



EL
GOBIERNO
DE TODOS



Rendición de Cuentas 2018

Febrero 2019



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Forjamos
Futuro en el Mar





EL
GOBIERNO
DE TODOS



Rol Estratégico



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Forjamos
Futuro en el Mar





MISIÓN:

Desarrollar, producir y mantener soluciones sustentables para potenciar la defensa, seguridad, y los sectores marítimo e industrial.

VISIÓN:

Ser la primera alternativa para defensa, seguridad y los sectores marítimo e industrial a nivel nacional, y una alternativa competitiva en el mercado internacional, en nuestras líneas de negocio.



BASE ESTRATÉGICA

MISIÓN

DESARROLLAR, PRODUCIR Y MANTENER SOLUCIONES SUSTENTABLES PARA POTENCIAR DEFENSA, SEGURIDAD Y LOS SECTORES MARÍTIMO E INDUSTRIAL

VISIÓN

SER LA PRIMERA ALTERNATIVA PARA DEFENSA, SEGURIDAD Y LOS SECTORES MARÍTIMO E INDUSTRIAL NACIONALES, Y UNA ALTERNATIVA COMPETITIVA EN EL MERCADO INTERNACIONAL, EN NUESTRAS LÍNEAS DE NEGOCIO

PERSPECTIVAS

INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE

PROCESOS

CLIENTE

FINANCIERA

1. Incrementar la capacidad de ingeniería, producción, manejo de proyectos y portafolios, gestión de la estrategia, desarrollo e innovación

2. Incrementar la efectividad y sustentabilidad de la capacidad instalada y los procesos

3. Incrementar la cobertura y diferenciación en la oferta

4. Maximizar la satisfacción del cliente

5. Maximizar los resultados en la oferta para Defensa de acuerdo a la expectativa del sector

6. Maximizar los resultados en las líneas de negocio según los estándares de la industria

**-Desarrollo de Productos
-Incrementar el conocimiento, competencia y actitud organizacional
-Fortalecer la inversión en IDi**

**-Modernizar la organización y sus procesos
-Fortalecer la capacidad instalada para producción con inversión focalizada**

**-Desarrollo de mercados
-Desarrollo de productos
-Penetración de mercado**

**-Alternativas de financiamiento
-Servicio de excelencia**

-Diferenciación con precios competitivos

-Diferenciación con precios competitivos

ESTRATEGIAS



BASE ESTRATÉGICA

1. Construcción Naval
2. Repotenciación Naval
3. Carenamiento Naval

1. Construcción Naval
2. Repotenciación Naval
3. Carenamiento Naval
4. Sistemas Navales

1. Construcción Naval
2. Sistemas de Defensa
3. Repotenciación Naval
4. Carenamiento Naval
5. Sistemas Comerciales de Control
6. Soluciones Portuarias
7. Soluciones Costa Afuera

Arsenal Naval para la Armada

Astillero de Defensa y Marítimo

Empresa de Defensa y Marítima

Empresa Pública de Defensa y Marítima

Creación como el Arsenal de Naval el 26 junio de 1907

Constitución como Empresa el 29 de diciembre de 1972

Incorporación de la DINDES a ASTINAVE el 16 de enero de 2006

Adecúa su naturaleza jurídica como Empresa Pública el 26 de marzo de 2012

1907

1972

2006

2012

...



BASE ESTRATÉGICA

PODER MARÍTIMO (CAPACIDAD): Capacidad para planificar, ejecutar, evaluar y controlar las acciones para conocer, proteger y emplear de forma sustentable los medios y recursos acuáticos para el desarrollo del país.

INTERESES MARÍTIMOS:

1. Complejo Geomarítimo;
2. Industria Marítima (turismo, pesca, transporte, exploración, explotación, medicina);
3. Infraestructura Portuaria
4. Infraestructura Científica y Tecnológica;
5. Organismos, Tratados y Convenios Internacionales;
6. Recursos Minerales, Hidrocarburíferos y Gasíferos;
7. Recursos Acuícolas y Biogenéticos;
8. Conciencia Marítima;
9. Industria Naval.

PODER NAVAL:

Fuerza Naval;

Industria de Defensa Naval.



BASE ESTRATÉGICA

MARES – RÍOS – LAGOS

Intereses Marítimos:

1. RECURSOS
2. INDUSTRIA MARÍTIMA
3. ORGANIZACIÓN, LEGISLACIÓN E INFRAESTRUCTURA
4. CONCIENCIA

Poder Naval: FUERZA NAVAL

1. PORTAFOLIO NAVAL COMERCIAL
2. PORTAFOLIO PORTUARIO Y COSTA AFUERA COMERCIAL

PORTAFOLIO PARA DEFENSA NAVAL

INDUSTRIA NAVAL

INDUSTRIA DE DEFENSA



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS



Contribuimos con el desarrollo del país de

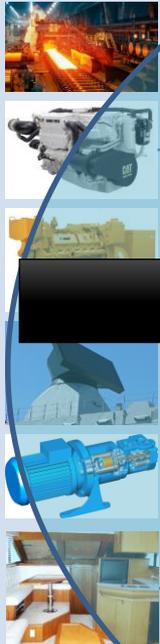
MANEJO DE PORTAFOLIOS Y PROYECTOS

Empresas
industriales

Industria Integradora

Clientes y beneficiarios

NACIONALES / INTERNACIONALES



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Trabajamos
futuro en el Mar

INGENIERÍA

PRODUCCIÓN



Gestión del Ciclo de vida y soluciones

INSTRUCCIÓN NAVAL

MANTENIMIENTO NAVAL

SISTEMAS DE DEFENSA Y CONTROL

ARTUARIO, COSTA AFUERA E INDUSTRIAL

INICIO DEL CICLO DE VIDA

- Calidad
- Precio
- Tiempo

Normativa

Entes Normativos

Gremios

Entes Financieras



SEGUIMIENTO Y CONTROL PERMANENTE

OE1: Incrementar la capacidad de ingeniería, producción, manejo de proyectos y portafolios, gestión de la estrategia, desarrollo e innovación

Indicador	L.B. 2016	Meta 2018	Resultados 2018
Capacidad de ingeniería propia	20%	22,5%	40%
Capacidad de manejo de proyectos	10%	8%	8%
Capacidad de manejo de portafolios	10%	40%	40%
Capacidad de producción	85%	86%	86%
Capacidad de gestión de la estrategia empresarial	26%	50%	50%
Capacidad de IDi	N.A.	0,3%	0,3%



* NO OBSERVABLE

SEGUIMIENTO Y CONTROL PERMANENTE

OE2: Incrementar la efectividad y sustentabilidad de la capacidad instalada y los procesos

Indicador	L.B. 2016	Meta 2018	Resultados 2018
Productos por capacidad instalada y optimización de procesos	N.A.	3%	3%
Mejora de la gestión sustentable	10%	9%	7,36%



SEGUIMIENTO Y CONTROL PERMANENTE

OE3: Incrementar la cobertura y diferenciación en la oferta

Indicador	L.B. 2016	Meta 2018	Resultados 2018
Participación en proyectos de Defensa	100%	100%	100%
Venta internacional de construcción naval	N.A.	\$0	0%
Base de clientes del Servicio de Geolocalización ORIÓN	400	1.1	1,100
Participación en Soluciones Portuarias	N.A.	1	2
Participación en Soluciones Costa Afuera	N.A.	1	1



