



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS



Informe de Gestión Anual 2017

Rendición de Cuentas



MISIÓN

Desarrollar, producir y mantener soluciones para potenciar la Defensa, la Seguridad, y el Sector Industrial Marítimo

VISIÓN

Hasta el año 2017 ser la empresa líder en el país en apoyo a la Defensa, Seguridad y Desarrollo Industrial Marítimo.

Contribuimos con la transformación de la matriz productiva

Empresas industriales

Industria Integradora

Clientes y Beneficiarios

Nacionales / Internacionales

-  Metal-Mecánica
-  Maquinaria
-  Sistemas eléctricos
-  Sistemas electrónicos
-  Sistemas auxiliares
-  Equipamiento y acabados

Gestión del ciclo de vida de las soluciones



➔
Productos y Servicios



- Calidad
- Precio
- Tiempo

-  Academia
-  Entes Normativos
-  Gremios
-  Entidades Financieras

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ALCANZADOS

La visión planteada fue alcanzada a través del cumplimiento de nuestros Objetivos Estratégicos...

¡SOMOS LÍDERES!

OE1

Incrementar la participación en construcción, recuperación y modernización de embarcaciones para las instituciones del estado y la industria marítima.

OE2

Incrementar la participación en desarrollo, producción, puesta en operación y mantenimiento de soluciones de mando y control (C4IVR), defensa electrónica, e infraestructura de seguridad de la información, para las instituciones del Estado.

OE3

Incrementar la participación en diseño, implementación, puesta en operación y mantenimiento de soluciones para la actividad Costa Afuera.

OE4

Incrementar la participación en mantenimiento de embarcaciones de acero y aluminio.

OE5

Incrementar la participación en provisión de servicios logísticos para la actividad Costa Afuera.

OE6

Incrementar la eficacia y eficiencia en los procesos internos de la organización con responsabilidad y transparencia ciudadana.

OE7

Incrementar la capacidad productiva de ASTINAVE EP.

OE8

Incrementar y fortalecer la capacidad del capital humano y tecnológico de la organización.

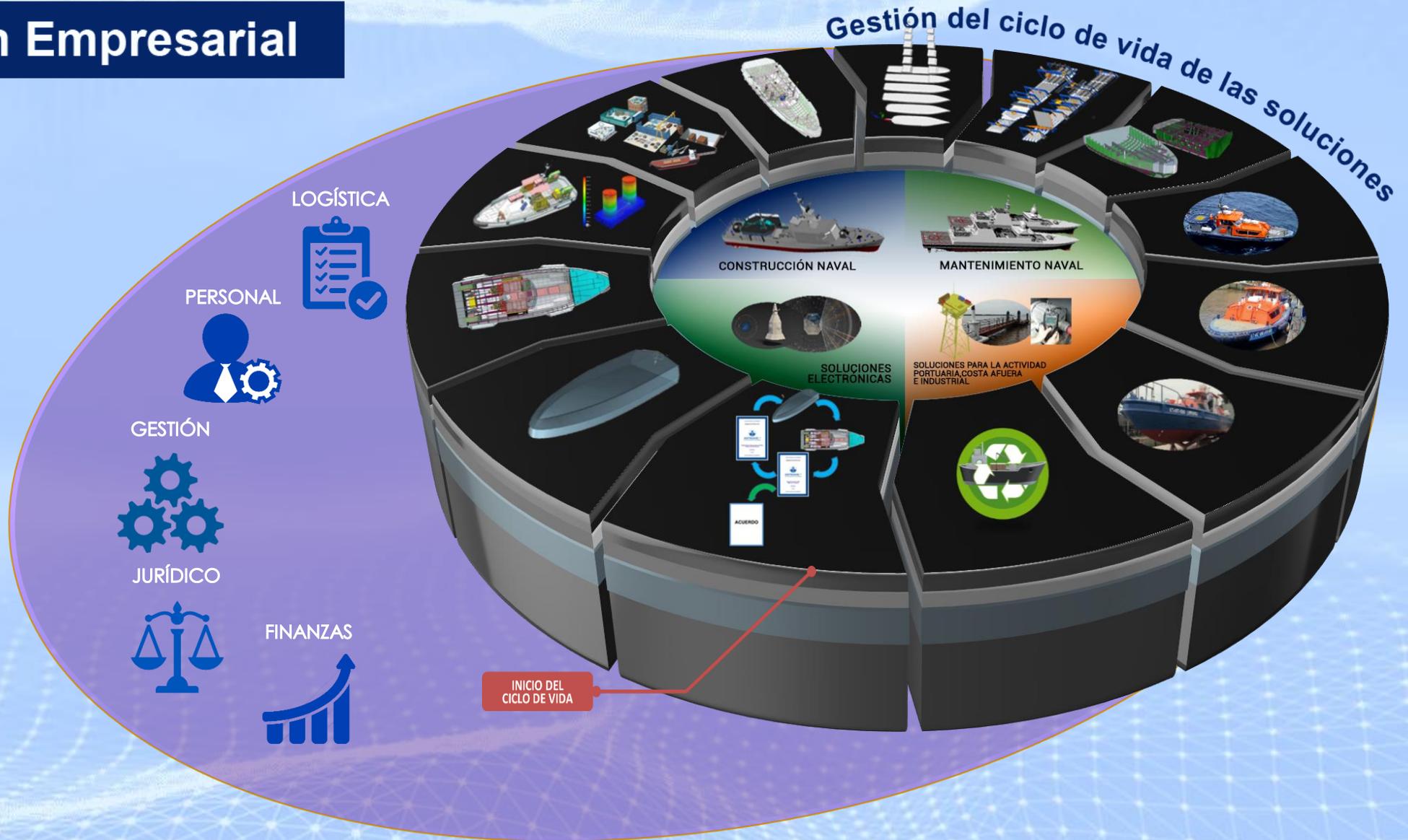
OE9

Incrementar las condiciones para una cultura y clima organizacional de excelencia.

