Preguntas y Respuestas de la Presentación del Informe de Rendición de Cuentas de ASTINAVE EP 2020 a la Ciudadanía

Día: viernes, 23 de abril del 2021
Lugar: vía Teams y transmitido por canales digitales.

- **Referente a la tasa de contagio que hay por el tema de COVID, ¿Cuáles son las medidas que ha tomado la empresa con el objetivo de mantenerse operativos?**
  Se conoció y evaluó el nivel de incidencia de contagio adquiriendo pruebas y se estableció un protocolo de continuidad de las operaciones, en las que además de cumplir con las disposiciones nacionales y seccionales, el departamento médico establece la periodicidad de aplicación de estas pruebas dando prioridad a aquellos que están en campo para conocer como están las cosas. Por otro lado, el departamento médico y la Unidad de Seguridad de Protección desarrollaron la adquisición de insumos para que exista disponibilidad para fumigaciones, sanitizaciones, etc. Adicionalmente, hay una campaña permanente de parte del departamento médico dando charlas para insistir en las normas de bioseguridad. De esa manera, la empresa ha tenido un promedio del 10% de personas que se han visto afectadas, pero no se ha producido a partir de ese porcentaje un contagio mayor.

- **Debido a la pandemia, ¿Cómo se vio afectada la parte económica del astillero en el año 2020?**
  Primero, hubo una merma en el plan de ventas que estuvo planteada en el Plan de Negocios del año 2020. Originalmente, se planteaba vender en torno de los $50 millones por temas de proyectos, había ventas de proyectos importantes particularmente para defensa que estaban considerando ser registrados. Evidentemente eso no se cumplió, apenas se vendieron $21 millones, donde $13 millones son por servicios y $7 millones por proyectos, siendo normal en una empresa proyectada depende mucho que se concreten los proyectos. La merma de ingresos, evidentemente merman los resultados porque hay costos fijos y costos variables que la empresa tiene que cubrir, entonces si merman los ingresos no habrá suficiente dinero para cubrir lo que se requiere para operar. Se procedió de manera inteligente, porque a pesar de esa afectación que limito los resultados financieros, es decir, la utilidad que se tuvo planteada al final, no se despidió gente. Hubo una afectación en ese sentido, pero también fue bueno porque permitió reorganizarnos rápidamente para establecer mejores mecanismos de integración con los proveedores para optimizar el flujo productivo. Y a pesar de no tener los ingresos de proyectos necesarios para cubrir los gastos fijos, a través de esas acciones, obtuvimos resultados financieros positivos, se mantuvo empleo y se optimizó la operación.