SEGUIMIENTO Y CONTROL PERMANENTE

OE4: Maximizar la satisfacción del cliente

Indicador	L.B. 2016	Meta 2018	Resultados 2018
Satisfacción del cliente en Construcción Naval	95%	≥95%	*
Satisfacción del cliente en Carenamiento Naval	87%	88%	82,2%
Satisfacción del cliente en Soluciones Electrónicas	N.A.	≥95%	93,1%
Satisfacción del cliente en Repotenciación Naval	N.A.	90%	81,0%
Satisfacción del cliente en Soluciones Portuarias, Costa Afuera e Industriales	N.A.	90%	*



* NO OBSERVABLE

SEGUIMIENTO Y CONTROL PERMANENTE

OE5: Maximizar los resultados en la oferta para Defensa de acuerdo a la expectativa del sector

Indicador	L.B. 2016	Meta 2018	Resultados 2018
Base d clientes del Servicio de Geolocalización ORIÓN	4%.	≥4%	4%



SEGUIMIENTO Y CONTROL PERMANENTE

OE6: Maximizar los resultados en las líneas de negocio según los estándares de la industria

Indicador	L.B. 2016	Meta 2018	Resultados 2018
Margen Operativo por Carenamiento Naval	6%	≥6%	6%
Margen Operativo por Soluciones Electrónicas para el Sector Comercial	4%	≥4%	4%
Margen Operativo por Soluciones Portuarias	4%	≥4%	4%
Margen Operativo por Soluciones Costa Afuera	4%	≥4%	4%





EL
GOBIERNO
DE TODOS



Gestión Empresarial

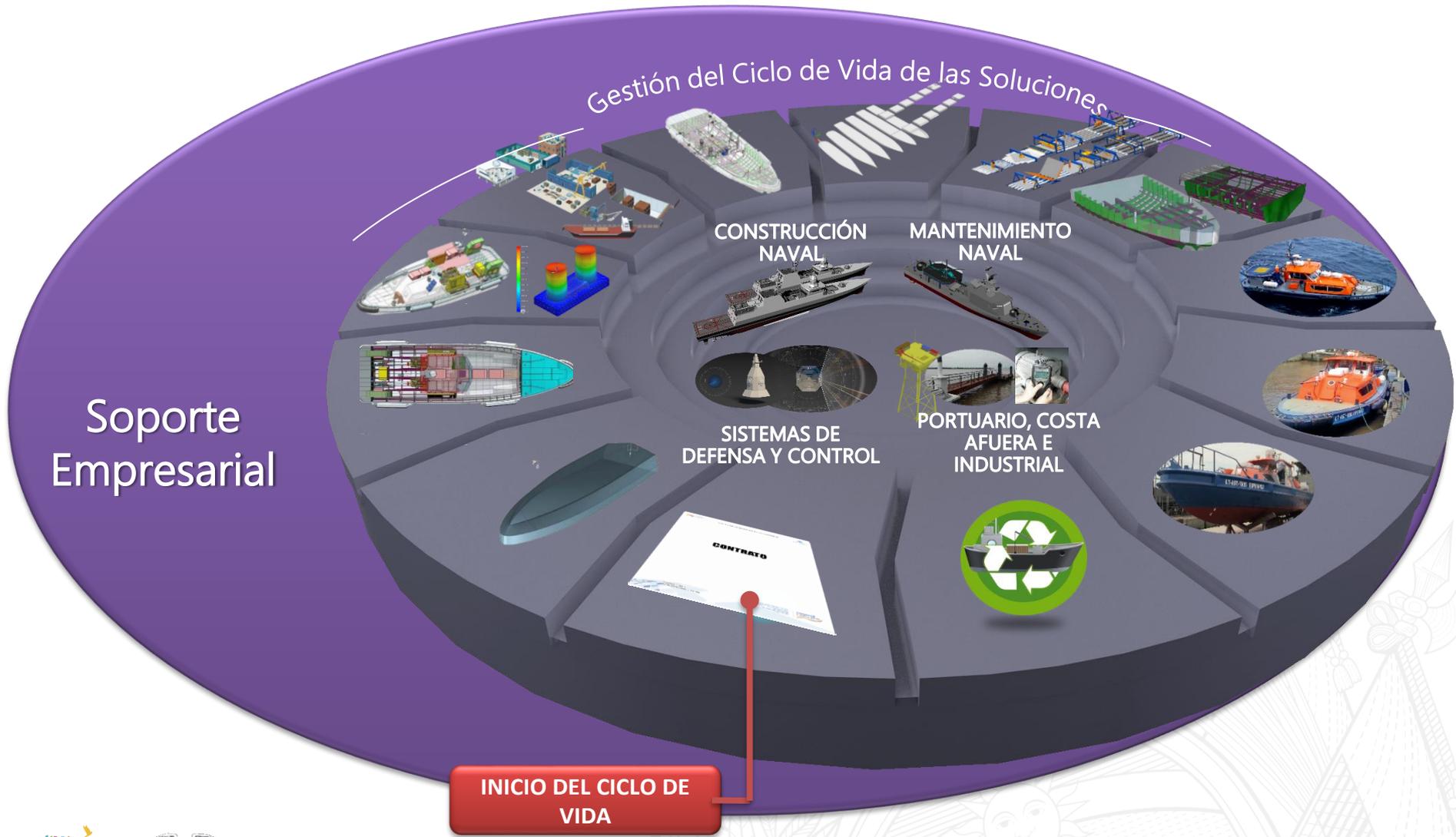


ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Forjamos
Futuro en el Mar



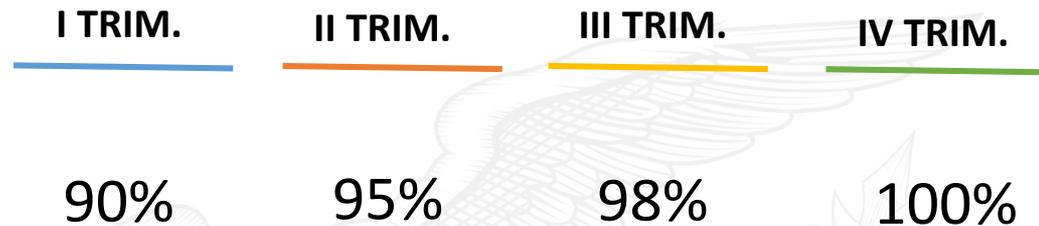
Gestión Empresarial



CONSTRUCCIÓN NAVAL



Proyecto JÚPITER



Recuperación de la
Movilidad de las Corbetas
Los Ríos, Manabí y Loja



SOLUCIONES ELECTRÓNICAS



Proyecto CMS ORION

Modernización de los Sistemas Electrónicos de las Corbetas Misileras Los Ríos, Manabí y Loja

I TRIM.

90%

II TRIM.

95%

III TRIM.

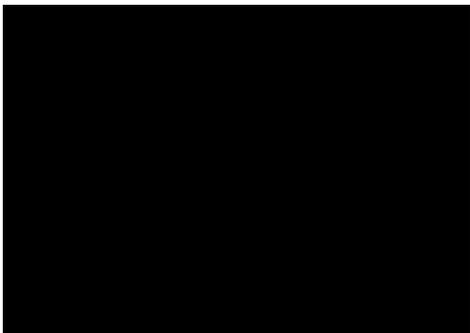
98%

IV TRIM.

