



INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025



Tabla de contenido

1	INTRODUCCIÓN	4
2	OBJETIVO	4
3	BASE NORMATIVA	4
4	DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN	5
4.1	SÍNTESIS HISTÓRICA	5
4.2	MISIÓN 2021-2025	6
4.3	VISIÓN 2021-2025	6
4.4	PRINCIPIOS Y VALORES	6
4.5	MAPA DE PROCESOS	6
4.6	LÍNEAS DE NEGOCIOS	7
5	DESARROLLO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS	7
5.1	DATOS GENERALES	7
6	CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS, PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	7
6.1	INDICADORES Y METAS DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025	9
6.2	RESULTADOS Y CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE NEGOCIOS	11
7	GESTIÓN FINANCIERA	13
7.1	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y PARTICIPATIVO, APROBADO Y EJECUTIVO	13
7.2	ESTADOS FINANCIEROS	15
7.3	ESTADO DE RESULTADOS	18
7.4	GESTIÓN PRESUPUESTARIA	19
8	CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS	20
8.1	CUMPLIMIENTO DEL PAC	20
8.2	PROCESOS PUBLICADOS EN EL PORTAL INSTITUCIONAL DEL SERCOP	22
8.3	PROCESOS ADJUDICADOS	22
9	INFORMACIÓN SOBRE BIENES A DAR DE BAJA/ DONACIONES	22
10	MECANISMOS PARA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	22
11	CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES O PRONUNCIAMIENTOS EMANADOS POR LAS ENTIDADES DE LA FUNCIÓN DE TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL Y LA PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO;	23
11.1	CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	23
12	AUDITORÍAS DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	23
13	DESARROLLO ORGANIZACIONAL	24
13.1	CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE MEJORAS	24
13.2	IMPLEMENTACIÓN DE LOS ENFOQUES DE IGUALDAD	25
14	PRINCIPALES RESULTADOS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	26

Índice de tablas

Tabla 5.1 Datos Generales	7
Tabla 6.1 Objetivos Estratégicos por Perspectiva.....	8
Tabla 6.2. Indicadores y Metas del Plan Estratégico periodo 2025	10
Tabla 6.3. Resumen de Presupuestos Generados en el periodo 2025.....	11
Tabla 6.4 Observaciones en Mantenimiento de Embarcaciones.....	13
Tabla 7.1. Total Activos	15
Tabla 7.2. Total Pasivo	17
Tabla 7.3. Total Patrimonio	18
Tabla 7.4 Estado de Resultado EBITDA – año 2025 vs 2024.....	18
Tabla 7.5 Techos presupuestarios de Ingresos y Modificaciones Presupuesto prorrogado – Cuarto Trimestre 2025	20
Tabla 7.6 Techos presupuestarios de Gastos y Modificaciones Presupuesto prorrogado – Cuarto Trimestre 2025	20
Tabla 8.1. Montos adjudicados de contrataciones en el PAC por áreas.....	21
Tabla 8.2. Estados de contrataciones publicadas	22
Tabla 8.3 Procesos de Contratación planificados	22
Tabla 11.1 Resumen de Recomendaciones	23
Tabla 12.1 Resumen de No Conformidades Auditoría Externa 2025.....	24
Tabla 12.2 Resumen de No Conformidades Auditoría Interna 2025.....	24
Tabla 13.1 Enfoque de Igualdad.....	25
Tabla 13.2 Diversidad étnica	26
Tabla 13.3 Distribución del personal con discapacidad	26

Índice de figuras

Figura 4.1 Evolución Histórica de ASTINAVE EP	5
Figura 4.2 Mapa de Procesos.....	6
Figura 4.3 Líneas de Negocio	7
Figura 6.1 Trabajos realizados por Mantenimiento de Embarcaciones	11
Figura 6.2 Acumulado de Unidades atendidas por Mantenimiento de Embarcaciones	12
Figura 7.1 Ingresos Por Líneas de Negocios	15
Figura 7.2 Activos 2024 vs 2025	16
Figura 7.3 Pasivo 2025	17
Figura 8.1 Porcentaje adjudicado	21
Figura 13.1 Porcentaje de Plan de Mejora.....	25

1 INTRODUCCIÓN

La Rendición de Cuentas constituye un deber constitucional de las instituciones públicas y un derecho de la ciudadanía a conocer y evaluar la gestión de los recursos públicos. En este marco, y conforme a lo establecido en la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social y el Reglamento de Rendición de Cuentas aprobado mediante Resolución No. CPCCS-PLE-SG-004-O-2026-0030, ASTINAVE EP presenta el Informe de Rendición de Cuentas – Resumen Ejecutivo correspondiente al período fiscal 2025.

El presente documento expone de manera general y sintética los principales resultados de la gestión institucional desarrollada durante el ejercicio fiscal, ofreciendo una visión integral del cumplimiento de planes, programas y proyectos, la administración de los recursos públicos y la gestión administrativa, financiera, operativa y de talento humano, sustentada en los informes elaborados por las distintas áreas competentes, en coherencia con los principios de transparencia, responsabilidad institucional y control social.

2 OBJETIVO

Presentar de manera transparente y resumida las acciones ejecutadas, los resultados alcanzados durante el período 2025, con el fin de informar a la ciudadanía y fortalecer la confianza en la gestión institucional.

3 BASE NORMATIVA

La rendición de cuentas constituye un deber constitucional y legal para las instituciones del sector público, enmarcado en los principios de transparencia, participación ciudadana y control social. En este contexto, el presente informe se sustenta en la siguiente normativa vigente:

El numeral 4 del artículo 100 de la Constitución de la República del Ecuador dispone que la participación ciudadana en los distintos niveles de gobierno tiene como finalidad:

“Fortalecer la democracia con mecanismos permanentes de transparencia, rendición de cuentas y control social”.

En concordancia con lo anterior, el numeral 4 del artículo 64 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana establece que:

“En todos los niveles de gobierno existirán instancias de participación con la finalidad de: (...) fortalecer la democracia con mecanismos permanentes de transparencia, rendición de cuentas y control social (...)”.

Asimismo, el artículo 11 de la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social determina expresamente a los sujetos obligados a rendir cuentas, señalando que:

“Tienen la obligación de rendir cuentas las autoridades del Estado electas o de libre remoción, representantes legales de empresas públicas o personas jurídicas del sector privado que manejen fondos públicos o desarrollen actividades de interés público, sin perjuicio de la responsabilidad que tienen las y los servidores públicos sobre sus actos u omisiones”.

Adicionalmente, la citada norma prevé que, ante el incumplimiento de esta obligación por parte de las instituciones del sector público, el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social remitirá la queja a la Contraloría General del Estado para el inicio del correspondiente proceso de investigación, sin perjuicio de las sanciones establecidas en la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

4 DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN

4.1 SÍNTESIS HISTÓRICA

La historia de ASTINAVE EP está marcada por los cinco hitos ilustrados en la Figura 4.1:

1. Su creación como el Arsenal de Marina el 26 junio de 1907 para el mantenimiento y construcción de los buques de la Armada del Ecuador;
2. Su constitución como empresa el 29 de diciembre de 1972, para continuar y perfeccionar la construcción y mantenimiento de los buques para la Armada del Ecuador, y ampliar su campo de acción al sector comercial;
3. La incorporación del componente humano y técnico de la Dirección de Investigación y Desarrollo Naval (DINDES) a la estructura orgánica de ASTINAVE en el año 2006, que la consolida como una empresa de Defensa;
4. La promulgación de la Ley de Seguridad Pública y del Estado y de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, en 2009, por ser las normas que, dentro del ordenamiento jurídico del país, instituyen la Industria de Defensa con carácter estratégico; y,
5. El cambio de naturaleza jurídica a Empresa Pública el 26 de marzo de 2012.

