEP-003-2022

Al cierre del mes de junio, el astillero por cada dólar de obligación corriente cuenta con USD 1.53.

Se confirma un índice de solvencia adecuado, tiene una liquidez que le otorga al astillero los recursos para cumplir el 100% de sus obligaciones inmediatas, sin considerar la realización de sus inventarios.

Los índices de gestión y rentabilidad al cierre del mes de junio de 2022 son menores a los similares del primer semestre del 2021, a pesar de que en valor nominal es mayor, esta situación se explica por la facturación de los hitos en la construcción del buque MPV, en el cual no tenemos rendimientos.

Para una mayor comprensión, se adjunta copia de los Estados Financieros al 30 de junio del 2022.

#### 7.3 CAPITAL E INVERSIONES

En el 2022 al término del segundo trimestre se ha ejecutado en el grupo de capital el 17% y en el grupo de inversión el 10% del monto total considerado en el presupuesto.

En la tabla 7.17 se encuentra el detalle distribuido en los diferentes portafolios de inversión en las que ha sido considerado el desarrollo de la infraestructura de gestión y soporte empresarial, así como también el desarrollo de la infraestructura productiva.

Se espera para el tercer y cuarto trimestre realizar una ejecución considerable, para la modernización de talleres de planta sur y la adecuación de la planta centro para la construcción del buque MPV multipropósito, ya que no se pudo realizar las inversiones en Posorja por los problemas que fueron oportunamente comunicados con relación a la propiedad de dichos terrenos.

Cabe indicar que la planificación inicial fue el realizar todas las inversiones en Posorja, pero para el segundo trimestre se presentó el inconveniente con el terreno; misma novedad que fue notificada pertinentemente al Directorio y a su vez a EMCO EP. Esta situación nos obligó a tomar otro rumbo en lo que corresponde al plan de inversión y destinar todos los recursos a la modernización de talleres y adecuación de la planta centro.

Esto involucra un trabajo arduo, ya que se empezó de cero a preparar toda la ingeniería términos de referencia y estudios de mercado (Informes Técnicos de Necesidades) para las nuevas inversiones, que en realidad se las hizo en tiempo récord.

	Presup (A)	Comprom (B)	Adjudicado (C)	Devengado (D)	Efectivo (E)	Ejec (D/A)
DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE GESTION Y SOPORTE EMPRESARIAL	2.614.683,90	619.978,41	139.541,28	139.541,28	139.541,28	5,3%
Infraestructura Tecnológica Información 41TECNOLOGIA	715.432	619.978	139.541	139.541	139.541	19,5%
Recuperación, Readecuación y Mantenimiento Integral Instalaciones 41-42INSTALACIONES	0	0	0	0	0	0,0%
Ingeniería Traslado del Astillero a Posorja 42-44 POSORJA	1.899.252	0	0	0	0	0,0%
DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	2.515.169	2.200.264	592.071	592.069	522.688	23,5%
Recuperación, Readecuación, Mantenimiento y Equipamiento Planta Centro 42CENTRO	1.915.169	1.981.264	373.071	373.069	303.688	19,5%
Recuperación, Readecuación, Mantenimiento y Equipamiento Planta Sur 42SUR	600.000	219.000	219.000	219.000	219.000	36,5%

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 44 de 60



INF-AEP-003-2022

 
 Desarrollo Infraestructura Tecnológica Productiva (Hardware y Software) 42TEC-PRO
 0
 0
 0
 0
 0
 0,0%

 5.129.853
 2.820.243
 731.612
 731.610
 662.229
 14.3%

Tabla 7.16 Ejecución Plan de Inversiones – junio 2022

#### 7.4 ESTADO DE LOS PROCESOS DE AUDITORÍA EXTERNA E INTERNA

Se finalizó el examen de los estados financieros de los años 2019 y 2020; destacando que la firma calificada es la misma que examinó los reportes de los años 2017 y 2018; evento que de suceder confirmaría el cumplimiento adecuado de las observaciones emitidas en el examen de esos ejercicios. El cumplimiento de las recomendaciones se expresa en el **Anexo 3**.

#### 7.5 CRITERIO FINANCIERO

Financieramente la empresa pública mantiene una excelente liquidez, que permite un flujo monetario adecuado que respalda la productividad de ASTINAVE EP, no existe ninguna variación que afecte económicamente a la empresa pública.

El giro del negocio de ASTINAVE EP, requiere de abastecimiento de productos diversificados que deben ser adquiridos exclusivamente para los mantenimientos de cada embarcación y que al seguir los procedimientos de contratación más los plazos de entrega, tienen un ciclo mínimo de dos meses y en promedio entre tres a cuatro meses, por lo que, la ejecución presupuestaria no puede reflejarse hasta que sea recibido los materiales, repuestos y suministros.

En este primer semestre se privilegió el mantenimiento de los buques de la armada del Ecuador, dejando para el segundo semestre a nuestros clientes del sector privado. Se está planificando atender la mayor cantidad de embarcaciones incluso duplicando esfuerzo con horarios nocturnos una vez que se ha aprobado las Jornadas Especiales por el Ministerio de Trabajo.

La construcción del buque multipropósito llamado proyecto ALPHA, no tiene rendimientos, pero es un contrato que se firmó en años anteriores y que ASTINAVE EP tiene la obligación de cumplirlo, por lo tanto, a pesar de que el nivel de ventas se mantenga alto no refleja una buena rentabilidad, ya que lamentablemente fue contratado por un valor que no contempló los costos indirectos de producción y por ello no refleja rendimiento alguno.