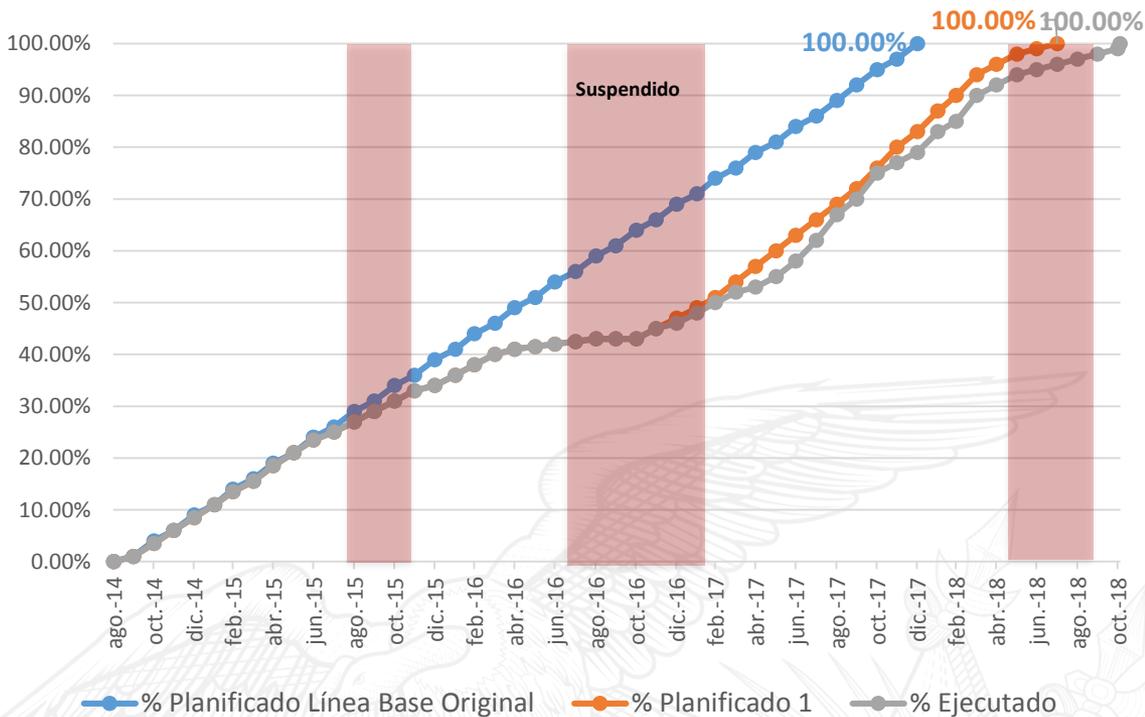
100%



PROYECTO JÚPITER



Aspecto	Descripción
Valor	\$63.115.072 de los cuales \$12.815.954 están destinados a la modernización de los sistemas electrónicos
Fecha de inicio	05 Septiembre 2014
Plazo contractual	47 meses
Contrato	Contrato No 2014-C-003
Jefe de Proyecto	CPFG-EMT Raúl Cáceres



PROYECTO JÚPITER



EL
GOBIERNO
DE TODOS

ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS **ASTINAVE EP**

SOLUCIONES ELECTRÓNICAS



Proyecto TRITÓN

I TRIM.

II TRIM.

III TRIM.

IV TRIM.

10%

40%

70%

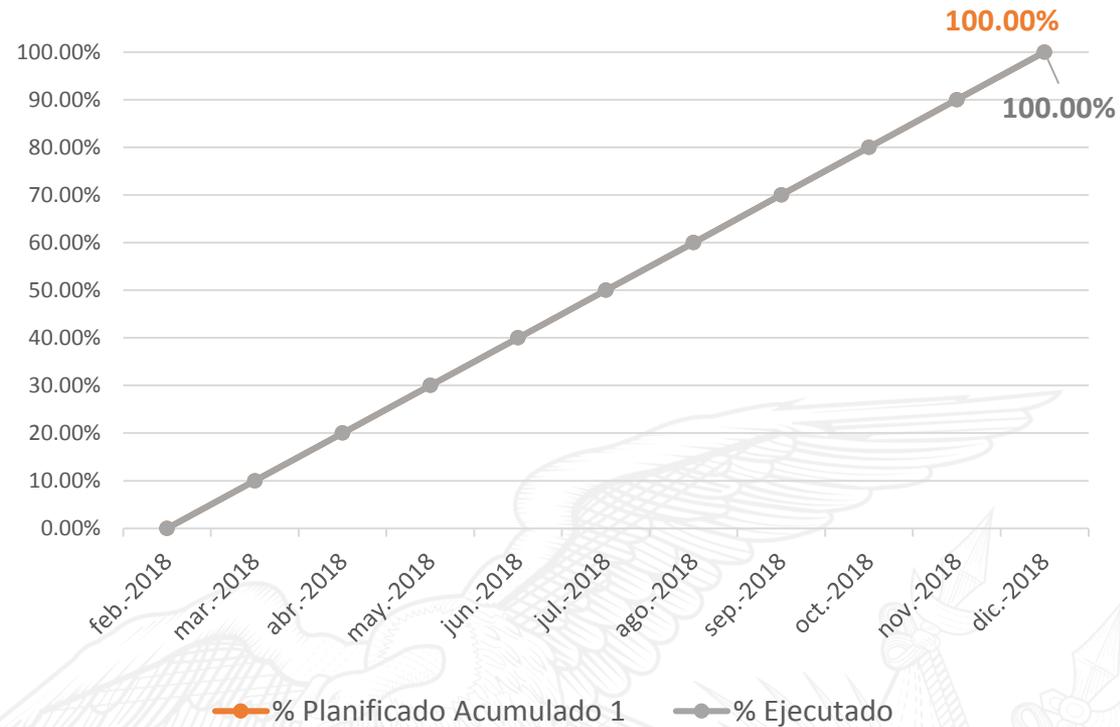
100%

Modernización de los Sistemas Electrónicos de Comunicaciones del Centro de Transmisión de Basuil e Integración de Enlace de Datos Tácticos entre las Corbetas Loja, Manabí y los Ríos



PROYECTO TRITÓN

Aspecto	Descripción
Monto del Acuerdo	\$1'537.543,04 sin incluir IVA
Fecha de inicio	13 de marzo de 2018
Fecha entrega	Diciembre de 2018
Acuerdo	DIGMAT 003-2018
Jefe de Proyecto	Ing. Manuel Banchón





Proyecto LC ORIÓN

Comprende la provisión del servicio de Mando y Control a través del Sistema ORIÓN para Monitoreo y Rastreo Satelital, a través de redes satelitales, celulares y en banda VHF, en tiempo real.

I TRIM.

II TRIM.

III TRIM.

IV TRIM.

EN EJECUCIÓN



PROYECTO LC ORIÓN



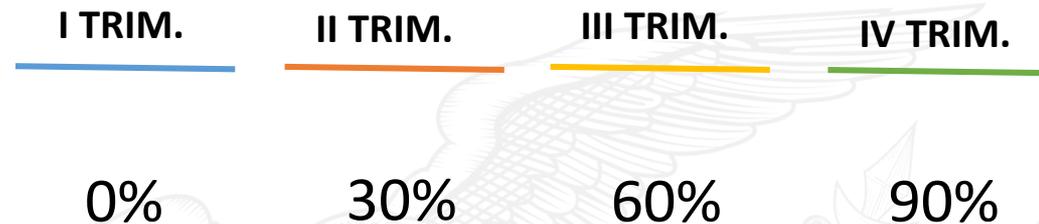
Aspecto	Descripción
Objeto	<p>Este proyecto comprende la provisión del servicio de Mando y Control a través del Sistema ORIÓN para Monitoreo y Rastreo Satelital, a través de redes satelitales, celulares y en banda VHF, en tiempo real.</p> <p>Igualmente, comprende el desarrollo, integración, verificación, despliegue y validación de soluciones para actividades de Mando y Control aplicadas a la Defensa, la Seguridad y el ámbito comercial.</p>
Jefe de Proyecto	Ing. Luis Vargas