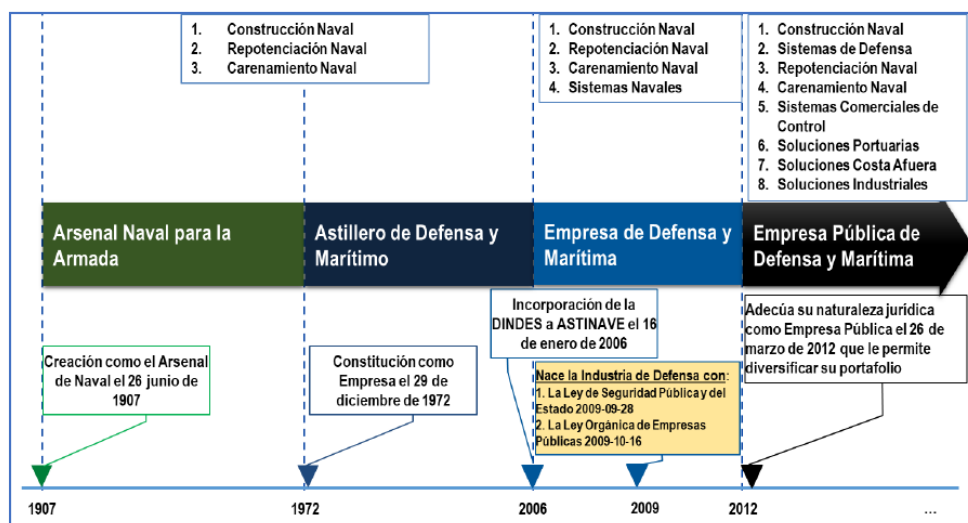


Figura 4.1 Evolución Histórica de ASTINAVE EP

4.2 MISIÓN 2021-2025

Satisfacer las necesidades de reparación, carenamiento y construcción naval para el sector defensa y marítimo; y desarrollar soluciones integrales en el ámbito de los sistemas de defensa e industrial.

4.3 VISIÓN 2021-2025

Hasta el 2025, ser el astillero líder para el desarrollo del sector de la defensa, marítimo e industrial, a nivel nacional en nuestras líneas de negocio, y una alternativa competitiva en el mercado regional.

4.4 PRINCIPIOS Y VALORES

Nuestra identidad organizacional se fundamenta en los principios y valores que amalgama la interculturalidad del talento humano en ASTINAVE EP.

1. **Transparencia:** Es la característica de una gestión o proceso, basada en valores éticos fundamentales universales como la honestidad, integridad, responsabilidad y eficacia.
2. **Responsabilidad:** Establece que cada individuo debe responder por sus actos y sus decisiones. Se trata de un concepto moral y del Derecho que se aplica a personas.
3. **Justicia:** comprende el uso racional de recursos disponibles que permita el ejercicio pleno del derecho a la salud, lo que apunta no sólo a los ciudadanos, salvaguardando su dignidad de personas, sino a las obligaciones del Estado de asegurar, responsablemente, el mínimo de los mínimos.
4. **Integridad:** considera la veracidad y transparencia de las acciones personales, por tanto, se opone a la falsedad o el engaño. Denota consistencia entre el pensar, el decir y el actuar.
5. **Compromiso:** Grado de responsabilidad que sienten los empleados de su trabajo en una organización. Cuando están comprometidos, se esfuerzan de manera voluntaria para asegurarse que sus tareas estén bien hechas.
6. **Equidad:** Es “la igualdad de derechos, responsabilidades y oportunidades que deberían beneficiar a todas las personas, sin importar si son hombres o mujeres.”
7. **Honestidad:** actitud del que no engaña o defrauda ni se apropia de lo que es de otros.

4.5 MAPA DE PROCESOS

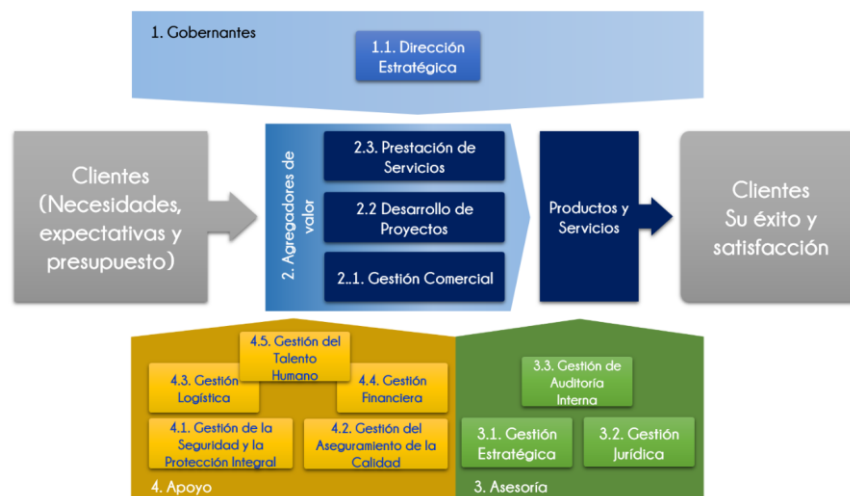


Figura 4.2 Mapa de Procesos

4.6 LÍNEAS DE NEGOCIOS

ASTINAVE EP desarrolla sus actividades a través de líneas de negocio orientadas a la construcción, carenamiento, mantenimiento y repotenciación naval, así como a la provisión de sistemas y servicios especializados para los sectores defensa, público y privado, contribuyendo al fortalecimiento de la industria naval y a la seguridad marítima del país.

En la siguiente la figura 4.3 se muestran las líneas de negocio de la empresa:



Figura 4.3 Líneas de Negocio

5 DESARROLLO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

5.1 DATOS GENERALES

A continuación, se presentan los datos generales de ASTINAVE EP:

Datos Generales	Descripción
Periodo del cual rinde cuentas	2025
Representante legal	Ing. Miguel Weisson Chiriboga
Cargo del representante legal	Gerente General (S)
Fecha en que se realiza la Rendición de Cuentas ante la ciudadanía	29 de abril 2026
Lugar en donde se realiza la Rendición de Cuentas ante la ciudadanía	Auditorio de ASTINAVE EP

Tabla 5.1 Datos Generales

6 CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS, PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

En el Plan Estratégico de ASTINAVE 2021-2025 se identifican siete objetivos estratégicos que se encuentran determinados por perspectiva. Estos objetivos están alineados con el Plan Nacional de Desarrollo, cuentan con sus respectivos indicadores y metas, y constituyen el hilo conductor para el cumplimiento de objetivos específicos y operativos.

No.	Perspectiva	N° OE	Objetivos Estratégicos
1	Aprendizaje e innovación	1	Incrementar las competencias del talento humano del área operativa
2	Procesos Internos	2	Incrementar el desempeño de los procesos empresariales.
3	Cliente	3	Incrementar la cobertura de la demanda
		4	Incrementar la satisfacción del cliente.
4	Financiera	5	Incrementar los resultados en la Oferta para Defensa de acuerdo con las necesidades y expectativas del Sector
		6	Incrementar los resultados en la Oferta Comercial de acuerdo con los estándares de la industria.
		7	Incrementar el nivel de eficacia operativa.

Tabla 6.1 Objetivos Estratégicos por Perspectiva

En la tabla 6.2 se detalla el porcentaje de cumplimiento de los once indicadores vinculados a los objetivos estratégicos, así como la gestión realizada conforme la meta alcanzada.