#### 7.6 CONCLUSIONES

En el primer semestre del período económico 2022, la Gerencia Financiera de forma coordinada con la Gerencia Comercial y la Gerencia de Operaciones, empezamos a ejecutar un análisis para determinar porque todos los proyectos firmados en años anteriores no dan rendimientos a ASTINAVE EP, para ello se realizó un trabajo en el cual se determinó la rentabilidad de cada una de las unidades que entraron a mantenimiento ya sea de la Armada Nacional o del sector privado.

Realizado este trabajo se procedió a corregir el sistema de estimados en las proformas, garantizando que se genere utilidad por cada uno de los trabajos que se realiza en la empresa pública. Ahora, si se puede asegurar que todas las proformas y trabajos contratados tienen rendimientos adecuados, obviamente con una excepción con la Armada del Ecuador que llegamos a un consenso en los precios pactados para beneficio común de las partes.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 45 de 60



INF-AEP-003-2022

Para el segundo trimestre del 2022 se mantuvo el esfuerzo de la administración en aclarar la propiedad del terreno en Posorja que cambió totalmente los programas de inversión que se tenía planificado, ya que todos los esfuerzos se dirigían a viabilizar la construcción de la planta en Posorja, suspendidos por los problemas legales detectados en dicha propiedad y comunicados para el conocimiento de las partes.

En un análisis efectuado a la capacidad operativa se evidenció la urgencia de renovar el Dique Flotante Rio Napo, Esta situación hizo que se busque otro horizonte de inversión al corto plazo, que permita cubrir la deficiencia del dique Napo, trasladando los objetivos de inversión a la adquisición de un dique nuevo con fondos propios.

A nivel presupuestario en lo que corresponde a ingresos se encuentra en márgenes adecuados y para el tercer trimestre vamos a mantener ese ritmo de producción en vista que empieza la veda en el sector pesquero y se ha planificado una atención rápida y efectiva a nuestros clientes del sector especialmente pesquero.

Sobre el presupuesto de gastos se explicó en la parte pertinente que la ejecución relativamente baja, es por los plazos de entrega y por el sistema de compras públicas, que no permiten hacer procesos más agiles.

#### 7.7 RECOMENDACIONES

Dar por conocida la información financiera de ASTINAVE EP con corte al 30 de junio de 2022.

#### 8 DESARROLLO ORGANIZACIONAL

#### 8.1 Instrumentos Habilitantes para Gestión

Concepto	Estatuto Orgánico	Estructura Orgánica	Escalas	Remuneración
Concepto	por Procesos	por procesos	salariales	Variable
Vigente	SI	SI	SI	No aplica
Aprobado	Directorio de	Directorio de	Directorio de	No aplica
por	ASTINAVE EP	ASTINAVE EP	ASTINAVE EP	No aplica
Número de	DA-005-2012	DA-005-2012	DA-005-2012	No aplica
Resolución	DA-003-2012	DA-003-2012	DA-003-2012	No aplica
Fecha	10-oct-2013	10-oct-2013	10-oct-2013	No aplica

Tabla 8.1. Instrumentos habilitantes para Gestión

#### 8.2 REMUNERACIONES MENSUALES DEL PERSONAL LIBRE DESIGNACIÓN Y REMOCIÓN

	ESCALA APROBADA MDT 2015-0040	APLICACIÓN D.E. 135	APLICACIÓN D.E. 624
Resolución y fecha de aprobación	25/2/2015	1/9/2017	21/12/2018
CARGO	RMU	RMU	RMU
GERENTE GENERAL	\$ 5.009,00	\$ 4.508,10	\$ 4.282,70
DIRECTOR DE ESTRATEGIA	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
GERENTE FINANCIERO	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
AUDITOR GENERAL	\$ 2.367,78	\$ 2.367,78	\$ 2.367,78
GERENTE COMERCIAL	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
DIRECTOR DE TALENTO HUMANO	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
GERENTE LOGISTICO	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
GERENTE DE OPERACIONES	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
DIRECTORA JURIDICA	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85
GERENTE DE PROYECTOS	\$ 3.339,00	\$ 3.005,10	\$ 2.854,85

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 46 de 60



INF-AEP-003-2022

Tabla 8.2. Remuneraciones mensuales del personal LDR

#### 8.3 REMUNERACIONES MENSUALES POR RANGO Y POR PROCESO

RESUMEN PERSONAL PERIODO DE REPORTE					
RANGO RMU AGREGADOR DE VALOR ADMINISTRATIVO TOTAL RMU					
>=\$4000	0	1	\$4.282,70		
>=\$3000 y <\$4000	0	0	\$0,00		
>=\$2000 y <\$3000	5	15	\$48.630,65		
>=\$1000 y <\$2000	77	63	\$198.156,00		
>=\$0 y <\$1000	264	63	\$235.752,00		

Tabla 8.3. Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

#### 8.4 VARIACIÓN DEL NÚMERO DE PERSONAL

TIPO CONTRATO	Dic-21	Ene-22	Feb-22	Mar-22	Abr-22	May-22	Jun-22
Contrato Indefinido	155	153	152	149	151	151	151
Libre Remoción	9	10	10	10	10	10	11
Nombramiento	90	89	88	87	83	80	80
Nombramiento Provisional (LOEP)	34	35	34	37	36	36	33
Por Proyecto	33	35	34	34	35	35	38
Contrato Obra Cierta	141	141	141	141	146	152	175
TOTAL GENERAL	462	463	459	461	461	464	488

Tabla 8.4. Variación del número de personal

#### 8.5 VARIACIÓN DE LA MASA SALARIAL

- 1. Se considera personal administrativo todas las gerencias que están costeadas como Gasto Corriente en el presupuesto aprobado y que a su vez fueron reportados en el Distributivo RCI del mes de junio 2022 las cuales se detallan a continuación:
  - 1. Gerencia General
  - 2. Gerencia Financiera
  - 3. Dirección Jurídica
  - 4. Dirección de Estrategia
  - 5. Dirección de Administración del Talento Humano
  - 6. Unidad de Auditoria