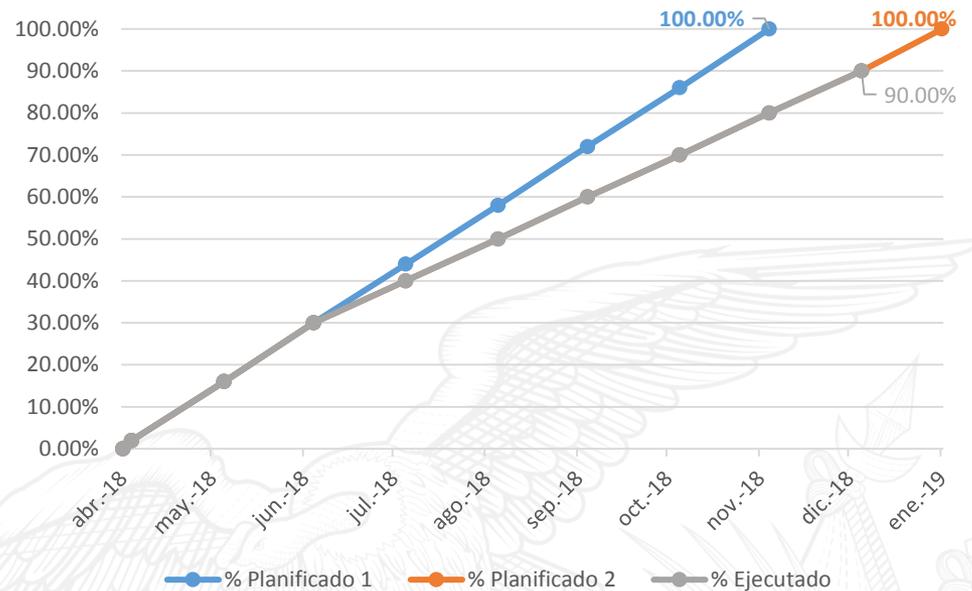
Proyecto HÉCATE

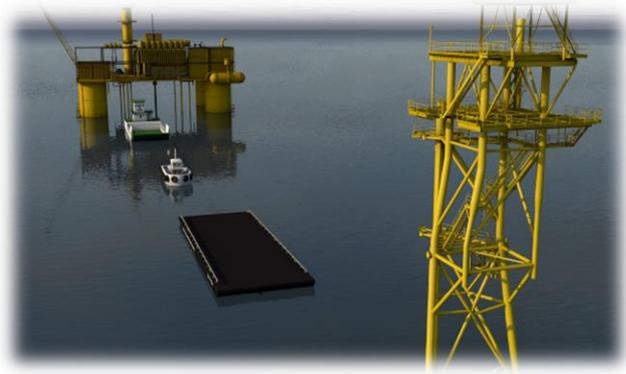
Construcción en el Malecón Simón Bolívar de Guayaquil de un muelle que va desde el Yacht Club Naval (donde acodera la Fragata Guayas) estimativamente hasta la altura de la Calle Sucre



PROYECTO HÉCATE

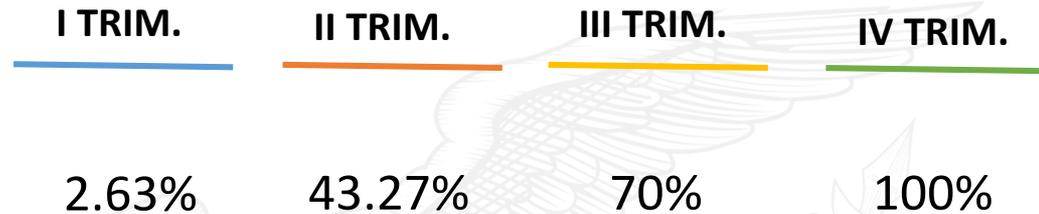
Aspecto	Descripción
Acuerdo	Contrato Número R-RE-ECC-MIMG-001-2018
Contratante	GAD Municipal de Guayaquil
Monto del Acuerdo	\$2.699.682,15 sin incluir IVA
Fecha de inicio	27 Abril del 2018 (anticipo)
Tiempo de Entrega	07 meses
Jefe de Proyecto	Eco. Alfredo Pozo





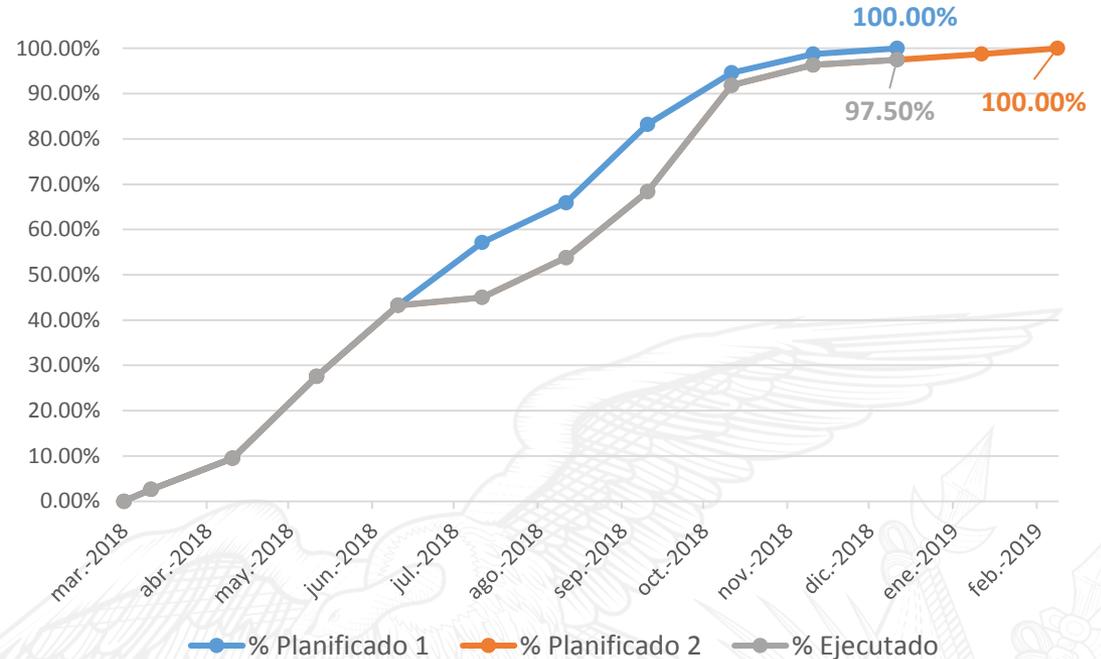
Proyecto AMISTAD

Servicio de Instalación de la Línea Flexible desde la Plataforma Amistad B (Pozo Amistad 10) hasta la Plataforma Amistad A, en el Bloque 6, operado por PETROAMAZONAS EP.