6.1 INDICADORES Y METAS DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025

No	OBJETIVO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL	ESTRATEGIA EMPRESARIAL	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META ANUAL	RESULTADO			UNIDAD RESPONSABLE	OBSERVACIONES
							NUMERADOR	DENOMINADOR	AÑO 2025		
1	Incrementar las competencias del talento humano del área operativa	Desarrollo de Programas de Capacitación, actualización y mejora de competencias y conocimientos del talento humano del área operativa	1.1. Cumplimiento de plan de capacitación	(Número de personas capacitadas / Número de personas planificadas) * 100	83,00%	95,00%	110	120	91.67%	Dirección de Talento Humano	Durante el año 2025 se planificó la capacitación de 120 personas, logrando capacitar a 110, lo que representa un 91,67 % de cumplimiento. Este resultado aporta de manera complementaria y estratégica al desempeño institucional, especialmente al fortalecimiento de la capacidad operativa y productiva de la empresa.
			1.2. Capacidad para producción	Resultado del proceso de evaluación de competencias técnicas por cargo y persona	60,00%	100,00%	879	881	0.9977%	Dirección de Talento	Este indicador aporta de manera directa y determinante al resultado de Capacidad para Producción, ya que la certificación del personal operativo en soldadura garantiza que los procesos productivos se ejecuten con personal técnicamente competente, calificado y autorizado, conforme a los estándares definidos por la empresa.
2	Incrementar el desempeño de los procesos empresariales	Desarrollo eficiente de capacidades en el ámbito operativo, administrativo y financiero	2.1. Procesos empresariales bajo control	(Cantidad de procesos actualizados / Cantidad de procesos planificados) * 100	70,00%	100%	2	3	66.67%	Dirección de Estrategia	Durante el año 2025, la empresa ejecutó automatizaciones en procesos empresariales clave, entre ellos el proceso de vinculación y el proceso de tecnología, específicamente en la migración a la norma ISO 27001 aplicada al proceso de Administración de TIC, fortaleciendo la eficiencia operativa y la seguridad de la información. Adicionalmente, en coordinación con la Gerencia de Proyectos, se planificó la automatización del proceso de ingeniería, soluciones y servicios postventa, orientada a optimizar la gestión técnica y la atención al cliente.
			2.2. Mejora de la gestión sustentable	(Prácticas de gestión empresarial sustentable por perfeccionar / Totalidad de prácticas de gestión empresarial sustentable a aplicar) * 100	5,00%	3,00%	32	42	76.19%	Dirección de Estrategia	Este avance se sustenta en los resultados de la auditoría externa del Sistema Integrado de Gestión (SIG), en la cual se identificaron seis (6) no conformidades. Como respuesta, se definieron 42 planes de acción de carácter preventivo, de los cuales 32 han sido cerrados, evidenciando un avance significativo en la atención de hallazgos, el fortalecimiento del sistema de gestión y la mejora de la gestión en los procesos institucionales.
3	Incrementar la cobertura de la demanda	Promoción de ofertas atractivas mercado latinoamericano	3.1. Cobertura para las necesidades de Carenamiento, Mantenimiento y Repotenciación Naval para el sector privado	(Ventas del periodo actual del sector privado/ Ventas del periodo anterior del sector privado)	N.A.	12,50%	\$7.118.389,30	\$7.055.581,09	100,89%	Gerencia Financiera	La meta proyecta un aumento progresivo de la cobertura en el segmento privado, sustentado en la ampliación de servicios de carenamiento y mantenimiento naval, en concordancia con la planificación estratégica institucional.
			3.2. Cobertura para las necesidades de Sistemas de Defensa, Carenamiento, Mantenimiento, Repotenciación Naval para el sector defensa y público	(Ventas del periodo actual del sector defensa / Ventas del periodo anterior del sector defensa)	N.A.	12,50%	\$11.581.076,15	\$19.219.688,73	60,26%	Gerencia Financiera	El valor representa el crecimiento proyectado en la cobertura institucional del sector defensa y público, en función de la estrategia de sostenimiento naval, modernización de astilleros y fortalecimiento de la cartera de servicios priorizados bajo contratos del MIDENA.
4	Incrementar la satisfacción del cliente	Diferenciación en base a la calidad y cumplimiento oportuno en los	4.1. Satisfacción del cliente del sector privado	Resultado de la encuesta de satisfacción del sector privado	80,00%	80,00%	88,39%	80%	88,39%	Gerencia Comercial	De acuerdo con el resultado obtenido en el segundo semestre (88,39%) se ha cumplido con la meta establecida (80,00%) en el documento PLN-AEP-014 Plan Estratégico 2021 2025 de ASTINAVE EP para el año 2025 para el indicador "4.1 Satisfacción del cliente"

No	OBJETIVO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL	ESTRATEGIA EMPRESARIAL	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META ANUAL	RESULTADO			UNIDAD RESPONSABLE	OBSERVACIONES
							NUMERADOR	DENOMINADOR	AÑO 2025		
		cronogramas de trabajo									del sector privado"
			4.2. Satisfacción del cliente del sector defensa y público	Resultado de la encuesta de satisfacción del sector defensa y público	80,00%	80,00%	87,08%	80%	87,08%	Gerencia Comercial	El nivel de satisfacción alcanzado contribuye al cumplimiento de la meta al evidenciar una percepción positiva del servicio, permitiendo sostener estándares de calidad y orientar acciones de mejora continua. De acuerdo con el resultado obtenido en el segundo semestre (87.08%) se ha cumplido con la meta establecida (78.00%) en el documento PLN-AEP-014 Plan Estratégico 2021 2025 de ASTINAVE EP para el año 2025 para el indicador "4.2 Satisfacción del cliente del sector defensa y público". El nivel de satisfacción alcanzado en el sector defensa contribuye al cumplimiento de la meta al reflejar una percepción positiva de los servicios prestados y orientar acciones de mejora continua para fortalecer la calidad institucional.
5	Incrementar los resultados en la Oferta para Defensa	Optimización de los costos para satisfacer la demanda del sector Defensa	5.1. Margen Bruto por La línea de Negocio para Defensa	(Resultado Bruto por La línea de Negocio para Defensa / Venta por La línea de Negocio para Defensa) * 100	N.A.	5,00%	\$991.420,40	\$11.581.076,15	8,56%	Gerencia Financiera	La meta refleja el compromiso de mantener un margen bruto del 5 % en la línea de negocio de defensa, conforme a las condiciones financieras establecidas y la sostenibilidad operativa planificada por la empresa pública ASTINAVE EP.
6	Incrementar los resultados en la Oferta Comercial	Optimización de los costos para mantener precios competitivos	6.1. Margen Operativo por La línea de Negocio para el Sector Comercial / Venta por La línea de Negocio para el Sector Comercial) * 100	(Resultado Bruto por La línea de Negocio para el Sector Comercial / Venta por La línea de Negocio para el Sector Comercial) * 100	N.A.	10,00%	\$1.164.904,20	\$7.118.389,30	16,36%	Gerencia Financiera	La meta refleja la rentabilidad operativa esperada del 10 % en la línea de negocio comercial, alineada con los objetivos financieros de sostenibilidad y competitividad establecidos en la planificación institucional de ASTINAVE EP.
7	Incrementar el nivel de eficacia operativa		7.1. Margen Operativo en la Producción	(EBITDA / Ingresos Totales) * 100	N.A.	5,00%	\$2.509.677,16	\$18.699.465,45	13,42%	Gerencia Financiera	La meta del 5 % corresponde al margen operativo proyectado en el PEI 2021-2025, orientado a garantizar la sostenibilidad financiera y la eficiencia productiva. Se mantiene la explicación técnica respecto a las acciones de mejora (reducción de desperdicios, optimización de procesos y mantenimiento preventivo), que fortalecen el cumplimiento de la meta institucional.

Tabla 6.2. Indicadores y Metas del Plan Estratégico periodo 2025

6.2 RESULTADOS Y CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE NEGOCIOS

Durante el periodo de enero a diciembre de 2025 se generaron un total de 455 propuestas para las diferentes líneas de negocio, es importante indicar que en el resumen se incluyen las actualizaciones de varios presupuestos. Tal como se observa la línea con mayor volumen es la de Carenamiento naval, la cual conlleva los trabajos que se realizan en planta sur (diques) y planta centro (varadero), donde se concentran las actividades del astillero para el mantenimiento de buques. En la tabla 6.3 se presenta el detalle por mes:

LÍNEAS DE NEGOCIO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OC	NOV	DIC	TOTAL
CONSTRUCCIÓN NAVAL	0	0	3	0	0	0	0	0	1	1	0	0	5
CARENAMIENTO NAVAL	17	32	38	35	35	38	63	39	36	33	36	18	420
REPOTENCIACION NAVAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SISTEMAS DE DEFENSA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
SOLUCIONES INDUSTRIALES	1	1	0	0	0	0	2	2	1	1	3	2	13
SOLUCIONES PORTUARIAS	0	0	0	0	0	2	4	3	7	0	0	0	16
TOTAL	18	33	41	35	35	40	69	44	45	36	39	20	455

Tabla 6.3. Resumen de Presupuestos Generados en el periodo 2025

Dentro de la línea de negocios de Carenamiento Naval se han realizado trabajos mediante los respectivos talleres y/o capacidad instalada en la Planta Centro y Sur; de conformidad con los requerimientos del cliente y sujeto a las normativas de calidad correspondientes. Los trabajos realizados por concepto de mantenimientos de embarcaciones (carenamiento) llegaron a alcanzar un número de 59, de los cuales 33 fueron realizados en la Planta Sur y 26 en planta Centro.