RESUMEN JUNIO 2022							
RANGO RMU AGREGADOR DE VALOR ADMINISTRATIVO TOTAL							
Total Personal	346	142	488				
Porcentaje Personal	71%	29%	100%				
Total masa salarial anual	\$408.179,39	\$206.872,62	\$615.052,01				
Porcentaje Masa Salarial Anual	66%	34%	100%				

Tabla 8.5. Variación de la masa salarial- corte junio 2022

2. La información reportada en la tabla 8.6 corresponde al presupuesto anual aprobado para el ejercicio fiscal 2022 en tanto la reportada en 8.5 corresponde a la masa salarial del mes de junio:

VARIACIÓN MASA SALARIAL	MASA SALARIAL
PRESUPUESTO INICIAL 2022	\$8.580.475,67
PRESUPUESTO CODIFICADO	\$8.580.475,67
REFORMA A LA PLANIFICACIÓN	_

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 47 de 60



INF-AEP-003-2022

Tabla 8.6. Presupuesto de la Variación de la masa salarial- corte junio 2022



Figura 8.1. Presupuesto de la variación de la masa salarial- corte junio 2022

#### 8.6 INDICADORES DE GESTIÓN DEL TRIMESTRE

A diferencia de lo mencionado en el punto No. 1, en la tabla 8.7 se incluyen los Procesos Habilitantes De Asesoría y Apoyo que encierran Gerencias Administrativas como de Apoyo Operativo.

PERIODO	% DE DISCAPACIDAD	MASA SALARIAL/ COSTO Y GASTO (ACUMULADO)	MASA SALARIAL/ INGRESOS	% PERSONAL EN AGREGADORES DE VALOR	NÙM. PERSONAL EN AGREGADORES DE VALOR	% PERSONAL EN GOBERNANTES, ASESORÍA Y APOYO	NÚM. PERSONAL EN GOBERNANTES, ASESORÍA Y APOYO	ÍNDICE DE ROTACIÓN
Jun-22	4,53%	11,71%	11,69%	70,90%	346	29,10%	142	1,23%
May-22	4,53%	9,51%	9,49%	70,04%	325	29,96%	139	1,08%
Abr-22	4,53%	40,96%	40,63%	70,28%	324	29,72%	137	1,08%
Mar-22	4,53%	13,50%	13,18%	70,28%	324	29,72%	137	1,30%
Feb-22	4,53%	16,32%	16,01%	70,37%	323	29,63%	136	1,31%
Ene-22	4,53%	21,75%	21,56%	69,98%	324	30,02%	139	1,08%

Tabla 8.7. Indicadores de Gestión del II Trimestre 2022

## 8.7 GESTIÓN DE PROCESOS DE CALIDAD

	Gestión por Procesos - Catálogo de Procesos en mejora o por mejorar								
Tipo de Proces o	Macro Proces o	Proce so	Subproc esos / Procesos del Nivel Inferior	Product / Servici		Importa ncia	Tipo de Mejora	Indicad or	Ejecuc ión
Sustan tivo	Prestac ión de Servici o	Ejecuc ión de mante nimien to de embar cacion es – Taller	Cambio de planchaje	INS-EST 005 Instructiv para Cambios de Planchaje y Estructur	O Alto	Alto	Tiempo	Días transcu rridos en la ejecuci ón de cambio de plancha	Presen tado y aproba do por el MDT
Identific	ación: v(	01.00			Fech	a de crea	ción 2022	2-03-01 1	1:34:45

Identificación: v01.00 Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45 Copia N° 1 Página 48 de 60



INF-AEP-003-2022

	Gestión por Procesos – Catálogo de Procesos en mejora o por mejorar								
Tipo de Proces o	Macro Proces o	Proce so	Subproc esos / Procesos del Nivel Inferior	Producto / Servicio	Impa cto	Importa ncia	Tipo de Mejora	Indicad or	Ejecuc ión
		100		les				je por OT	

Tabla 8.8. Indicadores de Gestión del II Trimestre 2022

N°	Normas Implementadas	Nombre de la Norma	Estado	% Avance	Actividades relevantes
1	ISO 9001:2015 ISO 14001:2015	Norma internacional de Calidad y Norma internacional de Ambiente	EN VIGENCIA	100%	Ejecución de la auditoría Externa de recertificación realizada en marzo 2022     Elaboración de planes de acción para el cierre de hallazgos identificados en la auditoría externa.
2	ISO 45001:2018	Norma internacional de Sistema de Gestión de Seguridad y salud en el trabajo	EN VIGENCIA	100%	1. Ejecución de la auditoría Externa de recertificación realizada en marzo 2022     2. Elaboración de planes de acción para el cierre de hallazgos identificados en la auditoría externa.
3	ISO 27001:2014	Norma internacional de Sistema de Gestión en Seguridad de la Información	EN VIGENCIA	100%	Elecución de la auditoría Externa de recertificación realizada en febrero 2022
4	PROEXCE	Programa Nacional de Excelencia 4to nivel	Implementado En proceso de auditoría externa	90%	Se ha coordinado con el MDT la revisión de documentos, requisitos y fechas para levantar el plan de acción de las oportunidades de mejora.
5	Guía Metodológica de Procesos y Servicios	Implementación nacional	EJECUTADO	100%	Envío de los documentos requeridos para la norma acorde al cronograma.     Al cierre del primer semestre se presentó el proceso mejorado acorde a la planificación.