| Nombre del indicador | | Línea Base | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | META 2013-2017 |
|----------------------|--|------------|-------|------|-------|--------|----------------|
| OE1 | Porcentaje de incremento en construcción, recuperación y modernización de buques para la defensa y la seguridad, y la industria marítima | 25% | 43.5% | 62% | 80.5% | 93.5% | 100% |
| | Porcentaje de Satisfacción del Cliente en CRM | 90% | 92% | 94% | 97% | 98% | 98% |
| OE2 | Porcentaje de incremento en la provisión de Soluciones de Defensa y Seguridad para las instituciones del Estado. | 20% | 30% | 40% | 55% | 60% | 60% |
| | Porcentaje de Satisfacción del Cliente en Soluciones Electrónicas | 90% | 92% | 94% | 96% | 97.99% | 98% |
| OE3 | Porcentaje de incremento en diseño, implementación, puesta en operación y mantenimiento de soluciones para la actividad Costa Afuera | 0% | 10% | 10% | 15% | 20% | 20% |
| | Porcentaje de Satisfacción del Cliente en Soluciones para la Actividad Costa Afuera | 90% | 92.5% | 95% | 97.5% | 99.5% | 99.5% |
| OE4 | Porcentaje de incremento de participación en el carenamiento de embarcaciones de hasta 6000 [DWT] | 90% | 96.4% | 95% | 95% | 95% | 95% |
| | Porcentaje de Satisfacción del Cliente en mantenimientos de embarcaciones de acero y aluminio | 80% | 82.5% | 85% | 90% | 90% | 90% |

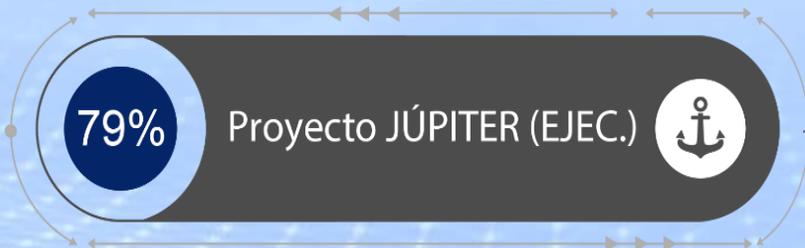
| Nombre del indicador | | Línea Base | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | META 2013-2017 |
|----------------------|---|------------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| OE5 | Porcentaje de incremento en la provisión de servicios logísticos para la actividad Costa Afuera. | 0% | 4.3% | 0% | 15% | 20% | 20% |
| | Porcentaje de Satisfacción del Cliente en la provisión de servicios logísticos para la actividad Costa Afuera | 90% | 96.3% | 95% | 97.5% | 99.5% | 99.5% |
| OE6 | Porcentaje de avance del Programa de Crecimiento Interno: Desarrollo de la Infraestructura de Gestión - Soporte Empresarial, Responsabilidad Social | 24% | 63% | 74% | 95.4% | 99% | 100% |
| OE7 | Porcentaje de avance del Programa de Crecimiento Interno: Desarrollo de la Infraestructura Productiva | 21% | 63.2% | 76% | 93.1% | 99.7% | 100% |
| | Porcentaje de avance del Programa de Crecimiento Interno: Desarrollo de la Infraestructura de Gestión - Soporte Empresarial (Ingeniería para el Traslado del Astillero a Posorja) | 0% | 100% | | | | |
| OE8 | Porcentaje de avance del Programa de Crecimiento Interno - Desarrollo del Talento Humano | 10% | 26.9% | 50% | 92.7% | 100% | 100% |
| | Porcentaje de avance del Programa de Crecimiento Interno - Desarrollo de la Infraestructura de Gestión y Soporte Empresarial | 57% | 74.5% | 91% | 97% | 98.5% | 100% |
| OE9 | Porcentaje de satisfacción del Cliente Interno | 85% | 93.2% | 91.1% | 94% | 95.0% | 95% |