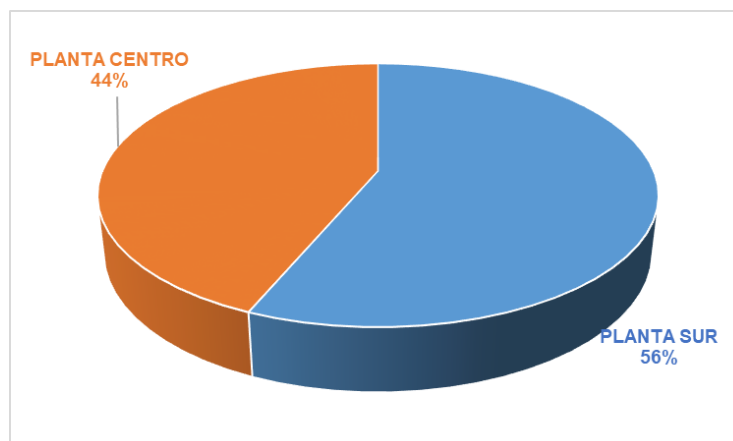


Figura 6.1 Trabajos realizados por Mantenimiento de Embarcaciones

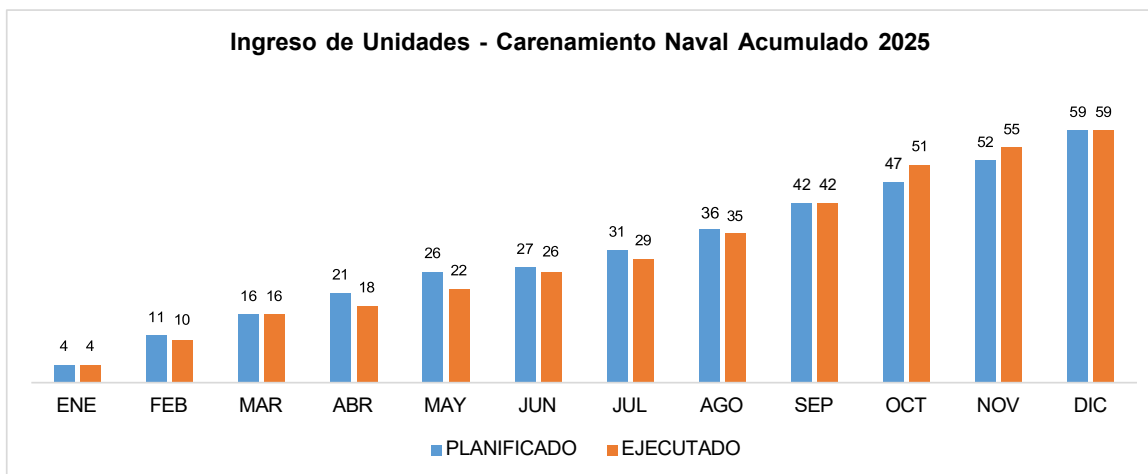


Figura 6.2 Acumulado de Unidades atendidas por Mantenimiento de Embarcaciones

En la figura 6.1 se presenta la comparativa acumulada de ejecución (59 unidades) respecto a la línea base planificada (59 unidades estimadas); al respecto se informa en la siguiente tabla las novedades por mes:

MES	UNIDADES PLANIFICADAS	UNIDADES ATENDIDAS	OBSERVACIÓN
ENERO	04	04	Se cumplió la planificación prevista.
FEBRERO	07	06	Se tuvo que reprogramar la salida del BP DOÑA LUCIA para el siguiente mes por condiciones climatológicas adversas que desfasaron su salida.
MARZO	05	06	Se incluye el BP DOÑA LUCIA que se desfasó del mes anterior y aunque la LG ISLA BALTRA no pudo salir dentro del mes de marzo por trabajos adicionales, se tuvo como ingreso adicional la LG ISLA SAN SALVADOR por emergencia.
ABRIL	05	02	El BP HELLAS TUNA tuvo retrasos en su salida del Dique Orellana, por lo que su desvarada fue reprogramada para el mes de mayo. El BP RICKY A de Nirsa ni ingresó debido a que el cliente cambió su requerimiento inicial solicitando una nueva fecha de ingreso para el mes de diciembre. La LG ISLA ISABELA tuvo retrasos en la ejecución de sus trabajos y su salida de Varadero por lo que su desvarada fue reprogramada para el mes de mayo. La LAE SIRIUS tuvo retrasos en su salida de Varadero por lo que su desvarada fue reprogramada para el mes de mayo.
MAYO	05	04	El BT LIBERTAD VI no fue desvarado en el mes de mayo; debido a retrasos en su ingreso por los trabajos adicionales del BP HELLAS TUNA, que terminaron postergando su ingreso. No se atendió las unidades LG ISLA DE LA PLATA y RM CAYAMBE de la Armada del Ecuador debido a cambios en el cronograma de ingreso por las mareas y espacios disponibles en Varadero.

JUNIO	01	04	Se realizó la desvarada del BT LIBERTAD VI, unidad que permaneció 12 días adicionales, lo cual obligó a reprogramar al BT LIBERTAD I, con lo cual este buque no pudo ser atendido dentro del mes de junio. Se realizó la desvarada de la BA COASTAL IMPULSE, la cual tuvo días adicionales. Se atendió en forma adicional al BP ESMERALDA I debido a un problema en el sistema de propulsión. Se atendió en forma adicional al REM JULIA 1 debido a problemas en propulsión por lo que el cliente se obligó a adelantar su ingreso de carenamiento.
JULIO	04	03	El REM TIGRE en Varadero extendió su permanencia por 4 días adicionales saliendo el 31-JUL-25, lo cual comprometió y reprogramó la salida de las unidades LG ISLA DE LA PLATA y REM CAYAMBE para el siguiente periodo.
AGOSTO	05	06	El desfase reportado en el mes anterior generó la replanificación de las unidades LG ISLA MARCHENA, REM TUNGURAHUA y LG ISLA SEYMOUR, las cuales han sido reprogramadas para salir en el siguiente mes.
SEPTIEMBRE	06	07	La LG ISLA MARCHENA se desfasó en su salida programada para el mes de septiembre; por lo que se desplazó para octubre. Las unidades BP GLORIA A y BP ELIZABETH F de NIRSA SA tuvieron trabajos adicionales que desfasaron su salida para el mes de octubre.
OCTUBRE	05	09	Se atendió en forma adicional al BAE ESMERALDAS para cumplir hito contractual. Las unidades BP GLORIA A y ELIZABETH F de NIRSA SA fueron desvaradas en el presente mes por retrasos en su salida debido a trabajos adicionales. La LG ISLA MARCHENA fue desvarada en el presente mes por retrasos en su salida debido a trabajos adicionales.
NOVIEMBRE	05	04	Se presentaron trabajos no previstos en el BP RICKY A de NIRSA SA, lo cual obligó a reprogramar su salida para el 01-DIC-25.
DICIEMBRE	07	04	La permanencia del BP MARIA JOSÉ en el Dique Napo se extendió debido a problemas en el aprovisionamiento de materiales para la ejecución de los trabajos. De forma similar se extendió la permanencia del BP DRENNAC en el Dique Orellana. En ambos casos se retrasó el ingreso de las siguientes unidades. El Dique Napo quedó inoperativo por daño de 01 bomba de achique principal por lo que no se pudo recibir al BP EL REY y BP DOÑA ROGE dentro del mes de Diciembre.
TOTAL	59	59	

Tabla 6.4 Observaciones en Mantenimiento de Embarcaciones

7 GESTIÓN FINANCIERA

7.1 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Y PARTICIPATIVO, APROBADO Y EJECUTIVO

Al cierre del cuarto trimestre del año 2025, ASTINAVE EP registra Ingresos Operativos (ventas) por USD 18'699.465,45; y una Utilidad acumulada neta de USD 315.772,75.