Tabla 8.9. Gestión de Calidad

#### 8.7.1 MANTENIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

ASTINAVE EP con el firme compromiso de la mejora continua en cada uno de sus procesos desde el año 2015 obtuvo por parte del Organismo Certificador SGS Ecuador, la certificación del Sistema Integrado de Gestión, conforme a los requisitos de la norma ISO 14001:2004 - Sistema de Gestión Ambiental, ISO 9001:2008 – Sistema de Gestión de Calidad, y en el año 2021, se migró de la norma OHSAS 18001:2007 a la ISO 45001:2018 – Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

Así como también, desde el año 2017 la Empresa cuenta con la certificación de la norma ISO 27001:2013 – Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, otorgado por parte del ente certificador AENOR Internacional.

Por otro lado, ASTINAVE EP se encuentra implementando un Sistema de Gestión Anticorrupción basado en el estándar ISO 37001:2016, permitiendo incluir dentro de la Organización requisitos estandarizados en pro de la lucha contra la corrupción. En el mismo sentido, la Empresa cuenta con una Política Anticorrupción y Antisoborno, la cual tiene como objetivo prevenir, detectar y afrontar los actos de corrupción en todos sus ámbitos.

Esto constituye para ASTINAVE EP un pilar para la apremiante necesidad de mejora en la

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 49 de 60



INF-AEP-003-2022

competitividad de la empresa y su capacidad demostrada para brindar soluciones eficaces a los requerimientos de las partes interesadas, impulsada por el nuevo marco ético en el que se desenvuelve, encaminado en conjunto con la responsabilidad social frente a la sociedad que la acoge.

En tal sentido, ASTINAVE EP ejecuta todos esfuerzos necesarios para mantener estas importantes certificaciones, logrando los siguientes avances significativos:

- 1. Equipos de alta tecnología: seguridad y medio ambiente.
- 2. Personal capacitado en manejo de maquinarias y equipos de alto riesgo.
- 3. Personal comprometido con la estrategia empresarial
- 4. Infraestructura y su operación adecuada para la operatividad y servicios.
- 5. Implementación de un sistema de gestión documental
- 6. Organización orientada a procesos y optimización de recursos

#### 8.8 CLIMA LABORAL

Como parte de las acciones en mejora del nivel de satisfacción, la empresa está trabajando en la gestión de capacitaciones constantes de acuerdo con las necesidades institucionales, a fin de que contribuyan al desarrollo y desempeño del personal de la empresa y engrandecimiento de ASTINAVE EP

A partir del mes de mayo se implementó que los primeros lunes de cada mes haya un espacio de comunicación de noticias y acciones empresariales relevantes empresarial denominado "ASTINAVE HOY", con dicha actividad se afianzará una cultura de comunicación entre directivos y personal de la empresa.

De igual manera, dentro de las mejores prácticas y con el propósito de afianzar el sentido de pertenencia, se realiza perennemente campañas recordando la misión, visión y valores empresariales, además de reconocer públicamente mediante correos masivos los logros académicos y personales (maternidad, paternidad y matrimonio); a fin de mantener una comunicación constante con los servidores y trabajadores públicos.

Por otro lado, en el mes de junio entró en vigencia el Procedimiento para la Expedición de Condecoraciones y Resoluciones de Reconocimiento, mismo que tiene como objeto fortalecer la relación laboral existente entre el personal administrativo y operativo con ASTINAVE EP, mediante la entrega de un reconocimiento honorífico, justo y equitativo que destaque el desempeño deportivo, público y profesional, durante sus años de servicio, aplicando eficazmente los principios que regulan el desarrollo profesional e institucional, así como el reconocimiento de autoridades civiles y militares que contribuyan al engrandecimiento de la empresa.

#### 8.9 EQUIDAD DE GÉNERO

Al cierre del segundo trimestre del 2022, ASTINAVE EP, tuvo un total de 488 personas, de las cuales el 15% de la nómina corresponde a personal femenino y el 85 % al masculino.

GENERO	Junio
Femenino (F)	70
Femenino Discapacidad (FD)	2
Masculino (M)	407
Masculino Discapacidad (MD)	9
TOTAL	488

Tabla 8.10. Equidad de Género- corte junio 2022

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 50 de 60



INF-AEP-003-2022



Figura 8.2. Equidad de género

#### 8.10 SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Hasta el mes de junio de 2022 se registraron 2 incidente y 0 accidentes, esta información permite consolidar la estrategia empresarial de brindar en términos de seguridad y un ambiente idóneo para los servidores/obreros públicos. Se informa que se realizan las medidas correctivas correspondientes para el caso del incidente reportando.

Para esto se estableció un programa de capacitación y entrenamiento en temas de Seguridad y Salud en el Trabajo para los servidores/obreros públicos de ASTINAVE EP, descrito en la Tabla 8.11.

Capacitaciones realizadas en el periodo en temas relacionadas en Seguridad y Salud en el Trabajo 2022							
Tema(s)	# de capacitaciones planificadas en el periodo reportado	# capacitaciones reportadas en el periodo	# Beneficiarios				
<ol> <li>1 Prevención de riesgos en trabajo en espacio confinado</li> <li>2 Levantamiento y difusión de Riesgos de SST por Puesto de Trabajo</li> <li>3 Investigación de accidentes e incidentes y enfermedades profesionales</li> <li>4 Protocolo de bioseguridad frente al covid-19</li> <li>5 Manejo y uso del sistema contraincendios</li> <li>6 Instrucción de Uso y Mantenimiento de Equipos de Respiración Autónoma MSA en actividades de Alto Riesgo.</li> <li>7 Levantamiento de cargas manuales riesgos ergonómicas</li> <li>8 Levantamiento y difusión de Riesgos de SST por Puesto de Trabajo</li> <li>9 Trabajos de riesgos en altura</li> <li>10 Campaña de Seguridad, Salud y Medio Ambiente</li> <li>11 Levantamiento y difusión de Riesgos de SST por Puesto de Trabajo</li> <li>12 Manejo de líquidos inflamables</li> <li>13 Política Integrada de Gestión Integrada</li> <li>14 Difusión del Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo</li> <li>15 Factor de riesgos laborales mecánicos, físico, biológico, psicosocial, ergonómico, químico</li> </ol>	15	15	490				