Gestión Empresarial



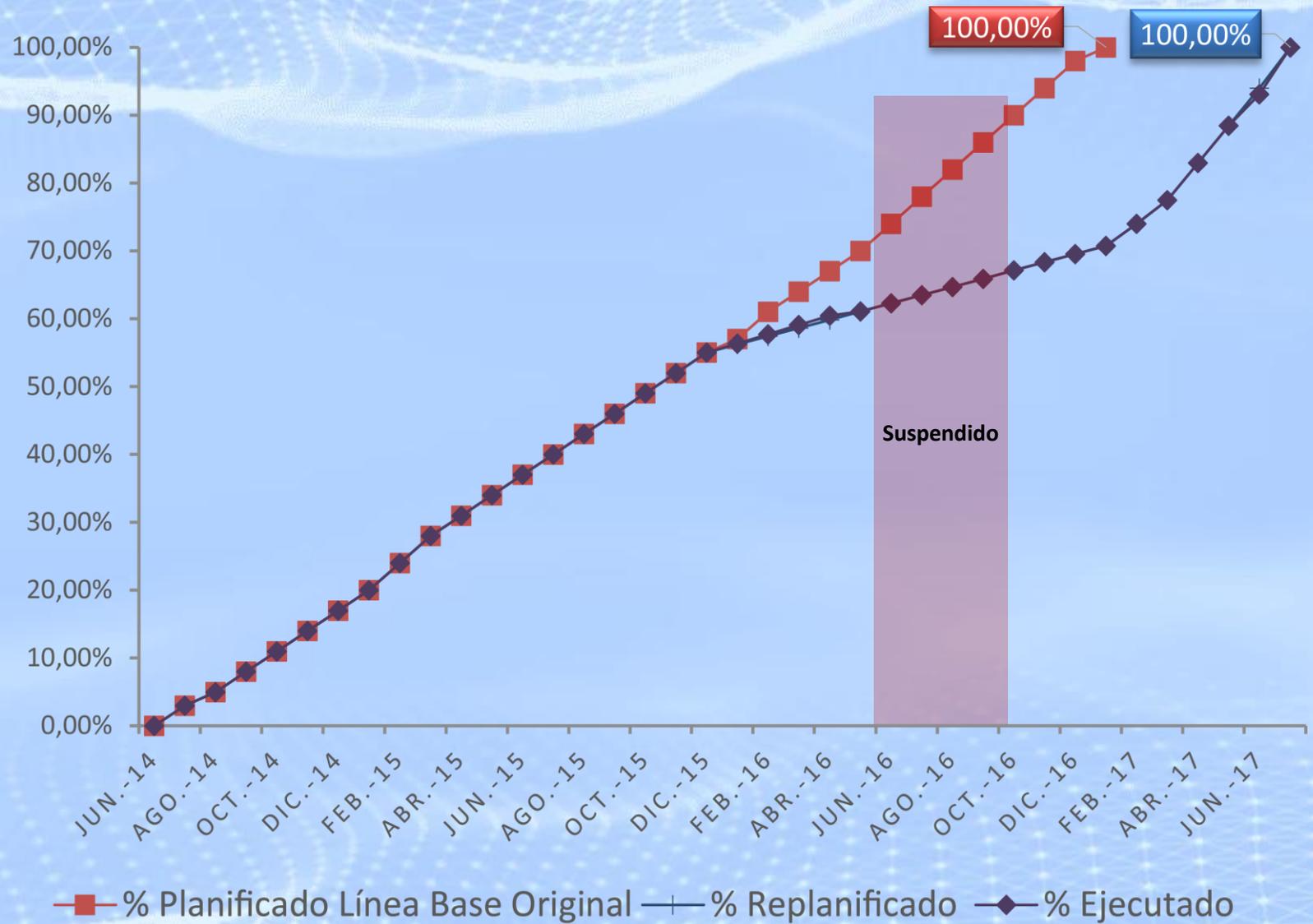
Construcción Naval

Avance Dic - 2017

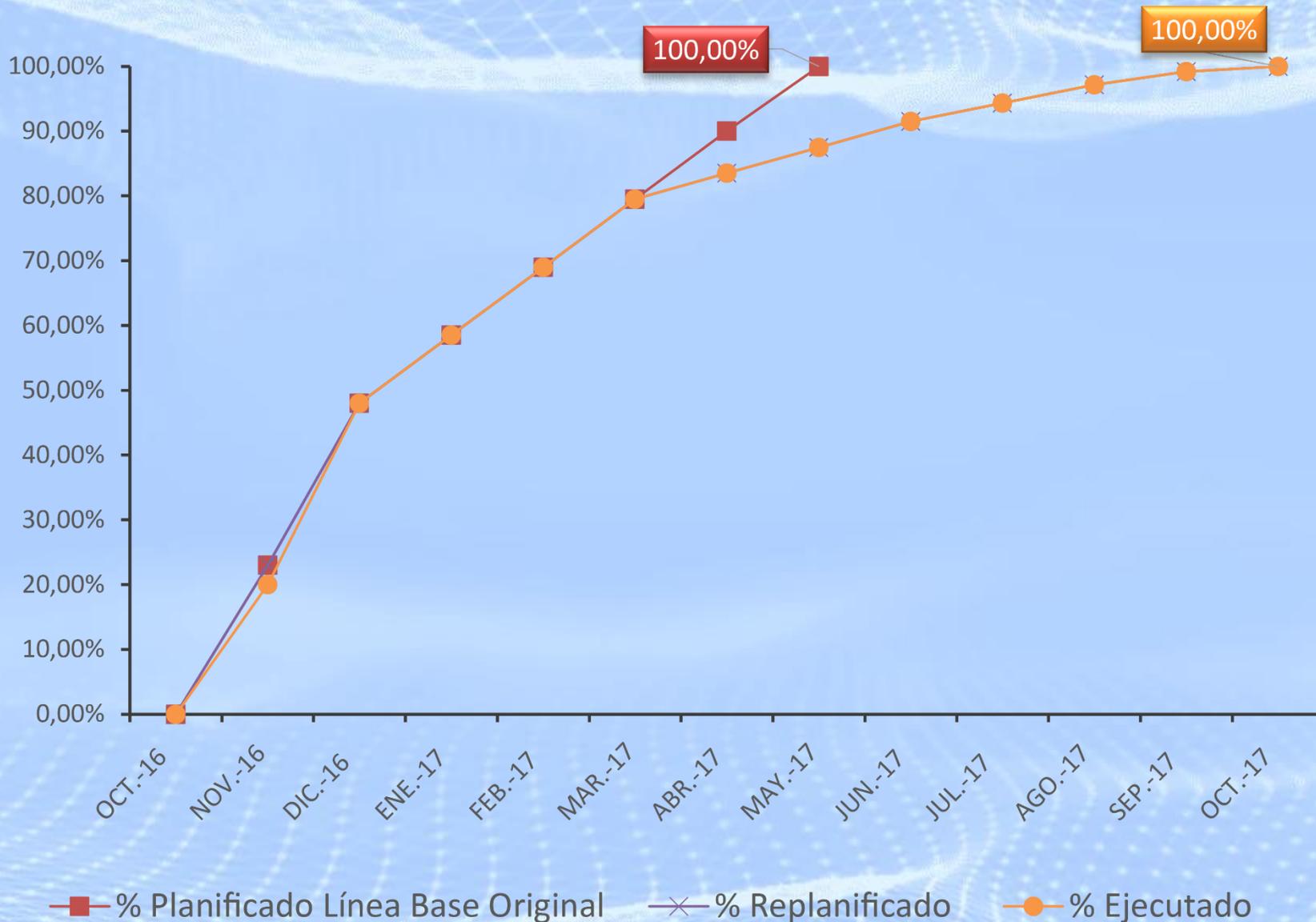


Proyecto APOLO

| ASPECTO | DESCRIPCIÓN |
|-------------------|---|
| Objeto | Construcción y Entrega de 02 Buques Guardacostas del tipo BG-AST-5009 |
| Valor | \$31 000.000 |
| Plazo contractual | 30 Meses |
| Contrato | Contrato N° 2014-c-001 |
| Jefe de Proyecto | Ing. Gerardo Mena |