Los Ingresos corresponden a: USD 10'839.892,81 por Servicio de Carenamiento Naval; USD 7'859.572,64 relacionados a la línea de negocio de Repotenciación Naval, ligados al Proyecto ZEUS que corresponde a la repotenciación de las corbetas Galápagos, El Oro y Esmeraldas.

Los ingresos de la línea de negocio Carenamiento Naval, se registra de acuerdo con la aplicación de la Norma de Información Financiera NIIF 15- Método de los Recursos. La empresa reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de los esfuerzos o recursos empleados para satisfacer la obligación de desempeño tales como los recursos consumidos, horas de mano de obra empleadas, costo de planillas de servicios y otros costos incurridos, en relación con los recursos totales esperados para satisfacer dicha obligación de desempeño.

En cambio, para la línea de negocio Repotenciación Naval, el reconocimiento de ingresos se lo realiza de manera soportada conforme al manual de políticas contables conforme a NIIF en su punto excepciones de la política bajo NIIF 15, literal b), en proyectos cuya ejecución sea superior a un año el reconocimiento del ingreso anual (utilidad), no podrá ser superior a la relación porcentual del hito con relación a la utilidad total en el tiempo de ejecución. Situación que se da por cuanto la relación entre el precio de venta de cada Fase que se entrega al cliente y su costo incurrido asociado no reflejan la rentabilidad financiera establecida para este proyecto, debido a la naturaleza del contrato en sus aspectos técnicos y su determinación en lo económico; esta situación no permite el reconocimiento del ingreso por actividades ordinarias, según los lineamientos establecidos en la NIIF-15.

Los Proyectos que no registran actividad en el Estado de Resultados, sus avances en costos directos incurridos, se los refleja en las cuentas del estado de situación financiera "Inventario de Productos en Proceso", como es el caso del proyecto Kratos repotenciación del yate Galú (sector privado).

Con respecto a las ventas, se clasifican de la siguiente manera:

- **Repotenciación Naval ascienden a USD 7.859.572,64** equivalente al 42.03% del total de las ventas del presente periodo; presenta un ligero decremento del 4% en comparación con el cuarto trimestre del año 2024, periodo en el cual el nivel de ventas fue de USD 8.172.597,72, corresponde a la entrega de la fase III del proyecto Zeus (sector defensa), contrato COGMAR-COT-001-2022.
- **Carenamiento del sector de la Defensa ascienden a USD 3.721.503,51**, incluido el sector público, equivalente al 19.90% del total de las ventas del presente periodo; sin embargo, es inferior en el 44,38% en comparación con el cuarto trimestre del año 2024, periodo en el cual el nivel de ventas fue de USD 6.691.149,33, variación se debe a asuntos de carácter legal, que limitan a ASTINAVE EP como proveedor de la Armada.
- **Carenamiento del Sector Industrial privado ascienden a USD 7.118.389,30** equivalente al 38.07% del total de las ventas del presente periodo; siendo ligeramente superior en el 0.89% en comparación con el cuarto trimestre del año 2024, periodo en el cual el nivel de ventas fue de USD 7.055.581,09.

La participación del sector privado en el nivel total de ventas se ha incrementado del 26.85% en el año 2024 al 38.07% en el año 2025, incremento generado por cuanto la estrategia de la Administración se ha direccionado a la atención al sector industrial privado con la infraestructura disponible, línea de mayor rendimiento para el Astillero.

Ingresos Por Líneas de Negocio 2025

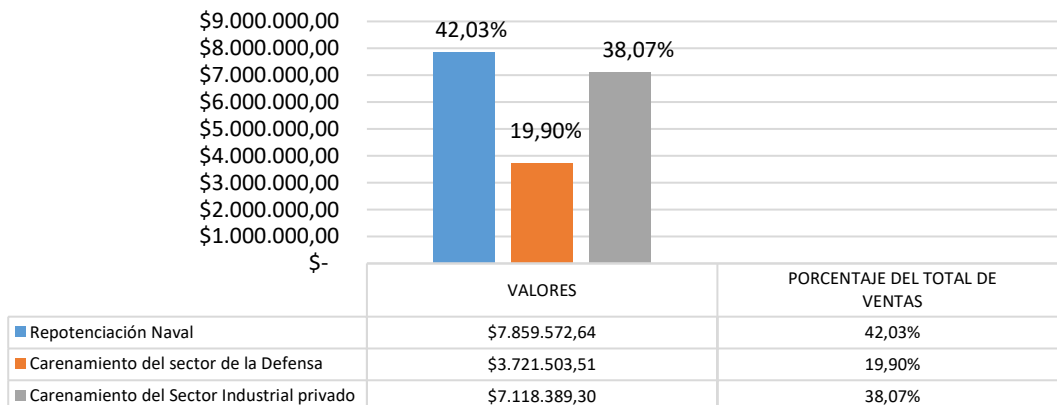


Figura 7.1 Ingresos Por Líneas de Negocios

Durante el periodo 2025 se generaron ingresos operativos por **\$18,699,465.45**

7.2 ESTADOS FINANCIEROS

Activos

	dic-24	dic-25	Variación	%
Activos Corrientes	82,495,526.84	100,148,505.20	17,652,978.36	21%
Efectivo y equivalente de efectivo	31,564,711.41	22,012,355.98	-9,552,355.43	-30%
Anticipos y fondos por cobrar	1,155,778.78	7,169,810.70	6,014,031.92	520%
Cuentas por cobrar	24,175,408.07	42,158,268.53	17,982,860.46	74%
Activos de Contrato	14,879,897.30	16,586,979.52	1,707,082.22	11%
Inventario consumo producción	6,411,452.90	6,902,702.43	491,249.53	8%
Inventario productos en proceso	3,954,452.54	4,965,310.66	1,010,858.12	26%
Inversiones en productos en proceso	0.00	280,967.68	280,967.68	100%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	447.93	2,388.18	1,940.25	433%
Otros activos corrientes	353,377.91	69,721.52	-283,656.39	-80%
Activos No Corrientes	41,190,010.24	35,896,981.14	-5,293,029.10	-13%
Propiedades, maquinarias y equipos administrativo	10,749,599.97	10,655,843.51	-93,756.46	-1%
Propiedades, maquinarias y equipos producción	16,368,935.68	14,422,437.59	-1,946,498.09	-12%
Bienes intangibles	2,265,043.68	1,830,426.54	-434,617.14	-19%
Inversiones y obras en proceso	446,957.10	478,268.47	31,311.37	7%
Otros activos no corrientes	11,359,473.81	8,510,005.03	-2,849,468.78	-25%
Total Activos	123,685,537.08	136,045,486.34	12,359,949.26	10%

Tabla 7.1. Total Activos

- Los Activos Corrientes ascienden a \$ 100'148.505,20, se incrementan en el 21% con respecto al cuarto trimestre del 2024, su composición se detalla:
- En cuanto al Efectivo y Equivalente a Efectivo (bancos y caja chica), al 31 de diciembre del 2025 se registra un valor de USD 22'012.356; reflejando un decremento del 30% con respecto al cuarto trimestre del año 2024 que fue de USD 31'564.711.
- Esta disminución principalmente se origina por el pago de anticipos contractuales a proveedores del exterior por adquisición de bienes y servicios para el proyecto Zeus por un valor aproximado de USD 6.1 millones, materiales que en la ejecución de las fases IV, V y VI, una vez nacionalizados serán costos incurridos del proyecto.