Tabla 8.11. Capacitaciones realizadas en Seguridad y Salud Ocupacional

El Departamento Médico, con el objetivo de cuidar el bienestar y la salud de los trabajadores, aparte de realizar las mediciones y evaluaciones acorde a la

	<b>y</b>	
No.	Mediciones	Puntos
1	Mediciones de Ruido Laboral jornada completa de trabajo (Dosis)	40
2	Mediciones de iluminación en el puesto de trabajo	62
3	Mediciones de material articulado (polvo respirable)	3
4	Mediciones de partículas de humos de soldadura	4
5	Mediciones de compuestos orgánicos volátiles	10

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 51 de 60



INF-AEP-003-2022

No.	Mediciones	Puntos
6	Mediciones de vibración en cuerpo completo	2
7	Mediciones de estrés térmico	30
8	Evaluaciones Psicosociales	165
9	Evaluaciones Ergonómicas	40

Tabla 8.12, se realizó inspecciones y análisis del agua en conjunto con la Dirección de Sanidad de la Armada a todas las cisternas de la Planta Centro y Sur (Diques)

No.	Mediciones	Puntos
1	Mediciones de Ruido Laboral jornada completa de trabajo (Dosis)	40
2	Mediciones de iluminación en el puesto de trabajo	62
3	Mediciones de material articulado (polvo respirable)	3
4	Mediciones de partículas de humos de soldadura	4
5	Mediciones de compuestos orgánicos volátiles	10
6	Mediciones de vibración en cuerpo completo	2
7	Mediciones de estrés térmico	30
8	Evaluaciones Psicosociales	165
9	Evaluaciones Ergonómicas	40

Tabla 8.12. Mediciones y Evaluaciones de riesgos

Adicional, para el cumplimiento del programa de trabajo de la Unidad de Seguridad y Protección, el Departamento Médico ejecutó su plan de inspección a instalaciones, así como el desarrollo de las campañas o programas de salud ocupacional detallada en la

Descripción Programas o Campañas de Salud Ocupacional	Planificado	Ejecutado	No. Participantes
PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES RESPIRATORIAS COVID-19 – INFLUENCIA	ENE	ENE	349
EVALUACIONES PREOCUPACIONALES	ENE	ENE	200
CAMPAÑA DE COMPLEJO B	ENE	ENE	65
CAMPAÑA DE PREVENCIÓN CORONAVIRUS/ PRUEBAS RÁPIDAS	ENE	ENE	344
EVALUACIONES PREOCUPACIONALES	FEB	FEB	200
CAMPAÑA DE COMPLEJO B	FEB	FEB	65
CAMPAÑA DE PREVENCIÓN CORONAVIRUS/ PRUEBAS RÁPIDAS	FEB	FEB	344
CAMPAÑA DE DESPARASITACIÓN	FEB	FEB	342
VACUNACIÓN 3 DOSIS COVID-19	FEB	FEB	320
TALLER ACOSO LABORAL	MAR	MAR	280
PREVENCIÓN DE ESTRÉS	MAR	MAR	280
TALLER DE CONFLICTO Y TRABAJO	MAR	MAR	124
TALLER TRABAJO EMOCIONAL	MAR	MAR	280
ENFERMEDADES PRODUCIDAS POR VECTORES	MAR	MAR	30
SENSIBILIZACIÓN PARA PRUEBAS VIH	MAR	MAR	198
HÁBITOS SALUDABLES	ABR	ABR	280
NUTRICIÓN	ABR	ABR	280
PRIMEROS AUXILIOS	MAY	MAY	280
CHARLA DE HIPERTENSIÓN ARTERIAL	MAY	MAY	320
PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES RESPIRATORIAS COVID-19 INFLUENZA	JUN	JUN	280

Tabla 8.13.

Descripción Programas o Campañas de Salud Ocupacional	Planificado	Ejecutado	No. Participantes
PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES RESPIRATORIAS COVID-19 – INFLUENCIA	ENE	ENE	349
EVALUACIONES PREOCUPACIONALES	ENE	ENE	200
CAMPAÑA DE COMPLEJO B	ENE	ENE	65
CAMPAÑA DE PREVENCIÓN CORONAVIRUS/ PRUEBAS RÁPIDAS	ENE	ENE	344
EVALUACIONES PREOCUPACIONALES	FEB	FEB	200
CAMPAÑA DE COMPLEJO B	FEB	FEB	65
CAMPAÑA DE PREVENCIÓN CORONAVIRUS/ PRUEBAS RÁPIDAS	FEB	FEB	344
CAMPAÑA DE DESPARASITACIÓN	FEB	FEB	342
VACUNACIÓN 3 DOSIS COVID-19	FEB	FEB	320
TALLER ACOSO LABORAL	MAR	MAR	280
PREVENCIÓN DE ESTRÉS	MAR	MAR	280
TALLER DE CONFLICTO Y TRABAJO	MAR	MAR	124

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 52 de 60



INF-AEP-003-2022

Descripción Programas o Campañas de Salud Ocupacional	Planificado	Ejecutado	No. Participantes
TALLER TRABAJO EMOCIONAL	MAR	MAR	280
ENFERMEDADES PRODUCIDAS POR VECTORES	MAR	MAR	30
SENSIBILIZACIÓN PARA PRUEBAS VIH	MAR	MAR	198
HÁBITOS SALUDABLES	ABR	ABR	280
NUTRICIÓN	ABR	ABR	280
PRIMEROS AUXILIOS	MAY	MAY	280
CHARLA DE HIPERTENSIÓN ARTERIAL	MAY	MAY	320
PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES RESPIRATORIAS COVID-19 INFLUENZA	JUN	JUN	280