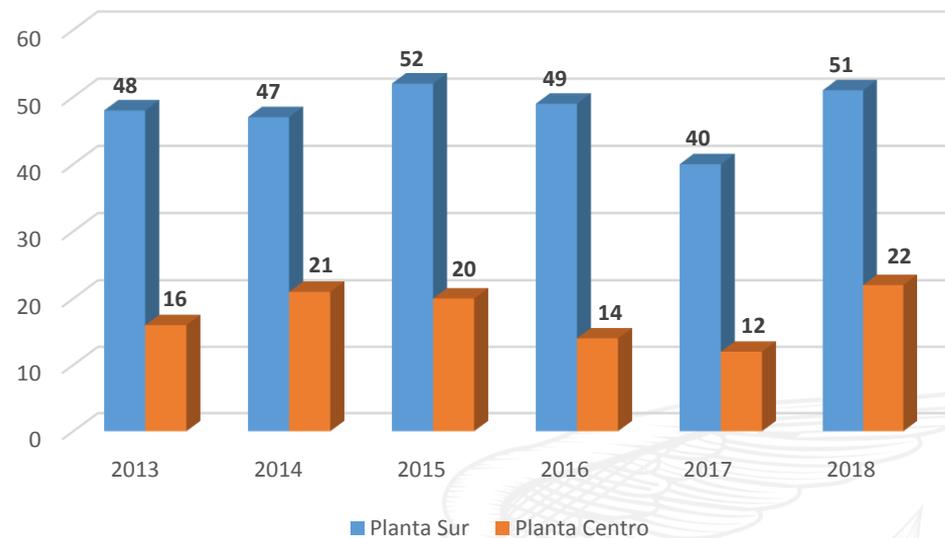
PROYECTO AMISTAD

Aspecto	Descripción
Monto del Acuerdo	\$8.600.000,00 sin incluir IVA
Fecha de inicio	21 de marzo de 2018
Tiempo de Entrega	16 de diciembre de 2018
Contratante	PETROAMAZONAS
Jefe de Proyecto	Ing. Stefano Costa



MANTENIMIENTO NAVAL

Trabajos de Mantenimiento realizados en ASTINAVE EP .



	2018			
	I	II	III	IV
Planta Sur	14	24	37	51
Planta Centro	4	10	18	22
Total	18	34	55	73

*valores acumulados



NUESTRA GESTIÓN SE ENFOCA EN LA PROPUESTA DE VALOR

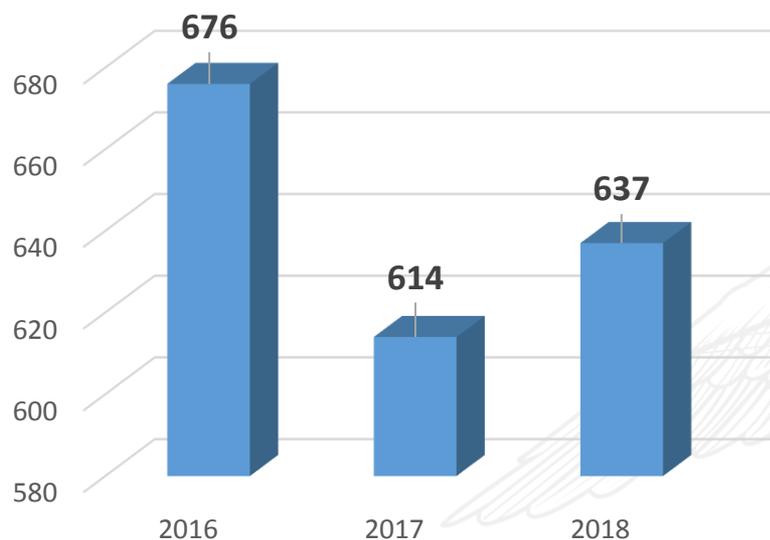
Hemos llevado a cabo procesos de contratación pública permitiendo disponer de los bienes y servicios a tiempo conforme a los requerimientos no

DINAMIZAMOS LA ECONOMÍA DEL PAÍS



NUESTRA GESTIÓN SE ENFOCA EN LA PROPUESTA DE VALOR

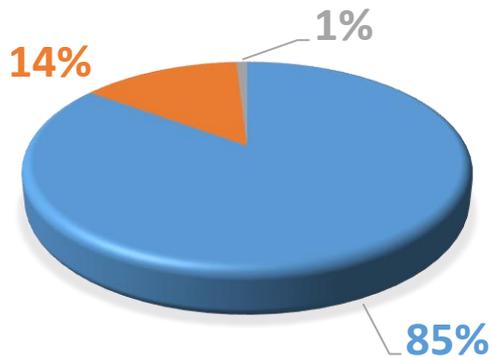
GÉNERO	AÑO 2018
Femenino	79
Masculino	558
TOTAL	637



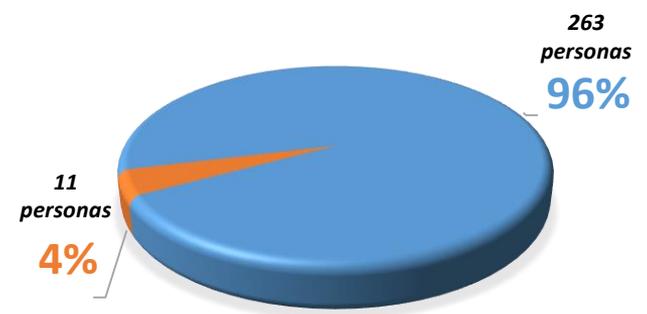
*Brindamos trabajo digno para
637 servidores / obreros
públicos bajo principios de
seguridad física e industrial*



EL MOTOR DE NUESTRA GESTIÓN ES UN TALENTO HUMANO COMPROMETIDO



- MANO DIRECTA
- ADMINISTRATIVO
- ESFUERZO DE VENTA



- NÓMINA FIJA
- PERSONAL DISCAPACIDAD



PROTEGEMOS DE MANERA INTEGRAL A NUESTRO PILAS FUNDAMENTAL

ASTINAVE EP, siendo una industria de alto riesgo posee un nivel mínimo de accidentes dentro de la industria de los astilleros de la región.

**2018 -
0 Accidentes**



20 campañas de Salud y Seguridad

2860 Participaciones

45 Capacitaciones de Seguridad Industrial

2304 Participaciones

Exámenes Pre-ocupacionales a todo el personal



ASTINAVE EP

REFERENTE DE LA EXCELENCIA ORGANIZACIÓN EN LA REGIÓN



Junio de 2014
(100%)
**Certificación
del Sello HACE
BIEN**



Marzo de 2015
(100%)
**Certificación
ISO 9001,
ISO 14001 y
OHSAS 18001**



Noviembre
2015 (100%)
**Certificación
del Sello
HACE MEJOR**



Jun. 2018
Actualización

Ene. 2018 (100%)
**Implementación
y Certificación
ISO 27000**



Ago. 2019
**Implementación
y Certificación
ISO 37001**



**MODELO DE EXCELENCIA EN LA GESTIÓN
EMPRESARIAL**



REPUTACIÓN EMPRESARIAL

- Desarrollo del talento humano, personal y laboralmente.
- Iguales oportunidades y reconocimientos
- Salarios justos

- Productos y Servicios de Calidad
- Precios Justos
- Personalización e Innovación

Talento

Cientes

- Procesos

Comunicación eficiente, veraz y oportuna con todas las partes interesadas
Comunicación Digital y Periodismo Corporativo

- Que exista un real cuidado y respeto al ecosistema.
- Desarrollo mancomunado en el sector

Comunidad

Gobierno

- Poseer acceso a la información empresarial.
- Réditos sociales y económicos
- Contribución para la ejecución del PND.