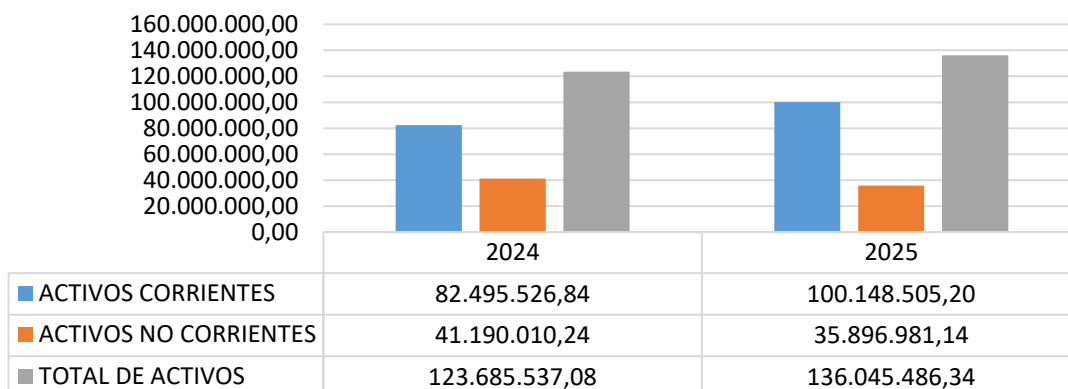


Figura 7.2 Activos 2024 vs 2025

Pasivos

Pasivos Corrientes	69,690,779.75	84,803,866.66	15,113,086.91	22%
Depósitos y fondos de terceros	22,428,215.20	23,614,680.99	1,186,465.79	5%
Cuentas por pagar	6,503,297.87	4,358,286.92	-2,145,010.95	-33%
Provisiones por pagar	1,253,968.96	2,167,189.19	913,220.23	100%
Pasivos diferidos	33,521,655.79	48,796,776.84	15,275,121.05	46%
Otros pasivos corrientes	5,418,352.54	5,418,352.54	0.00	0%
Gastos acumulados por pagar	565,289.39	448,580.18	-116,709.21	-21%
Pasivos No Corrientes	15,513,680.51	12,614,827.67	-2,898,852.84	-19%
Depósitos y fondos de terceros	8,934,052.94	5,956,035.29	-2,978,017.65	-33%
Provisión por beneficio a empleados	3,267,489.89	3,346,654.70	79,164.81	2%
Otros pasivos no corrientes	3,312,137.68	3,312,137.68	0.00	0%
Cuentas por pagar Dique Flotante	0.00	0.00	0.00	0%
Total Pasivos	85,204,460.26	97,418,694.33	12,214,234.07	14%

Tabla 7.2. Total Pasivo

Pasivo Corriente: Asciede a USD 84'803.867, muestra un incremento de USD 15'113.087 (22%) respecto al cuarto trimestre del 2024 que fue de USD 69'690.780, este aumento se debe a:

- Pasivo Diferido tiene un saldo de USD 48'796.777 (incluye USD 48'712.852 del proyecto Zeus), el cual presenta un incremento del 46% con respecto al cuarto trimestre del 2024 que era de USD 33'521.656, debido a la facturación de la Fase III en noviembre 2025 del PROYECTO ZEUS (repotenciación de Corbetas) por un valor de USD 23.7 millones y el reconocimiento del ingreso operativo (venta) por USD 7.9 millones, lo que involucra el registro en pasivo diferido el valor de USD 15.9 millones.
- Otros pasivos corrientes, presenta un saldo de USD 5'418.353, producto de la multa interpuesta por el MIDENA en la entrega del Hito III del proyecto ALPHA mediante suscripción del acta de entrega recepción del hito, situación que impacta al flujo del proyecto, al tercer trimestre del 2025 el MIDENA no ha aceptado la factura, por consiguiente, la multa no ha sido descontada de la facturación correspondiente.
- Cuentas por Pagar, se han realizado pagos a proveedores en base de la liquidez del ASTILLERO, originada por los valores adeudados por clientes del sector de la defensa (ARE – MIDENA). A continuación, un cuadro resumen de los acreedores según su tipología según como se muestra en las cuentas por pagar del balance general:

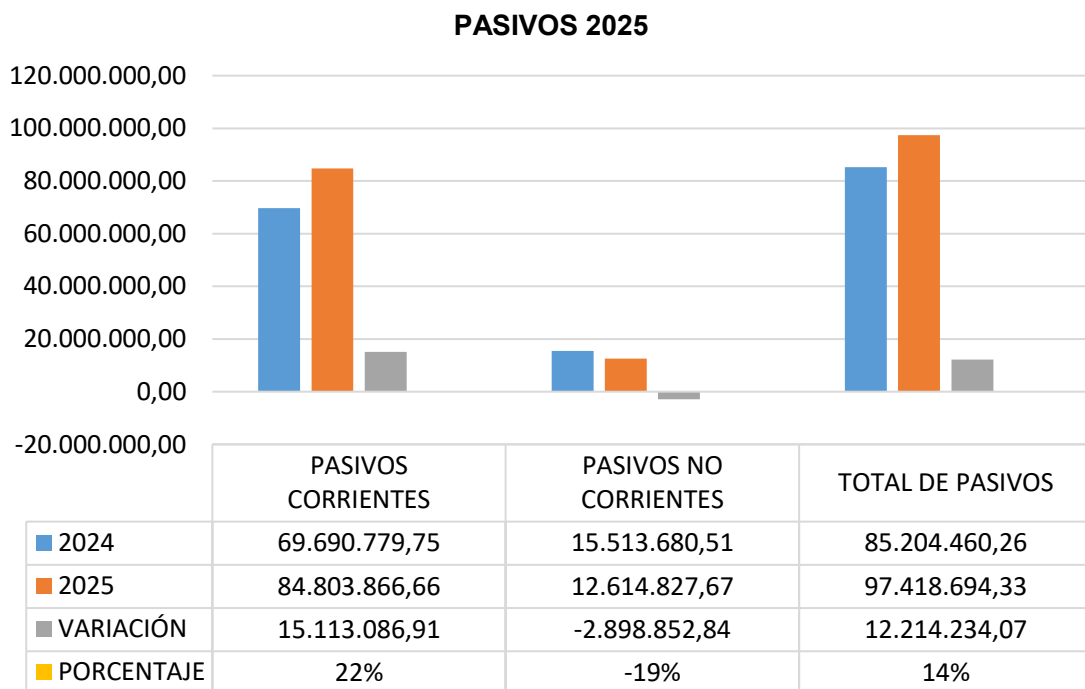


Figura 7.3 Pasivo 2025

Patrimonio

Total Patrimonio	38,481,076.82	38,626,792.01	145,715.19	0.38%
Patrimonio público	13,072,688.51	13,072,688.51	0.00	0%
Resultados acumulados ejercicios anteriores	13,668,277.13	14,297,957.97	629,680.84	5%
Aplicación primera vez niif's	2,271,316.03	2,271,316.03	0.00	0%
Superavit Revaluación Propiedades, Plantas y Equipos	10,589,740.21	10,589,740.21	0.00	0%
Ganancias y pérdidas actuariales acumuladas	-1,750,625.90	-1,920,683.46	-170,057.56	10%
Excedentes y/o déficit ejercicio+ ORI	629,680.84	315,772.75	-313,908.09	-50%
Total Pasivos + Patrimonio	123,685,537.08	136,045,486.34	12,359,949.26	10%

Tabla 7.3. Total Patrimonio

Patrimonio: Asciede a USD 38'626.792, muestra un ligero incremento de USD 145.715 (0.38%) respecto al cuarto trimestre del 2024 que fue de USD 38'481.077, efecto neto que se da principalmente; la transferencia a resultados acumulados de la utilidad del año 2024 por un valor de USD 629.681; y la utilidad acumulada del presente ejercicio por un valor de USD 315.773; y pérdida en reconocimiento de jubilación patronal, cálculo realizado por un perito actuario por el valor de USD-170.058.