Tabla 8.13. Programas y Campañas de Salud Ocupacional



INF-AEP-003-2022

# 9 GESTIÓN JURÍDICA

#### 9.1 PATROCINIO JURÍDICO

En relación a los litigios se detalla lo siguiente:

Litigios	No.
Civiles	4
Contenciosos	9
Laborales	4
Coactiva	0
Constitucionales	1
Total	18

Tabla 9.1. Número de litigios clasificados



Figura 9.1. Composición de Litigio

#### 9.2 SEGUIMIENTO DE ACCIONES ADMINISTRATIVAS Y/O JUDICIALES

Información ampliatoria de los juicios y expedientes activos se presenta en la

Núm. proceso / causa	Tipo de proceso / causa	Cuantía	Estado	Instancia	Nombre Actor	Nombre demandado	Observaciones/Análisis	Últi
9332- 018- 7766	Civil	USD 2'865.110,6 9	Activo	Devuelto a Unidad Judicial para ejecución	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	José Cevallos Cevallos	Se deberá obtener pronunciamiento de Juez en cuanto a la dirección domiciliaria del demandado.	Se resolvió 2022 se rec y se devu judicial de j de declara nombra sín expediente con fecha 1
9332- 020- 5454	Civil	USD 270.000	Activo	Demanda calificada, Juez dispuso citación a la demandada.	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Intimar Trade Corp. P.I.d.r. INTIMARSA S.A.	A la espera de la citación en la indicada dirección solicitando al citador realice la diligencia en legal y debida forma.	Juez orden razón de ci proceso, nuevament demandano
9332- 021- 3719	Civil	USD 1'600.000	Activo	Citación a la parte accionada en término de contestación a la demanda	ASTINAVE EP por intermedio de Vladimir Ibarra	BBCECUADOR ANDINO CIA. LTDA.	Parte demandada citada	Se remiten junio del demandada apertura de
9332- 021- 4546	Civil	USD 95.000	Activo	Se niega la demanda y se remite al Tribunal Contencioso Administrativo	ASTINAVE EP por intermedio de Vladimir Ibarra	FISHECUADOR S.A.	Audiencia preliminar se acepta la excepción de incompetencia	Inadmisión se remita Administrat del juicio m de julio del
9801- 011-	Contencios o	USD 2'865.110,6	Activo	Se sienta razón de no cumplimiento por parte del	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo	José Cevallos Cevallos	Determinar validez de liquidación de capital e intereses	Razón de r perito de i

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 54 de 60



# INF-AEP-003-2022

888		9		perito la Reliquidación de Capital e Intereses debido al no pago de la deuda,	Delgado		presentada.	fecha 04-0
7811- 013- 0887	Contencios o	USD 71.091,52	Activo	Para dictar sentencia	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	EP PETROECUADOR	Autos para dictar sentencia	Por dictar s dicte la mis 2022
7811- 019- 1772(1)	Contencios o	USD 507.400	Activo	Inadmisión de la demanda	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	PETROAMAZONAS EP	Audiencia preliminar realizada	Se pondrá auto que encontram del último revocatoria actualment se encuent
9802- 019- 1102	Contencios o	USD 3'500.000,0	Activo	Se realiza audiencia preliminar, se suspende pendiente anuncio de prueba parte demandada	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	SAGEMAR S.A.	Audiencia preliminar convocada y suspendida en anuncio de prueba	Audiencia anuncio de del 2022, r 2022, term de la parte
1367- 02	Contencios o	B/. 229.715,55	Activo	Demanda inadmitida	ASTINAVE EP por intermedio de Vladimir Ibarra	Autoridad del Canal de Panamá (ACP)	Demanda en contra de resoluciones de ACP ingresada en la Corte – Panamá.	INADMITIE TRIBUNAL

Tabla 9.2 y en la

Tabla 3.2 y en			ia						
Núm. proceso / causa	Tipo de proceso / causa	Cuantía	Estado	Instancia	Nombre actor	Nombre demandado	Observaciones/Análisis	Últin	
09359-2019- 02149	Laboral	USD 10.803,81	Archivado	Pago realizado dispuesto por Juez sustanciador.	Jorge Milton Hugo Miranda	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Pago realizado dispuesto por Juez sustanciador.	Se ordena indemnización realiza el pago 22 de junio del	
09359-2019- 03299	Laboral	USD 90.000	activo	Por pagar diferencia de jubilación patronal dispuesta autoridad judicial	Joffre Ubilla Villamar	ASTINAVE EP por Camilo Delgado	Oficio BANECUADOR para transferencia a la Unidad Judicial	En sentencia del valor calo global, se er General para o oficio de fechordena la trans la cuenta de la	
09359-2020- 00031	Laboral	USD 85.060	activo	Recurso de Casación presentado por el actor, inadmitida.	Victor Tacuri Asanza	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	No se admite recurso de casación presentado	Inadmitida la sentencia de : ASTINAVE EP la Unidad Judi del 2022 se so	
09359-2020- 03702	Laboral	USD 85.060	archivado	Sentencia de 1era instancia declarada a favor de ASTINAVE EP, apelación presentada por el actor.	Vicente Quiñonez Sojos	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Apelación no fundamentada, se archiva la causa	Se ordena el a 11-07-2022	
09802-2019- 00450	Contencioso	N/A	activo	En audiencia de juicio solicitan prueba para mejor resolver	José Cevallos Cevallos	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Audiencia definitiva suspendida	Se solicita me 2022 se sirvar audiencia de nueva.	
09802-2021- 01249	Contencioso	N/A	activo	Convocada audiencia preliminar	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Nueva fecha de audiencia preliminar	Se suspende a el 04 de agos solicitud de ac 09802-2022-00	
09802-2021- 01284	Contencioso	N/A	archivado	Archivo de la causa por acumulación	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Acumulada	Causa acumu 01249	
09802-2021- 01285	Contencioso	N/A	activo	Archivo de la causa por acumulación	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Acumulada	Causa acumu 01249	
09332-2022- 03520	Constitucion al	N/A	archivado	Audiencia única realizada, apelación parte actora	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	APELACION	El tribunal de resolver con fe	
09802-2022- 00407	Contencioso	N/A	archivado	Archivo de la causa por acumulación	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Acumulada	Causa acumu 01249	

Tabla 9.3.