EL
GOBIERNO
DE TODOS



Gestión Financiera



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Forjamos
Futuro en el Mar



ESTADO DE RESULTADOS 2017 vs 2018

	año 2017	año 2018	variación
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	68.264.736	32.289.852	-35.974.883
<i>Construcción y Repotenciación Naval</i>	55.210.453	11.376.413	-43.834.040
<i>Sistemas Defensa y Comerciales Control</i>	3.757.801	4.087.857	330.056
COSTO DIRECTO DE VENTAS	58.719.588	22.070.504	-36.649.084
<i>Construcción y Repotenciación Naval</i>	51.642.771	9.404.087	-42.238.684
<i>Sistemas Defensa y Comerciales Control</i>	3.252.976	2.859.246	-393.730
<i>Soluciones Portuarias e Industria Off Shore</i>		2.990.774	2.990.774
<i>Mantenimiento Naval</i>	3.741.055	6.578.935	2.837.881
<i>Otros Costos de Producción</i>	82.786	237.461	154.675
COSTO INDIRECTO DE VENTAS - AP OPERATIVO	7.038.470	7.297.599	259.128
<i>Remuneraciones</i>	2.531.249	2.694.462	163.213
<i>Prestaciones Sociales</i>	386.088	402.740	16.651
<i>Bienes y Servicios de Consumo</i>	2.355.801	2.539.475	183.674
<i>Seguro</i>	227.405	141.653	-85.752
<i>Depreciación</i>	1.336.788	1.300.312	-36.476
<i>Amortización</i>	201.138	218.957	17.819
UTILIDAD/PÉRDIDA BRUTA EN VENTAS	2.506.677	2.921.750	415.073



ESTADO DE RESULTADOS 2017 vs 2018

	año 2017	año 2018	variación
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	68.264.736	32.289.852	-35.974.883
COSTO DIRECTO DE VENTAS	58.719.588	22.070.504	-36.649.084
COSTO INDIRECTO DE VENTAS - AP OPERATIVO	7.038.470	7.297.599	259.128
UTILIDAD/PÉRDIDA BRUTA EN VENTAS	2.506.677	2.921.750	415.073
GASTO DE VENTA	215.977	144.237	-71.740
Remuneraciones	96.955	85.216	-11.738
Prestaciones Sociales	14.910	13.768	-1.142
Bienes y Servicios de Consumo	101.720	43.353	-58.367
Depreciación	2.393	1.899	-493
GASTO ADMINISTRATIVO	2.240.874	2.053.525	-187.350
Remuneraciones	1.307.671	1.269.866	-37.805
Prestaciones Sociales	184.434	198.367	13.933
Bienes y Servicios de Consumo	305.897	199.405	-106.492
Seguro	28.779	23.116	-5.663
Depreciación	276.350	229.178	-47.171
Amortización	137.744	133.591	-4.152
UTILIDAD/PÉRDIDA OPERATIVA	49.827	723.989	674.162
- Gastos Financieros	97.027	488.163	391.136
+ Otros Ingresos No Operacionales	1.231.014	1.295.674	64.661
- Otros Egresos No Operacionales	100.643	48.319	-52.324
RESULTADOS EJERCICIO	1.083.170	1.483.181	400.011



ÍNDICES ECONÓMICOS

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingresos	38.4	20.8	37.7	25.9	69.5	33.6
<i>Ingresos operacionales</i>	36.8	20.3	37.2	25.6	68.3	32.3
<i>Ingresos no operacionales</i>	1.6	0.5	0.5	0.3	1.2	1.3
Egresos	33.2	19.7	37.4	25.7	68.4	32.1
Resultado	5.2	1.1	0.3	0.2	1.1	1.5

Valores en Millones USD

<i>ROA rendimiento sobre activos totales</i>	13.58%	2.02%	0.59%	0.33%	1.83%	2.83%
<i>ROE rendimiento sobre patrimonio</i>	20.92%	3.94%	1.19%	0.86%	3.77%	4.95%
<i>ROS rendimiento sobre ventas</i>	14.18%	5.23%	0.90%	0.97%	1.59%	4.59%



PORTAFOLIO – PROGRAMA DE INVERSIÓN 2018

PORTAFOLIO - PROGRAMA DE INVERSIÓN	2018	
	PLANIFICADO	EJECUTADO
<i>1 Portafolio de Gestión del Conocimiento</i>	\$465,202	\$0
<i>2 Portafolio de Desarrollo de la Capacidad Instalada</i>	\$4,500,962	\$2,163,158
<i>3 Portafolio de Proyección Empresarial</i>	\$261,000	\$0
<i>4 Portafolio de Desarrollo Organizacional</i>	\$208,800	\$0
Total	\$5,435,965	\$2,163,158



DINAMIZAMOS Y FORTALECEMOS LA ECONOMÍA DEL PAÍS

REMUNERACIONES
\$10.300.000



TRANSFERENCIA
EXCEDENTES
\$1.333.215



CONTRATACIÓN
\$11.500.000



INCREMENTO
PATRIMONIO
\$1.212.460



RENTAS
\$1.400.000

Dinamización de economía

\$27.745.675



EL
GOBIERNO
DE TODOS



EL
GOBIERNO
DE TODOS



Compromisos Presidenciales



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Forjamos
Futuro en el Mar

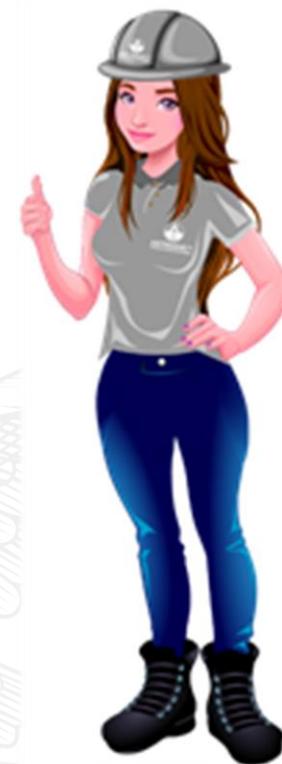


COMPROMISOS PRESIDENCIALES



PRESIDENCIA
DE LA REPÚBLICA
DEL **ECUADOR**

	CUMPLIMIENTO
COMPROMISO 135.- Normas de Austeridad y Optimización	100%
COMPROMISO 803.- Cancelación de líneas celulares	100%
COMPROMISO 1055.- Sistema de Gestión Anti-soborno (ISO 37001)	15%