Proyecto ESPARTA

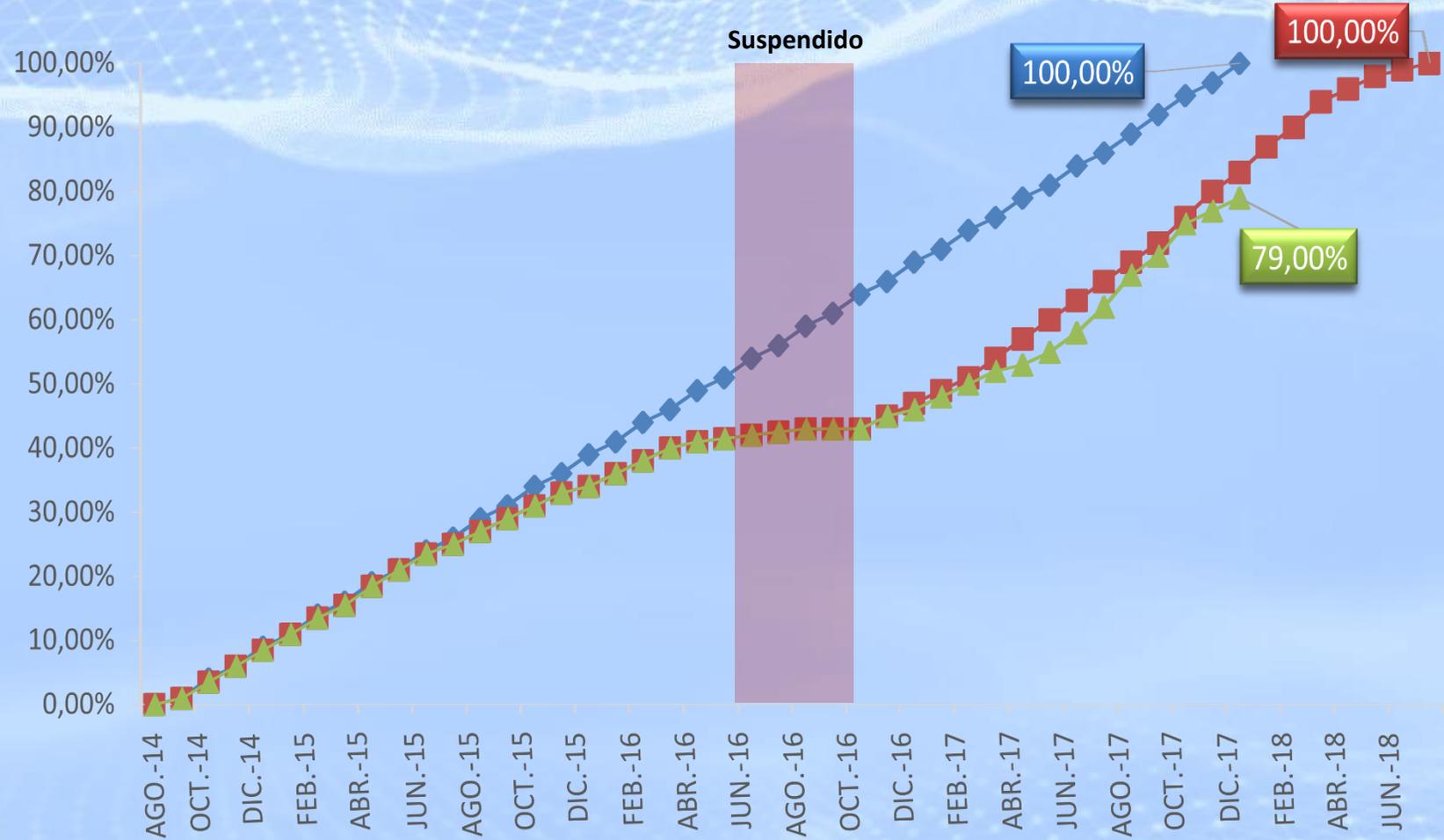


| ASPECTO | DESCRIPCIÓN |
|-------------------|---|
| Objeto | Construcción y provisión de 03 Lanchas de Transporte tipo LT-AST-1605 para la Autoridad del Canal de Panamá |
| Monto del Acuerdo | \$4.456.667 |
| Fecha de inicio | 27 de Octubre del 2016 |
| Plazo contractual | 6 meses |
| Contrato | Orden N° CDC-365850-OPM |
| Jefe de Proyecto | David Arauz Calle |



Proyecto JÚPITER

| ASPECTO | DESCRIPCIÓN |
|-------------------|--|
| Objeto | Recuperación de la Movilidad de las Corbetas Los Ríos, Manabí y Loja |
| Monto del Acuerdo | \$63.115.072 de los cuales \$12.815.954 están destinados a la modernización de los sistemas electrónicos |
| Fecha de inicio | 05 Septiembre 2014 |
| Plazo contractual | 47 meses |
| Contrato | Contrato No 2014-C-003 |
| Jefe de Proyecto | CPFG-EMT Raúl Cáceres |