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 55 de 60



INF-AEP-003-2022

Año	Juicios a favor de la EP	Núm. proceso / causa	Tipo de proceso / causa	Cuantía	Estado	Instancia	Nombre Actor	Nombre demandado	Observaciones/Análisis	Última acción realizada
2018	1	09332- 2018- 07766	Civil	USD 2'865.110,6 9	Activo	Devuelto a Unidad Judicial para ejecución	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	José Cevallos Cevallos	Se deberá obtener pronunciamiento de Juez en cuanto a la dirección domiciliaria del demandado.	Se resolvió por escrito el 10 de enero del 2022 se rechaza el recurso de apelación y se devuelve el proceso a unidad judicial de primera instancia, existe auto de declaratoria de interdicción y se nombra síndico de quiebra. S e remite el expediente al juzgado para ejecución con fecha 16 de febrero del 2022
2020	2	09332- 2020- 05454	Civil	USD 270.000	Activo	Demanda calificada, Juez dispuso citación a la demandada.	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Intimar Trade Corp. P.I.d.r. INTIMARSA S.A.	A la espera de la citación en la indicada dirección solicitando al citador realice la diligencia en legal y debida forma.	Juez ordena volver a citar por cuanto la razón de citación no cumple con debido proceso, se ordena entregar nuevamente copias para citar al demandando
2021	3	09332- 2021- 03719	Civil	USD 1'600.000	Activo	Citación a la parte accionada en término de contestación a la demanda	ASTINAVE EP por intermedio de Vladimir Ibarra	BBCECUADOR ANDINO CIA. LTDA.	Parte demandada citada	Se remiten boletas de citación el 22 de junio del 2022, se cita a la parte demandada el 08 de agosto del 2022, apertura de termino de contestación.
2021	4	09332- 2021- 04546	Civil	USD 95.000	Activo	Se niega la demanda y se remite al Tribunal Contencioso Administrativo	ASTINAVE EP por intermedio de Vladimir Ibarra	FISHECUADOR S.A.	Audiencia preliminar se acepta la excepción de incompetencia	Inadmisión de la demanda y se ordena se remita ante Tribunal Contencioso Administrativo, se insiste con el envío del julcio mediante escritos de fecha 07 de julio del 2022 y 08 de agosto del 2022
2011	1	09801- 2011- 0888	Contencios o	USD 2'865.110,6 9	Activo	Se sienta razón de no cumplimiento por parte del perito la Reliquidación de Capital e Intereses debido al no pago de la deuda,	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	José Cevallos Cevallos	Determinar validez de liquidación de capital e intereses presentada.	Razón de no cumplimiento por parte del perito de rectificación de informe con fecha 04-08-2022
2013	2	17811- 2013- 10887	Contencios o	USD 71.091,52	Activo	Para dictar sentencia	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	EP PETROECUADOR	Autos para dictar sentencia	Por dictar sentencia, se insiste en que se dicte la misma mediante escrito el 07-07-2022
2019	3	17811- 2019- 01772(1)	Contencios o	USD 507.400	Activo	Inadmisión de la demanda	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	PETROAMAZONAS EP	Audiencia preliminar realizada	Se pondrá recurso de casación contra auto que inadmite la demanda nos encontramos dentro del término a partir del último auto de negativa de revocatoria de fecha 22-07-2022, actualmente el Consejo régimen Sierra se encuentra en Vacancia
2019	4	09802- 2019- 01102	Contencios o	USD 3'500.000,0 0	Activo	Se realiza audiencia preliminar, se suspende pendiente anuncio de prueba parte demandada	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	SAGEMAR S.A.	Audiencia preliminar convocada y suspendida en anuncio de prueba	Audiencia preliminar suspendida en anuncio de prueba para el 8 de agosto del 2022, reanudada el 10 de agosto del 2022, terminado el anuncio de prueba de la parte actora.
2021	5	91367- 202	Contencios o	B/. 229.715,55	Activo	Demanda inadmitida	ASTINAVE EP por intermedio de Vladimir Ibarra	Autoridad del Canal de Panamá (ACP)	Demanda en contra de resoluciones de ACP ingresada en la Corte – Panamá.	INADMITIERON LA DEMANDA EL TRIBUNAL PANAMEÑO.