7.3 ESTADO DE RESULTADOS

En el siguiente cuadro, se aprecia la evolución de los resultados del cuarto trimestre del año 2025 en comparación al cuarto trimestre del año 2024:

	dic-25	dic-24	Variación	
+ Ingresos Operacionales	18,699,465.45	26,275,269.82	-7,575,804.37	-28.83%
- Costos y Gastos Operacionales	16,189,788.29	23,041,090.34	-6,851,302.05	-29.74%
= EBITDA	2,509,677.16	3,234,179.48	-724,502.32	-22.40%
- Depreciación y Amortización	2,448,041.44	2,210,330.62	237,710.82	10.75%
= EBIT	61,635.72	1,023,848.86	-962,213.14	-93.98%
Otros Ingresos	738,511.89	372,069.42	366,442.47	98.49%
Gastos Financieros	354,236.79	488,455.18	-134,218.39	-27.48%
Otros Egresos	130,138.07	277,782.26	-147,644.19	-53.15%
= Resultado Neto	315,772.75	629,680.84	-313,908.09	-49.85%
Índice Productividad	13.42%	12.31%		
Rendimiento Operativo	0.33%	3.90%		
Rendimiento Neto	1.69%	2.40%		

Tabla 7.4 Estado de Resultado EBITDA – año 2025 vs 2024

En cuanto al EBITDA (Beneficios antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización), se registra un valor positivo de USD \$2'509.677,16; lo que equivale a un índice de productividad del 13.42% para el cuarto trimestre del 2025; reflejando que los costos operativos fueron cubiertos por los ingresos operativos, siendo los principales motivos los siguientes:

- La Estrategia de la Administración se ha direccionado a la atención al sector industrial privado con la infraestructura disponible, línea de mayor rendimiento para el Astillero, sin embargo, no es suficiente para para que la Empresa genere rendimiento, para lo cual también se procedió con la optimización de los recursos, principalmente del talento humano, con la finalidad de que el Astillero cuente con el número de colaboradores estrictamente necesarios para su operatividad.
- El proyecto Zeus, en el cuarto trimestre del 2025, ejecutó la entrega de la fase III al cliente Dirección General del Material (Armada), permitiendo reconocer en ventas el valor de \$7'765.401,74.

7.4 GESTIÓN PRESUPUESTARIA

A inicios del 2025 se asignó un Presupuesto Inicial Prorrogado por USD 137.037.733,00; posteriormente en el mes de diciembre del 2025, el Directorio de ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS ASTINAVE EP, aprobó el Presupuesto del año 2025 por USD 81.699.645,94 mediante **Resolución DA-016-2025** de fecha 18 de diciembre del 2025.

En el transcurso de los meses de enero a diciembre 2025, se han realizado modificaciones presupuestarias y la Reforma al Presupuesto por la aprobación de esta en el mes de diciembre 2025.

Las modificaciones presupuestarias son para atender de manera oportuna los requerimientos tanto en ingresos como en los egresos sin alterar el techo presupuestario aprobado y como resultado tenemos el Presupuesto Codificado, que a continuación se detalla en la Cédula Presupuestaria de Ingresos:

Grupo	Concepto	Presupuesto Prorrogado	Modificaciones	Presupuesto Codificado
TOTAL DE INGRESOS		137.037.733,00	-55.338.087,06	81.699.645,94
Ingresos Corrientes		76.660.461,00	-54.713.424,93	21.947.036,07
14.03.99	Otros Servicios Técnicos y Especializados	76.583.641,68	-54.789.254,83	21.794.386,85
17.01.99	Intereses por Otras Operaciones	55.496,69	54.853,84	110.350,53
17.04.04	Incumplimientos de Contratos	16.322,63	0,00	16.322,63
19.04.99	Otros no Especificados	5.000,00	17.976,06	22.976,06
19.02.01	Indemnizaciones por Siniestros	0,00	3.000,00	3.000,00
Ingreso de financiamiento		60.377.272,00	-624.662,13	59.752.609,87
36.02.01	Del Sector Publico Financiero Fondos de autogestión	12.572.562,00	-12.572.562,00	0,00
37.01.02	De Fondos de autogestión	7.520.109,00	24.044.602,41	31.564.711,41
38.01.01	De Cuentas por Cobrar	37.274.351,00	-10.124.018,41	27.150.332,59
38.01.07	De anticipo por devengar	3.010.250,00	-1.972.684,13	1.037.565,87

Tabla 7.5 Techos presupuestarios de Ingresos y Modificaciones Presupuesto prorrogado – Cuarto Trimestre 2025

En el grupo de los **Ingresos Corrientes**, se ha realizado las modificaciones presupuestarias para atender los requerimientos del cuarto trimestre 2025; como el rubro Otros no especificados para registro de ventas por otros ingresos.

En lo relacionado al **Grupo Ingresos de Financiamiento** se realizó el ajuste correspondiente como la reducción en la partida de cuentas por cobrar y en la partida Anticipos por devengar, por cuanto este valor representa el saldo inicial del periodo 2025, sin alterar el techo presupuestario aprobado.

Grupo	Concepto	Presupuesto Prorrogado	Modificaciones	Presupuesto Codificado
TOTAL DE GASTOS		137.037.733,00	-55.338.087,06	81.699.645,94
Gastos Corrientes		30.712.015,66	-18.827.596,64	11.884.419,02
51	Remuneraciones	1.595.073,00	99.108,93	1.694.181,93
53	Bienes y Servicios Consumo	388.640,00	-7.712,05	380.927,95
57	Otros Egresos Corrientes	135.100,50	-15.485,83	119.614,67
58	Transferencias o Donaciones Corrientes	28.593.202,16	-18.903.507,69	9.689.694,47
Gastos Producción		67.946.241,34	-7.746.916,93	60.199.324,41
61	Remuneraciones	10.876.609,00	-433.231,50	10.443.377,50
63	Bienes y Servicios Producción	56.289.932,34	-7.072.580,59	49.217.351,75
67	Otros Egresos Producción	779.700,00	-241.104,84	538.595,16
Gastos Inversión		2.696.828,00	-2.285.236,87	411.591,13
73	Bienes y Servicios Inversión	576.538,00	-274.038,00	302.500,00
75	Obras Públicas	2.120.290,00	-2.011.198,87	109.091,13
Gastos Capital		30.821.316,00	-28.120.302,49	2.701.013,51
84	Bienes de Larga Duración	30.821.316,00	-28.120.302,49	2.701.013,51
Aplicación del Financiamiento		4.861.332,00	1.641.965,87	6.503.297,87
97	De Cuentas por Pagar	4.861.332,00	1.641.965,87	6.503.287,87

Tabla 7.6 Techos presupuestarios de Gastos y Modificaciones Presupuesto prorrogado – Cuarto Trimestre 2025

8 CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS

8.1 CUMPLIMIENTO DEL PAC

Mediante la resolución Nro. GLO-PAC-001-2025 de fecha 15 de enero de 2025 se aprobó el Plan Anual de Contrataciones de Astilleros Navales Ecuatorianos – ASTINAVE EP para el periodo fiscal 2025, con un valor inicial total que ascendió a USD 85'366.279,11.

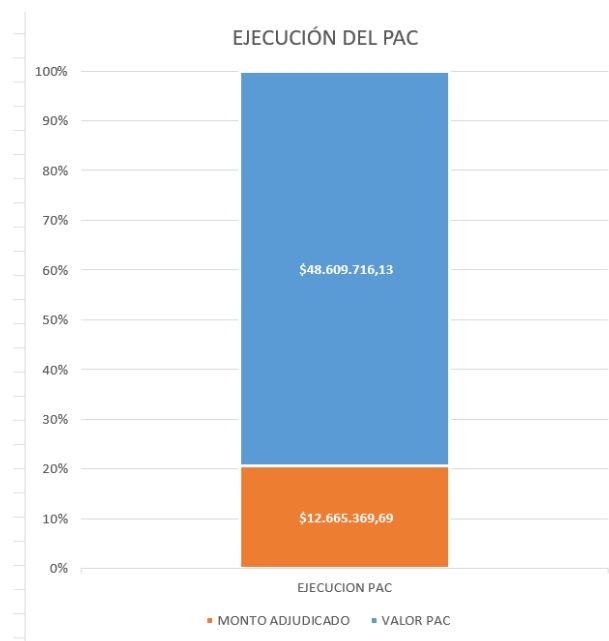
Sin embargo, mediante resolución Nro. GLO-PAC-002-2025 de fecha 16 de enero de 2025, se reforma el PAC debido a la exclusión de los procesos reservados, quedando el PAC por valor total USD 81'955.275,65.