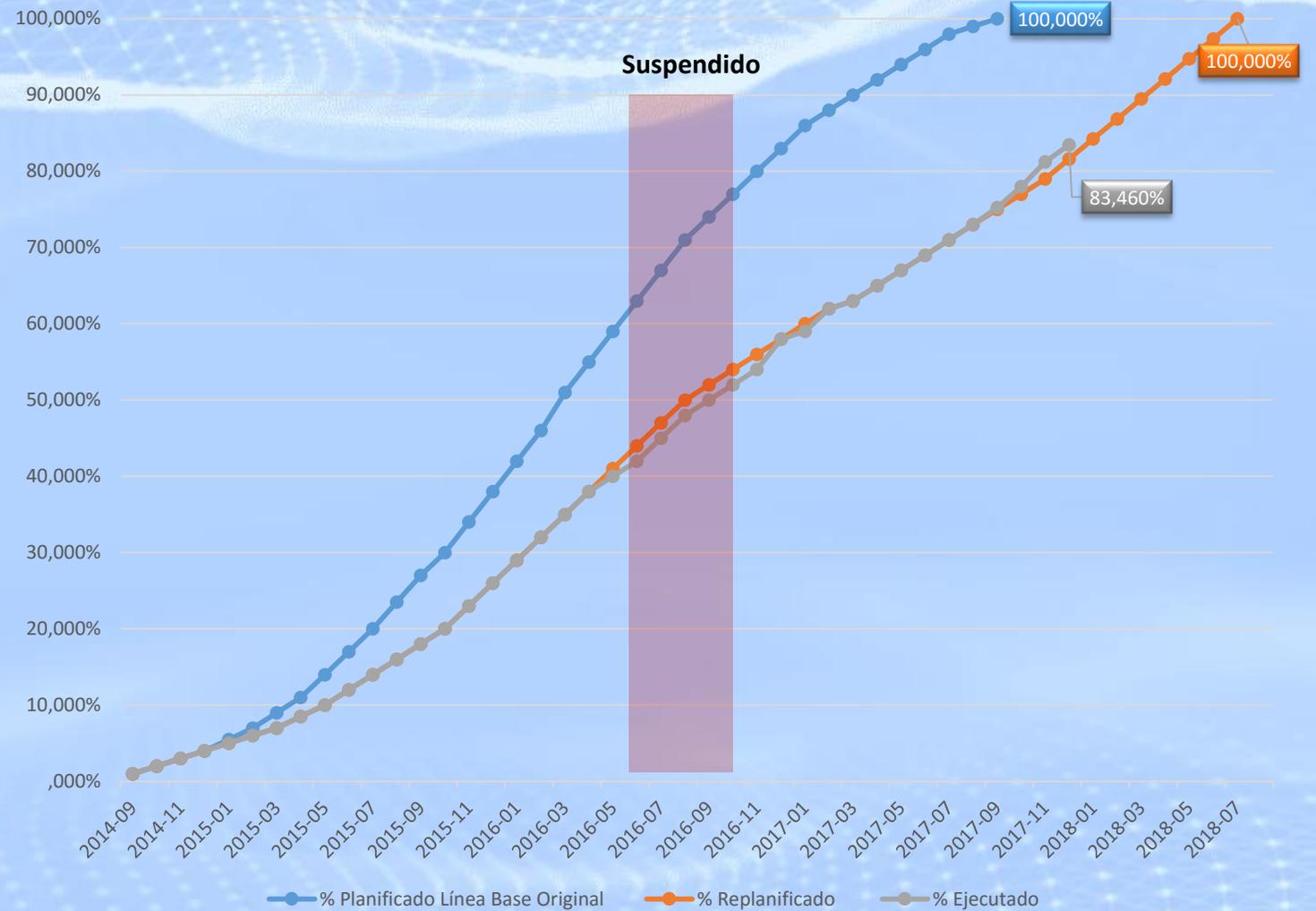


◆ % Planificado Línea Base Original
 ■ % Replanificado
 ▲ % Ejecutado



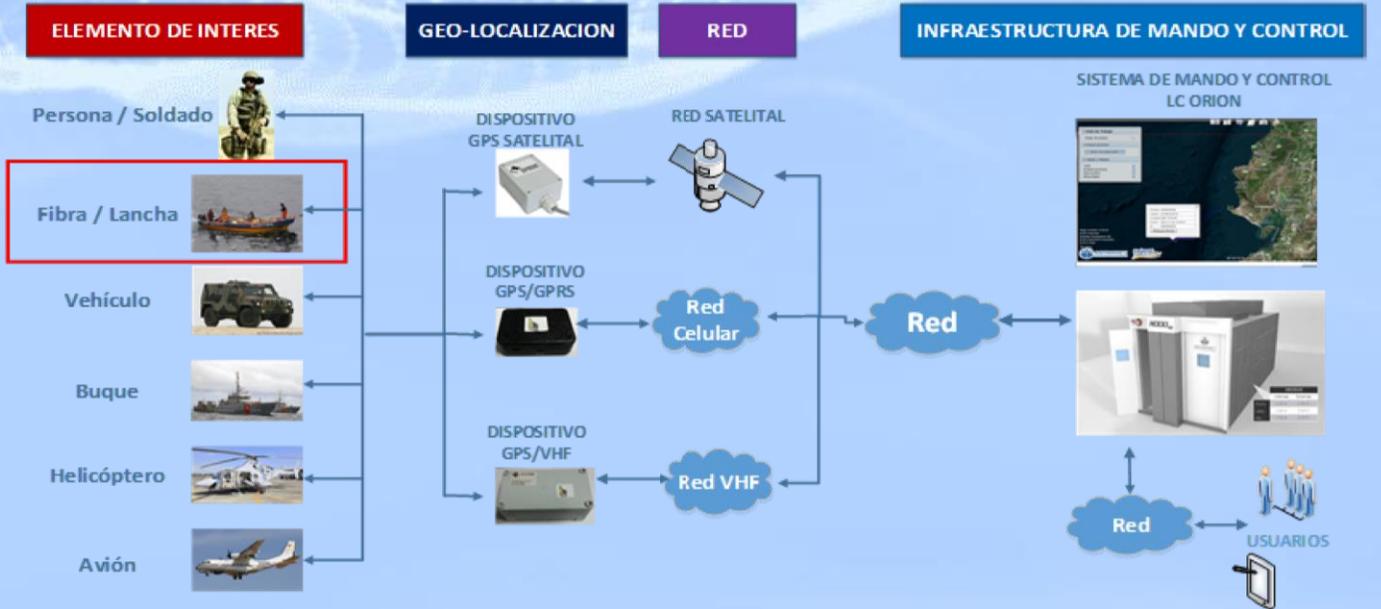
Proyecto CMS ORIÓN

| ASPECTO | DESCRIPCIÓN |
|-------------------|--|
| Objeto | Modernización de los Sistemas Electrónicos de las Corbetas Misileras Los Ríos, Manabí y Loja |
| Valor | \$12.815.954 sin incluir IVA |
| Fecha de inicio | 01 Septiembre 2014 |
| Plazo contractual | 40 meses |
| Contrato | Contrato N° 2014-c-003 2014-AGO-25 |
| Jefe de Proyecto | Ing. Jéssica Machuca |