# Tabla 9.2. Detalle de los juicios y expedientes activos, a favor de ASTINAVE EP

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 56 de 60



INF-AEP-003-2022

Año	Juicios en contra de la EP	Núm. proceso / causa	Tipo de proceso / causa	Cuantía	Estado	Instancia	Nombre actor	Nombre demandado	Observaciones/Análisis	Última acción realizada
2019	1	09359-2019- 02149	Laboral	USD 10.803,81	Archivado	Pago realizado dispuesto por Juez sustanciador.	Jorge Milton Hugo Miranda	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Pago realizado dispuesto por Juez sustanciador.	Se ordena en sentencia pago de indemnización por despido intempestivo, se realiza el pago, Se archiva la causa con fecha 22 de junio del 2022
2019	2	09359-2019- 03299	Laboral	USD 90.000	activo	Por pagar diferencia de jubilación patronal dispuesta autoridad judicial	Joffre Ubilla Villamar	ASTINAVE EP por Camilo Delgado	Oficio BANECUADOR para transferencia a la Unidad Judicial	En sentencia de casación se ordena el pago del valor calculado de jubilación patronal global, se envía el informe a Gerencia General para que ordene el pago, mediante oficio de fecha 04 de agosto del 2022 se ordena la transferencia de BANECUADOR a la cuenta de la Unidad Judicial
2020	3	09359-2020- 00031	Laboral	USD 85.060	activo	Recurso de Casación presentado por el actor, inadmitida.	Victor Tacuri Asanza	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	No se admite recurso de casación presentado	Inadmitida la casación por parte del actor, sentencia de segunda instancia a favor de ASTINAVE EP. se devuelve el expediente a la Unidad Judicial y con fecha 08 de agosto del 2022 se solicita el archivo del mismo.
2020	4	09359-2020- 03702	Laboral	USD 85.060	archivado	Sentencia de 1era instancia declarada a favor de ASTINAVE EP, apelación presentada por el actor.	Vicente Quiñonez Sojos	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Apelación no fundamentada, se archiva la causa	Se ordena el archivo del proceso con fecha 11-07-2022
2019	1	09802-2019- 00450	Contencioso	N/A	activo	En audiencia de juicio solicitan prueba para mejor resolver	José Cevallos Cevallos	ASTINAVE EP por intermedio de Camilo Delgado	Audiencia definitiva suspendida	Se solicita mediante escrito de fecha 08-08- 2022 se sirvan notificar el auto ordenado en audiencia de juicio para adjuntar prueba nueva.
2022	2	09802-2021- 01249	Contencioso	N/A	activo	Convocada audiencia preliminar	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Nueva fecha de audiencia preliminar	Se suspende audiencia preliminar fijada para el 04 de agosto por no estar cumplida la solicitud de acumulación dentro de la causa 09802-2022-00407
2022	3	09802-2021- 01284	Contencioso	N/A	archivado	Archivo de la causa por acumulación	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Acumulada	Causa acumulada en juicio 09802-2021- 01249
2022	4	09802-2021- 01285	Contencioso	N/A	activo	Archivo de la causa por acumulación	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Acumulada	Causa acumulada en juicio 09802-2021- 01249
2022	1	09332-2022- 03520	Constitucion al	N/A	archivado	Audiencia única realizada, apelación parte actora	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	APELACION	El tribunal de alzada solicita autos para resolver con fecha 08 de junio del 2022
2022	1	09802-2022- 00407	Contencioso	N/A	archivado	Archivo de la causa por acumulación	Consorcio Gangotena Suárez	ASTINAVE EP por intermedio de Byron Machuca	Acumulada	Causa acumulada en juicio 09802-2021- 01249

Tabla 9.3. Detalle de los juicios y expedientes activos, en contra de ASTINAVE EP

Identificación: v01.00	Fecha de creación 2022-03-01 11:34:45
Copia N° 1	Página 57 de 60



INF-AEP-003-2022

#### 10 CONCLUSIONES

- 1. El proceso precontractual de los estudios de ingeniería de detalle del Proyecto Génesis (desarrollo de la Planta Posorja) se encuentra suspendido; por motivo de la declaratoria de utilidad pública como predio Monstrenco de los terrenos de ASTINAVE EP, localizados en la parroquia rural Posorja, por parte de la M.I. Municipalidad de Guayaquil efectuado en el año 2020, la misma que está siendo objeto de reclamos administrativos de parte de la Dirección de Asesoría Jurídica.
- 2.El 15 de junio del 2022, ASTINAVE EP y la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador- EP PETROECUADOR, suscribieron un Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional, que tiene como objetivo establecer las acciones de cooperación mutua entre las dos instituciones para la ejecución de proyectos que generarán empleos directos e indirectos, mismo que tendrá una duración de 10 años.
- 3.En cuanto al desarrollo profesional, la empresa está trabajando en la gestión de capacitaciones constantes de acuerdo a las necesidades institucionales, a fin de que contribuyan al desarrollo y desempeño del personal de la empresa y engrandecimiento de ASTINAVE EP. En este sentido, la administración se enfocará en seguirá fortaleciendo el desarrollo profesional de los servidores y obreros públicos a fin de aprender mejores aspectos del trabajo y mejorar las capacidades de los servidores y obreros públicos de la Empresa.
- 4. El mantenimiento de una planta balanceada en relación de dependencia, y el continuar fortaleciendo la relación con el tejido industrial conexo a través de convenios marco facilitará cumplir las metas de atención a los clientes de la empresa. Para lo cual, la administración se enfocará en ampliar la base de convenios marco conforme los lineamientos internos de la empresa.



INF-AEP-003-2022

#### 11 ACCIONES RELEVANTES PARA EL SIGUIENTE TRIMESTRE

Para el siguiente periodo, a más de continuar con las acciones y tareas cotidianas establecidas en nuestros instrumentos de planificación realizaremos las siguientes acciones:

- 1. Elevar al Directorio la solicitud de priorización del proyecto de inversión enfocado a la renovación del Dique "Río Napo".
- 2. Realizar las gestiones pertinentes para presentar al Directorio la nueva estructura orgánica de ASTINAVE EP.
- 3. Ejercer las acciones necesarias a fin de solucionar el inconveniente presentado con los terrenos de Posorja, y elevar esta petición a máximas autoridades.



INF-AEP-003-2022

# 12 ANEXOS

Anexo No.	Nombre	Medio (Impreso, Digital)	Observación
1	Estados financieros legalizados	Digital	N.M.
2	Informe de Cartera por Cobrar extrajudicial al 30 de junio del 2022	Digital	N.M.
3	Informe observaciones de Contraloría General del Estado	Digital	N.M.