EL
GOBIERNO
DE TODOS



EL
GOBIERNO
DE TODOS



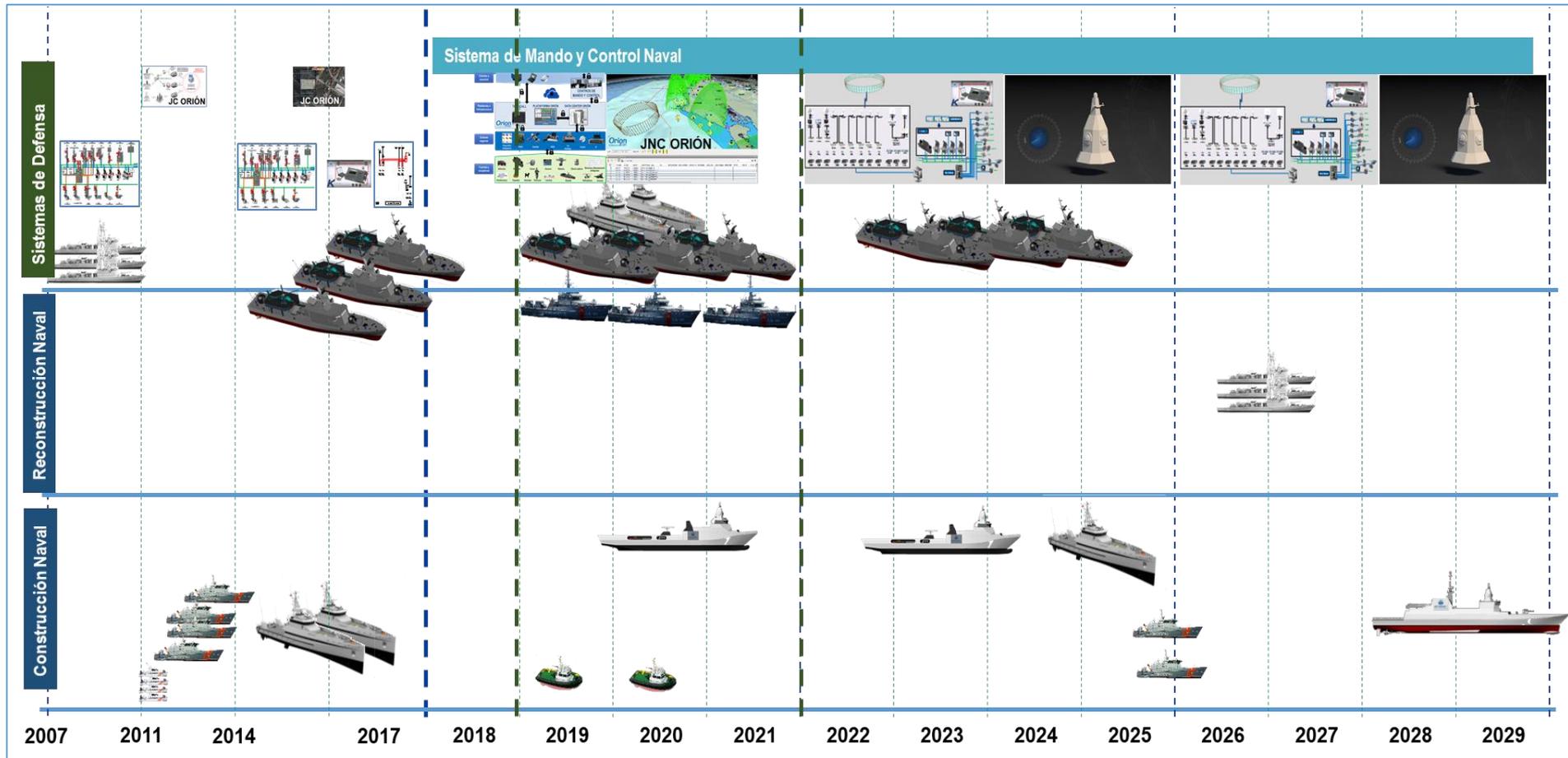
Principales Retos



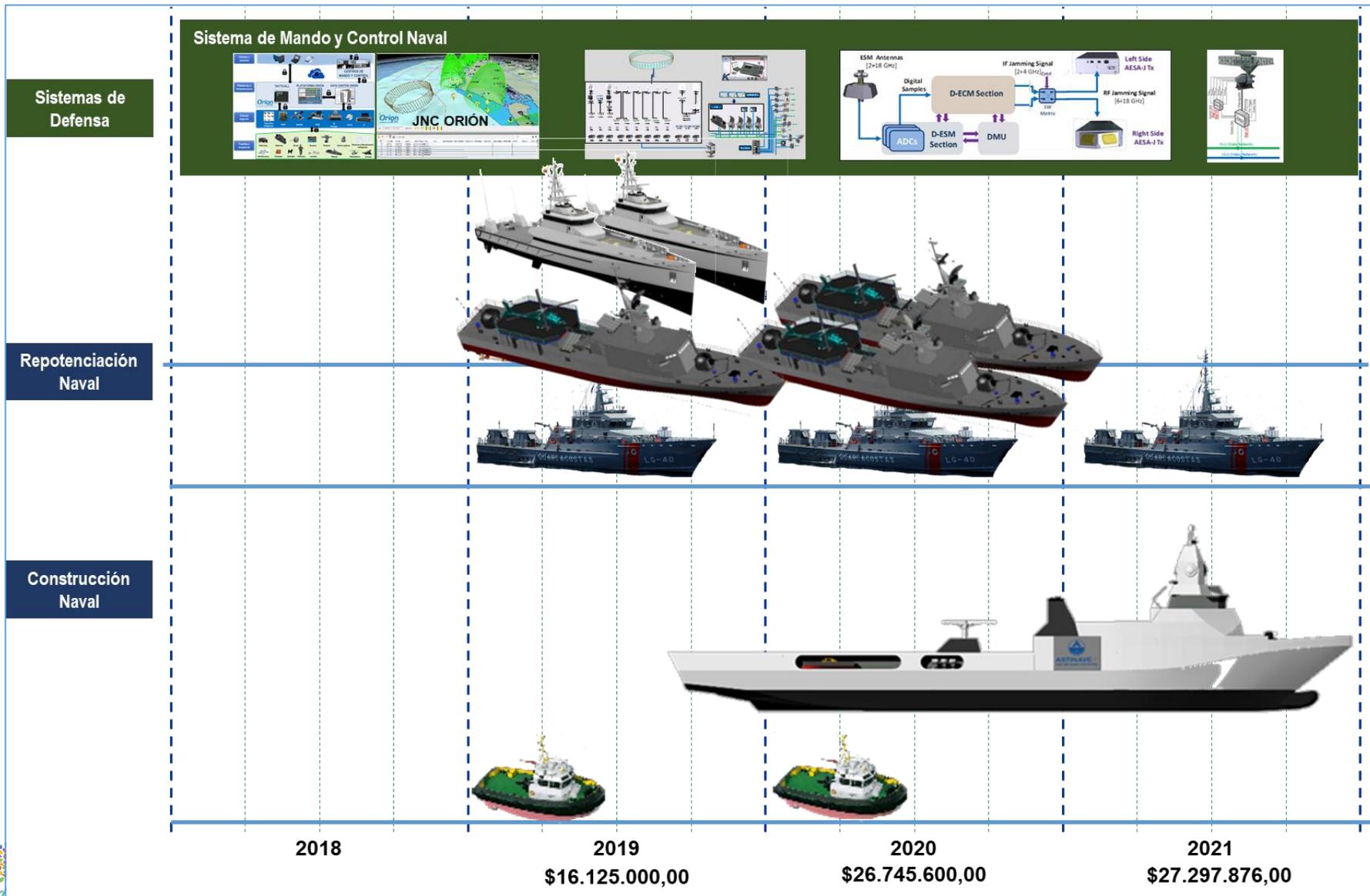
ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