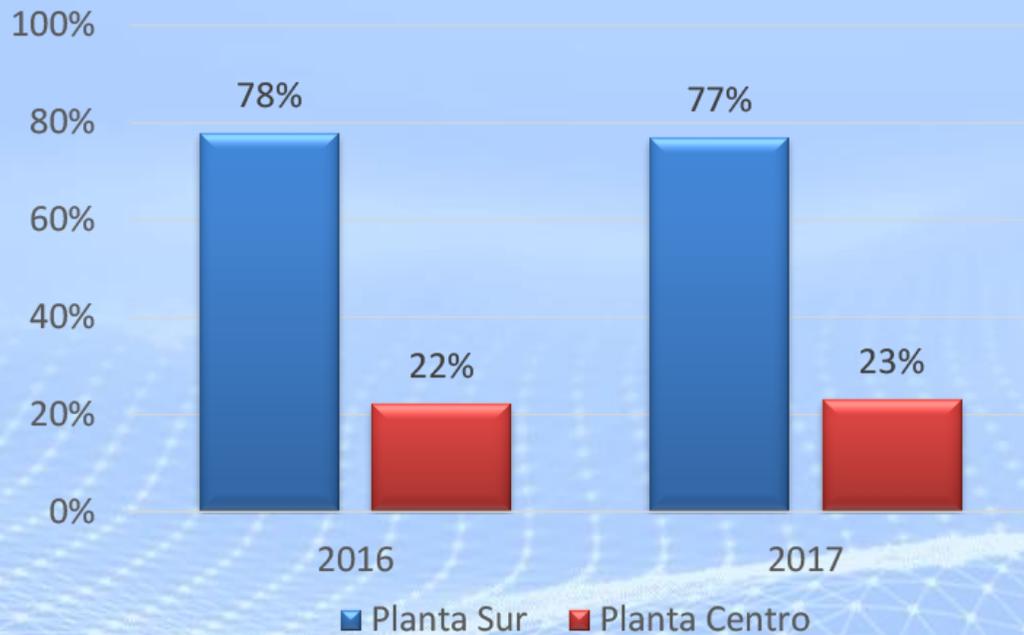
Sistema de Mando y Control LC ORION

| ASPECTO | DESCRIPCIÓN |
|-------------------|--|
| Objeto | Plataforma de Mando y Control ORION para ser empleada en entornos móviles, y desarrollar acuerdos comerciales en función de dicha plataforma de capacidades ampliadas. |
| Clientes | IESS, ARCOM |
| Monto del Acuerdo | USD 75,000 |
| Tiempo de Entrega | 14 meses |
| Estado | Proyecto se encuentra al 100% de avance, de acuerdo a lo planificado |
| Contrato | Proyecto de Inversión ASTINAVE EP |
| Jefe de Proyecto | Ing. Luis Vargas |



Mantenimiento de Embarcaciones

| | 2016 | 2017 |
|---------------|------|------|
| Planta Sur | 49 | 40 |
| Planta Centro | 14 | 12 |
| Total | 63 | 52 |



Nuestra gestión se enfoca a la propuesta de valor

Hemos llevado a cabo procesos de contratación pública permitiendo disponer de los bienes y servicios a tiempo conforme los requerimientos y las normativas vigentes

**PAC EJECUTADO
2017
\$24.105.830,00**



Nuestra gestión se enfoca a la propuesta de valor

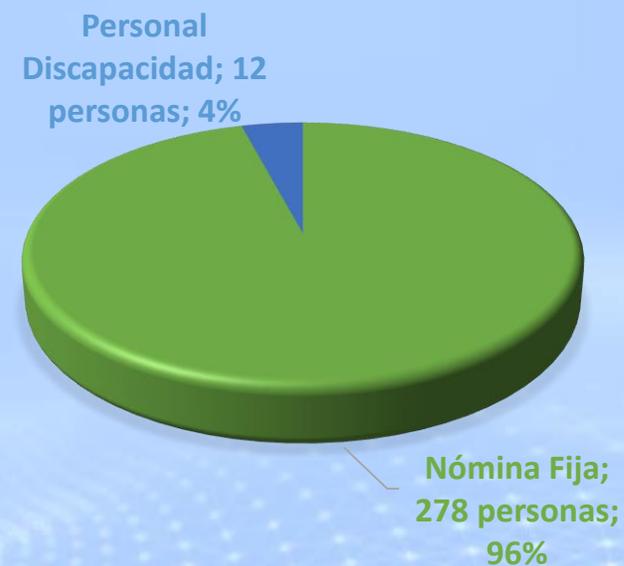
| GENERO | Total |
|---------------|-------|
| Femenino | 71 |
| Masculino | 543 |
| Total general | 614 |



Brindamos trabajo digno para 614 servidores/obreros públicos bajo principios de seguridad física e industrial. ^{31%}

El motor de nuestra gestión es un Talento Humano comprometido

Dic/2017: 614



Protegemos de manera íntegra a nuestro pilar fundamental

30 campañas de Salud y Seguridad

5051 Participaciones

137 Capacitaciones Técnicas

2735 Participaciones

Exámenes Pre-ocupacionales a todo el personal



ASTINAVE EP, siendo una industria de alto riesgo posee un nivel reducido de accidentes dentro de la industria de los astilleros de la región.

**2017 –
2 Accidentes**

Nuestra gestión cumple con requisitos nacionales e internacionales



Referente de Excelencia Organizacional en la Industria de los Astilleros

Reputación Empresarial



Situación Financiera 2016 vs. 2017



| | Año 2016 | Año 2017 | Variación |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| Activos Corrientes | 52.206.918 | 35.605.815 | -16.601.103 |
| Efectivo Y Equivalente De Efectivo | 19.636.508 | 18.133.928 | -1.502.580 |
| Anticipos Y Fondos Por Cobrar | 19.151.498 | 8.829.149 | -10.322.350 |
| Cuentas Por Cobrar | 2.507.636 | 2.504.476 | -3.160 |
| Inventarios Para Consumo Administrativo | 18.333 | 19.825 | 1.492 |
| Inventarios Para Producción | 2.420.826 | 3.484.398 | 1.063.572 |
| Inventarios De Productos En Proceso | 7.967.424 | 2.547.301 | -5.420.124 |
| Inventarios De Productos Terminados | 466.037 | 0 | -466.037 |
| Otros Activos Corrientes | 38.654 | 86.738 | 48.084 |
| Activos No Corrientes | 22.843.135 | 23.525.424 | 682.289 |
| Propiedades, Maquinarias Y Equipos Administración (Neto) | 4.015.466 | 3.866.100 | -149.366 |
| Propiedades, Maquinarias Y Equipos Producción (Neto) | 9.777.683 | 8.974.018 | -803.664 |
| Bienes Intangibles | 17.061 | 728.037 | 710.976 |
| Inversiones Y Obras En Proceso | 2.461.546 | 2.297.835 | -163.711 |
| Inversiones Permanentes | 5.733.099 | 6.532.863 | 799.765 |
| Inversiones Diferidas | 201.139 | 340.456 | 139.317 |
| Otros Activos No Corrientes | 637.143 | 786.115 | 148.972 |
| Total Activos | 75.050.054 | 59.131.239 | -15.918.815 |