Forjamos
Futuro en el Mar

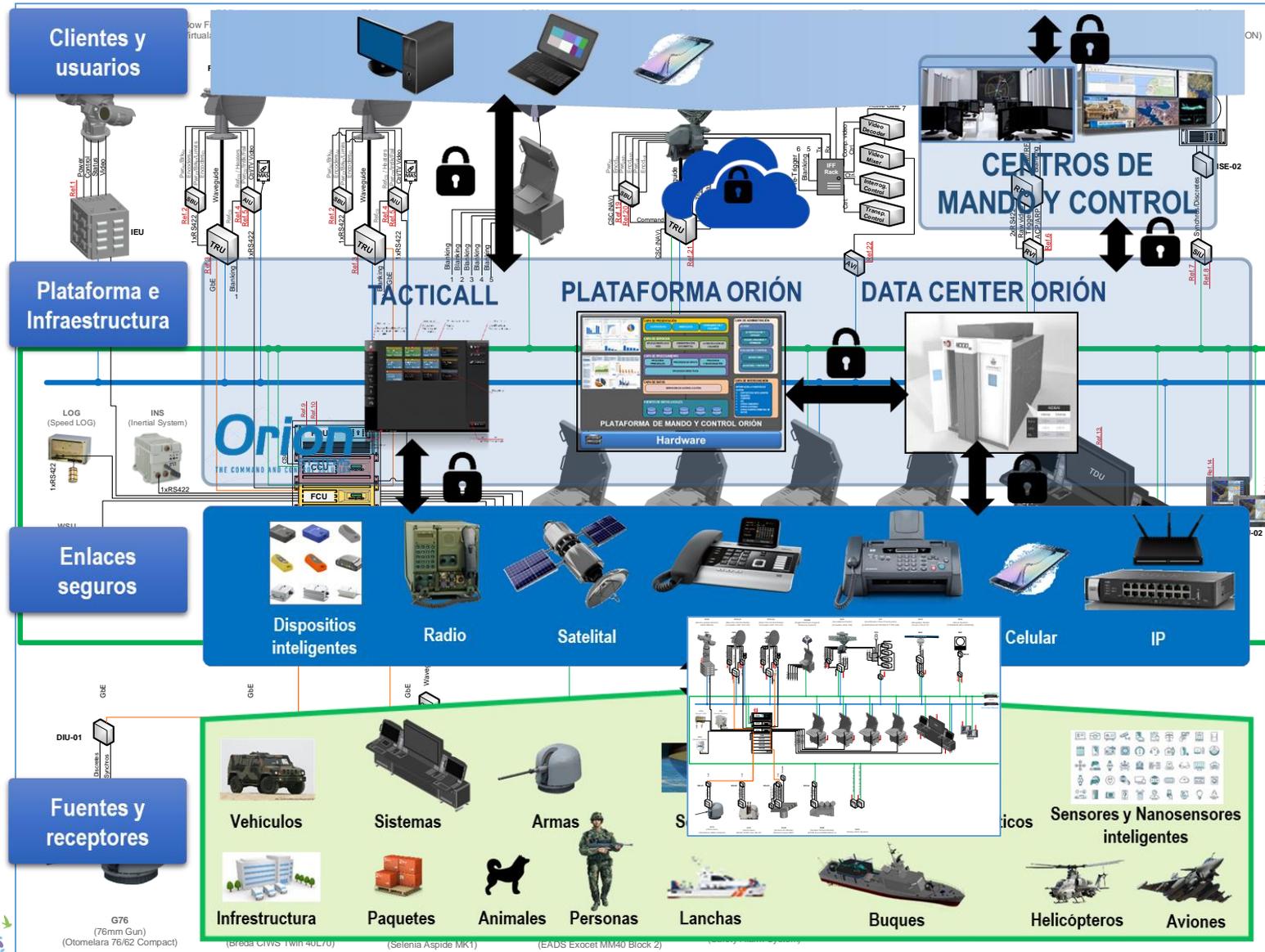
CONCEPTO DEL PROYECTO



CONCEPTO DEL PROYECTO 2019 - 2021



CONCEPTO DE LA INDUSTRIA DE DEFENSA



Sistemas de Defensa Naval ORIÓN



G76 (76mm Gun)
(Otomelara 76/62 Compact)

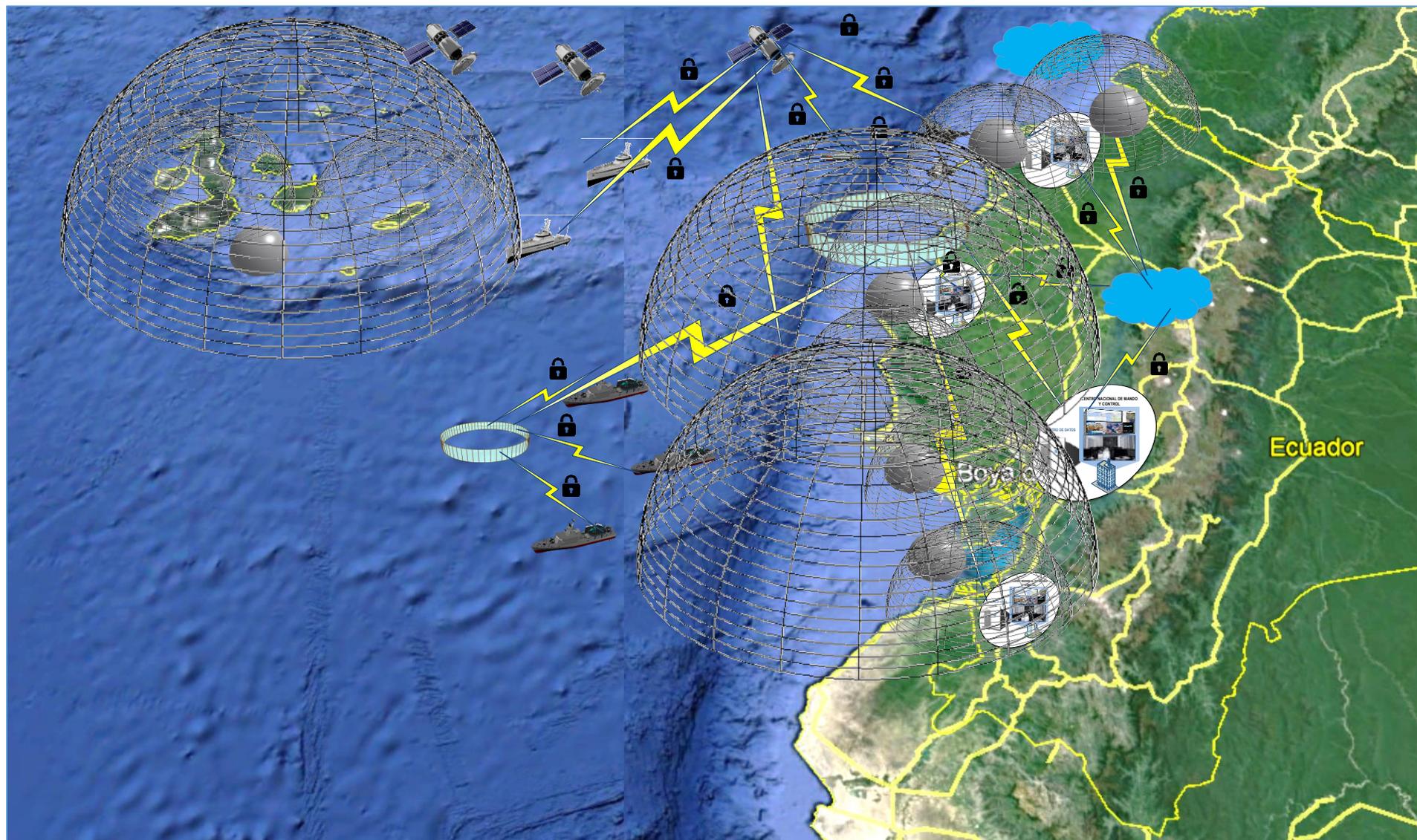


(Breda CIWS Twin 40/L70)

(Selenia Aspide MK1)

(EADS Exocet MM40 Block 2)

PROYECCIÓN DE LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA NAVAL



GOBIERNO
DE TODOS

CONCEPTO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Proyecto en dos etapas:

N°	Etapa	Inversión estimada
1	Planta para Mantenimiento (Repotenciación y Carenamiento)	\$80.000.000,00
2	Planta para Construcción y Sistemas de Defensa	\$40.000.000,00
	Inversión estimada	\$120.000.000,00





EL
GOBIERNO
DE TODOS



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS



Gracias por su atención