Situación Financiera 2016 vs. 2017



| | Año 2016 | Año 2017 | Variación |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Pasivos Corrientes | 19.182.159 | 21.145.876 | 1.963.717 |
| Depósitos Y Fondos De Terceros | 11.216.668 | 4.075.806 | -7.140.862 |
| Cuentas Por Pagar | 2.376.901 | 5.599.474 | 3.222.572 |
| Provisiones Por Pagar | 5.449.668 | 3.339.097 | -2.110.571 |
| Otras Provisiones | 0 | 7.954.558 | 7.954.558 |
| Gastos Acumulados Por Pagar | 138.921 | 176.941 | 38.021 |
| Pasivos No Corrientes | 27.212.464 | 9.219.305 | -17.993.159 |
| Pasivos Diferidos | 26.305.499 | 8.143.504 | -18.161.995 |
| Provisión Por Beneficios A Empleados | 906.966 | 1.074.864 | 167.898 |
| Otros Pasivos No Corrientes | | 937 | 937 |
| Total Pasivos | 46.394.623 | 30.365.181 | -16.029.442 |
| Total Patrimonio | 28.655.430 | 28.766.058 | 110.628 |
| Patrimonio Público | 26.136.746 | 25.536.699 | -600.047 |
| Aplicación Primera Vez NIIF | 2.271.316 | 2.271.316 | 0 |
| Ganancias Y Perdidas Actuariales Acumuladas | 0 | -125.128 | -125.128 |
| Excedentes Y/O Deficit Del Ejercicio | 247.368 | 1.083.170 | 835.802 |
| Total Pasivos + Patrimonio | 75.050.054 | 59.131.239 | -15.918.815 |

Estado de Resultado 2016 vs. 2017



| | año 2016 | año 2017 | variación |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | 25.612.220 | 68.264.736 | 42.652.515 |
| Construcciones | 14.461.273 | 55.210.453 | 40.749.181 |
| Sol Electrónicas | 1.489.557 | 3.757.801 | 2.268.244 |
| Mantenimiento Naval | 9.661.391 | 9.296.482 | -364.909 |
| COSTOS DIRECTOS PRODUCCIÓN / CTO VENTAS | 17.306.229 | 58.719.588 | 41.413.359 |
| Construcciones | 12.348.128 | 51.642.771 | 39.294.643 |
| Sol Electrónicas | 1.403.003 | 3.252.976 | 1.849.973 |
| Mantenimiento Naval | 3.555.098 | 3.741.055 | 185.957 |
| Otros Costos Directos | | 82.786 | 82.786 |
| COSTOS INDIRECTOS PRODUCCIÓN / AP OPERATIVO | 5.794.642 | 7.038.470 | 1.243.829 |
| Remuneraciones | 2.083.011 | 2.531.249 | 448.238 |
| Prestaciones Sociales | 319.223 | 386.088 | 66.866 |
| Bienes y Servicios Consumo | 1.620.234 | 2.355.801 | 735.567 |
| Depreciación | 1.393.138 | 1.336.788 | -56.350 |
| Amortización | 227.299 | 201.138 | -26.160 |
| Seguros | 151.737 | 227.405 | 75.668 |
| UTILIDAD BRUTA EN VENTAS | 2.511.350 | 2.506.677 | -4.672 |

Estado de Resultado 2016 vs. 2017



| | año 2016 | año 2017 | variación |
|-------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| GASTO DE VENTAS | 166.978 | 215.977 | 48.999 |
| Remuneraciones | 86.311 | 96.955 | 10.644 |
| Prestaciones Sociales | 12.154 | 14.910 | 2.756 |
| Bienes y Servicios Consumo | 65.935 | 101.720 | 35.785 |
| Depreciación | 2.578 | 2.393 | -185 |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS | 2.196.493 | 2.240.874 | 44.381 |
| Remuneraciones | 1.222.764 | 1.307.671 | 84.906 |
| Prestaciones Sociales | 173.366 | 184.434 | 11.068 |
| Bienes y Servicios Consumo | 257.476 | 305.897 | 48.421 |
| Depreciación | 409.116 | 276.350 | -132.766 |
| Amortización | 104.714 | 137.744 | 33.029 |
| Seguros | 29.056 | 28.779 | -278 |
| UTILIDAD OPERATIVA | 147.879 | 49.827 | -98.052 |

Estado de Resultado 2016 vs. 2017



| | año 2016 | año 2017 | variación |
|---|----------------|------------------|----------------|
| GASTOS FINANCIEROS | 141.975 | 97.027 | -44.949 |
| Aporte 5 por mil Ministerio Finanzas | 118.188 | 62.442 | -55.746 |
| Otros Impuestos, Tasas y Contribuciones | 15.694 | 18.051 | 2.357 |
| Comisiones Bancarias | 8.093 | 16.534 | 8.440 |
| OTROS INGRESOS | 289.138 | 1.231.014 | 941.876 |
| Dividendos Sociedades | 106.600 | 1.092.898 | 986.298 |
| Intereses | 46.718 | 62.441 | 15.723 |
| Incumplimiento de Contratos | 136 | 4.936 | 4.800 |
| Utilidad en Venta Activos Fijos | 363 | 92 | -271 |
| Otros No Específicos | 135.185 | 64.441 | -70.744 |
| Venta de Chatarra | 135 | 6.206 | 6.071 |
| OTROS EGRESOS | 47.673 | 100.643 | 52.970 |
| Pérdida y Deterioro de Inventario | 45.730 | 14.433 | -31.297 |
| Pérdida por Baja Activos Fijos | | 50.208 | 50.208 |
| Incumplimiento de Contratos | | 0 | 0 |
| Costas Judiciales | 1.943 | 36.003 | 34.059 |
| RESULTADOS | 247.368 | 1.083.170 | 835.802 |

Ejecución Presupuestaria Ejercicio Fiscal 2017



| | <i>ppto reform</i> | <i>año 2017</i> | <i>ejecución</i> |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| + VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | 68,675,399 | 68,264,736 | 99.4% |
| <i>Construcciones</i> | <i>55,584,286</i> | <i>55,210,453</i> | <i>99.3%</i> |
| <i>Soluciones Electrónicas</i> | <i>3,676,540</i> | <i>3,757,801</i> | <i>102.2%</i> |
| <i>Soluciones Off Shore</i> | <i>121,071</i> | | <i>0.0%</i> |
| <i>Mantenimiento</i> | <i>9,293,501</i> | <i>9,296,482</i> | <i>100.0%</i> |
| - COSTO DE VENTAS | 59,359,458 | 58,719,588 | 98.9% |
| <i>Construcciones</i> | <i>52,454,021</i> | <i>51,642,771</i> | <i>98.5%</i> |
| <i>Soluciones Electrónicas</i> | <i>3,173,125</i> | <i>3,252,976</i> | <i>102.5%</i> |
| <i>Soluciones Costa Afuera</i> | <i>96,857</i> | | <i>0.0%</i> |
| <i>Mantenimiento</i> | <i>3,635,455</i> | <i>3,741,055</i> | <i>102.9%</i> |
| <i>Otros Directos de Producción</i> | | <i>82,786</i> | |
| - Ctos Indirectos Producción | 6,671,418 | 7,038,470 | 105.5% |
| <i>Remuneraciones</i> | <i>2,539,665</i> | <i>2,531,249</i> | <i>99.7%</i> |
| <i>Prestaciones Sociales</i> | <i>387,424</i> | <i>386,088</i> | <i>99.7%</i> |
| <i>Bienes y Servicios de Consumo</i> | <i>1,990,179</i> | <i>2,355,801</i> | <i>118.4%</i> |
| <i>Depreciación</i> | <i>1,336,668</i> | <i>1,336,788</i> | <i>100.0%</i> |
| <i>Amortización</i> | <i>236,131</i> | <i>201,138</i> | <i>85.2%</i> |
| <i>Seguros</i> | <i>181,351</i> | <i>227,405</i> | <i>125.4%</i> |
| UTILIDAD BRUTA | 2,644,523 | 2,506,677 | 94.8% |

Ejecución Presupuestaria Ejercicio Fiscal 2017



| | año 2016 | año 2017 | variación |
|-------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| - Gasto de Venta | 245,755 | 215,977 | 87.9% |
| Remuneraciones | 102,143 | 96,955 | 94.9% |
| Prestaciones Sociales | 14,589 | 14,910 | 102.2% |
| Bienes y Servicios de Consumo | 126,620 | 101,720 | 80.3% |
| Depreciación | 2,403 | 2,393 | 99.6% |
| - Gasto Administrativo | 2,185,146 | 2,240,874 | 102.6% |
| Remuneraciones | 1,237,187 | 1,307,671 | 105.7% |
| Prestaciones Sociales | 217,389 | 184,434 | 84.8% |
| Bienes y Servicios de Consumo | 278,520 | 305,897 | 109.8% |
| Depreciación | 283,508 | 276,350 | 97.5% |
| Amortización | 137,744 | 137,744 | 100.0% |
| Seguros | 30,799 | 28,779 | 93.4% |
| UTILIDAD OPERATIVA | 213,622 | 49,827 | 23.3% |

Ejecución Presupuestaria Ejercicio Fiscal 2017



| | año 2016 | año 2017 | variación |
|-------------------------------------|----------------|------------------|---------------|
| - Gasto Financiero | 173,425 | 97,027 | 55.9% |
| Otros Impuestos | 18,254 | 18,051 | 98.9% |
| Transferencias Gobierno Central | 140,000 | 62,442 | 44.6% |
| Comisiones Bancarias | 15,171 | 16,534 | 109.0% |
| + Otros Ingresos | 235,991 | 1,231,014 | 521.6% |
| Intereses / Rendimiento Inversiones | 155,991 | 1,155,339 | 740.6% |
| Otros No Especificados | 80,000 | 75,675 | 94.6% |
| - Otros Egresos | 40,299 | 100,643 | 249.7% |
| Pérdida por Deterioro Inventario | 5,000 | 14,433 | 288.7% |
| Costas Judiciales / Otros | 35,299 | 86,210 | 244.2% |
| RESULTADOS | 235,889 | 1,083,170 | 459.2% |

Inversión y Expansión Programa de Crecimiento Interno 2013 - 2017

ASTINAVE EP alcanzó sus objetivos a través de un Modelo de Gestión flexible y sujeto a los principios de Optimización e Innovación Interna

| | <i>Ppto. 2013-2017</i> | <i>Ejec. 2013 - 2016</i> | <i>Ejec. Dic. 2017</i> |
|---|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <u>DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE GESTION Y SOPORTE EMPRESARIAL</u> | 3,127,850.00 | 2,265,504.34 | 513,782.50 |
| <i>Infraestructura Tecnológica Información</i> | 1,564,850.00 | 1,543,736.04 | 432,838.69 |
| <i>Recuperación, Readecuación y Mantenimiento Integral Instalaciones</i> | 1,063,000.00 | 682,324.44 | 40,551.48 |
| <i>Ingeniería Traslado del Astillero a Posorja</i> | 500,000.00 | 39,443.86 | 40,392.33 |
| <u>DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</u> | 8,553,421.00 | 4,745,016.03 | 1,008,831.67 |
| <i>Recuperación, Readecuación, Mantenimiento y Equipamiento Planta Centro</i> | 4,395,980.00 | 2,806,322.01 | 198,725.27 |
| <i>Recuperación, Readecuación, Mantenimiento y Equipamiento Planta Sur</i> | 4,157,441.00 | 193,350.85 | 657,236.28 |
| <i>Desarrollo Infraestructura Tecnológica Productiva (Hardware y Software)</i> | | 1,745,343.17 | 152,870.12 |
| <u>INVESTIGACION Y DESARROLLO</u> | 1,001,055.00 | 40,434.73 | 5,950.00 |
| <i>Investigación y Desarrollo</i> | 1,001,055.00 | 40,434.73 | 5,950.00 |
| | 12,682,326.00 | 7,050,955.10 | 1,528,564.17 |

USD 8.579.519,27

USD 4.102.806,73

Programa de Crecimiento Interno 2013 - 2017

Infraestructura de gestión
y soporte empresarial



\$2.779.286,34

PCI

Infraestructura
productiva



\$5.753.847,7

Investigación y
desarrollo



\$46.384,73



Fortalecimiento de Nuestra Infraestructura *USD 8.579.519,27*

Dinamizamos y fortalecemos la economía del País

EMPLEO
614
FUNCIONARIOS



TRANSFERENCIA
EXCEDENTES
\$223.429



CONTRATACIÓN
NACIONAL
\$8.891.884



INCREMENTO
PATRIMONIO
\$110.628



RENTAS
\$5.482.367

Nuestro Nuevo Horizonte



MISIÓN

Desarrollar, producir y mantener soluciones sustentables para potenciar defensa, seguridad y los sectores marítimo e industrial.

VISIÓN

Ser la primera alternativa para defensa, seguridad y los sectores marítimo e industrial a nivel nacional, y una alternativa competitiva en el mercado internacional, en nuestras líneas de negocios.



ASTINAVE EP
ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS



Gracias por su atención