Durante el año 2025, se gestionaron mediante resoluciones administrativas 124 reformas al Plan Anual de Contrataciones.

Al 31 de diciembre de 2025, según resolución Nro. GLO-CTR-PAC-125-2025 se realizó el cierre del PAC 2025 por USD 48'609.716,13, con el siguiente resultado de adjudicación en dólares:

Gerencia / Direccion	Suma de procesos adjudicados
Dirección de Estrategia -DDE	\$ 98.619,80
Dirección Jurídica – DJU	\$ 331.340,97
Dirección de Talento Humano – DTH	\$ 40.000,00
Gerencia de Proyectos – GDP	\$ 7'497.280,83
Gerencia Financiera – GFI	\$ 67.000,00
Gerencia Logística – GLO	\$ 1'594.093,62
Gerencia de Operaciones – GOP	\$ 2'997.106,69
Unidad de Seguridad y Protección Integral – USP	\$ 39.927,78
Total general	\$ 12'665.369,69

Tabla 8.1. Montos adjudicados de contrataciones en el PAC por áreas



VALOR PAC	MONTO ADJUDICADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
\$ 48.609.716,13	\$ 12.665.369,69	26,06

Figura 8.1 Porcentaje adjudicado

Fuente: PAC ASTINAVE EP 2025
Elaboración: Jefatura de Contrataciones

8.2 PROCESOS PUBLICADOS EN EL PORTAL INSTITUCIONAL DEL SERCOP

En el periodo correspondiente del año 2025, el área de Contrataciones de la Gerencia Logística realizó la publicación en el SOCE de un total de 120 procesos de contratación, mismos que se encuentran en diferentes estados, conforme se detalla a continuación.

Estado	Cantidad
Desierto	10
Adjudicado	109
Cancelado	1
Total	120

Tabla 8.2. Estados de contrataciones publicadas

Información que puede ser consultada y verificada a través del Sistema Oficial de Contratación del Estado – SOCE:

<https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/>

8.3 PROCESOS ADJUDICADOS

El área de Contrataciones de la Gerencia Logística gestionó la adjudicación de 109 procesos de contratación planificados en el PAC 2025 monto que asciende a **USD 12'665.369,69**, los cuales una vez suscritos fueron notificados al proveedor adjudicado y al administrador del contrato u orden de compra para la continuidad de la etapa contractual.

A continuación, se detalla cuadro resumen donde se puede constatar la cantidad de procesos de contratación planificados por las áreas requerentes, y los procesos gestionados por la Jefatura de Contrataciones según los requerimientos recibidos.

Plan Anual de Contratación PAC 2025			
Área Requerente	Procesos Planificados	Procesos Adjudicados	Monto Adjudicados
Dirección de Estrategia -DDE	21	2	\$ 98.619,80
Dirección Jurídica - DJU	6	1	\$ 331.340,97
Dirección de Talento Humano - DTH	6	1	\$ 40.000,00
Gerencia Comercial -GCO	3	-	\$ -
Gerencia de Proyectos - GDP	135	40	\$ 7'497.280,83
Gerencia Financiera - GFI	4	1	\$ 67.000,00
Gerencia Logística - GLO	69	26	\$ 1'594.093,62
Gerencia de Operaciones - GOP	120	37	\$ 2'997.106,69
Unidad de Aseguramiento de la Calidad -UAC	13	-	\$ -
Unidad de Seguridad y Protección Integral - USP	19	1	\$ 39.927,78
TOTAL GENERAL	396	109	\$ 12'665.369,69

Tabla 8.3 Procesos de Contratación planificados

Fuente: PAC ASTINAVE EP 2025
Elaboración: Jefatura de Contrataciones

9 INFORMACIÓN SOBRE BIENES A DAR DE BAJA/ DONACIONES

Durante el año 2025 no se registraron donaciones.

10 MECANISMOS PARA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Entre los mecanismos de participación ciudadana que ASTINAVE EP mantiene habilitados a través de sus canales institucionales, se incluyen buzones electrónicos destinados a la recepción de quejas, sugerencias, felicitaciones y denuncias, tanto de carácter administrativo como operativo, los cuales se encuentran a disposición de la ciudadanía mediante los siguientes enlaces:

- <https://www.gob.ec/astinaveep>
- <https://astinave.com.ec/>

ASTINAVE EP cuenta con una página web institucional, a través de la cual pone a disposición de la ciudadanía información relevante sobre su gestión, en cumplimiento de los principios de transparencia y acceso a la información pública. En este espacio se publican de manera periódica y actualizada documentos institucionales, informes de gestión, normativa aplicable y demás información de interés público, facilitando el ejercicio del control social y fortaleciendo la rendición de cuentas de la empresa.

Adicionalmente se menciona otros canales habilitados por ASTINAVE EP: Centro de Atención Telefónica de ASTINAVE EP: (593) 4 259 4560 a escala nacional.

Los trámites en línea se encuentran disponibles las 24 horas del día, los 365 días del año, a través del portal transaccional: <https://www.gob.ec/astinaveep>

11 CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES O PRONUNCIAMIENTOS EMANADOS POR LAS ENTIDADES DE LA FUNCIÓN DE TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL Y LA PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO;

11.1 CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO

En el año 2025 ASTINAVE EP recibió (2) informes de Organismos de Control que fueron emitidos por la Contraloría General del Estado los cuales se encuentran publicados en el siguiente enlace:

<https://www.contraloria.gob.ec/Consultas/InformesAprobados>

A continuación, se detalla el resumen de los informes recibidos en el año 2025:

N° de Informe	Cant. de Recomendaciones	GGE	DJU	DDE	GOP	GLO	GCO	GFI	DTH	USP	UAC	GDP
DPGY-0019-2025	4	1				1				2		
DPGY-0052-2025	4					2				2		
TOTAL	8	1	0	0	0	3	0	0	0	4	0	0

Tabla 11.1 Resumen de Recomendaciones

El cuadro precedente muestra el número de recomendaciones contenidas en cada informe emitido por la Contraloría General del Estado y las áreas responsables de su cumplimiento. En el 2025, ASTINAVE EP recibió dos informes con un total de (8) recomendaciones, de las cuales han sido ejecutadas y gestionadas (5) alcanzando un 75% de cumplimiento, lo que puede visualizarse en el siguiente enlace:

https://astinave.com.ec/transparencia_aep/#71-433-wpfd-2025-rendicion-de-cuentas

12 AUDITORÍAS DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

ASTINAVE EP cuenta con un Sistema Integrado De Gestión orientado al fortalecimiento institucional, que articula estándares y buenas prácticas para asegurar la eficiencia, calidad

y sostenibilidad en sus operaciones. Este modelo permite impulsar la mejora continua en cada uno de sus procesos, promoviendo una gestión moderna, transparente y enfocada en resultados.

a. Auditoría Externa del SIG

Del 19 al 22 de mayo del 2025, ASTINAVE EP fue evaluada mediante una **Auditoría Externa de Seguimiento** bajo las normas internacionales ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018, la cual fue superada con éxito. Como resultado de este proceso, se identificaron seis no conformidades menores, distribuidas de la siguiente manera:

Norma	No conformidades
ISO 9001	1
ISO 14001	2
ISO 45001	3
TOTAL	6

Tabla 12.1 Resumen de No Conformidades Auditoría Externa 2025

Estas no conformidades menores fueron cerradas a tiempo, lo cual se reafirma el compromiso institucional con la mejora continua, la sostenibilidad ambiental y la seguridad ocupacional en todas sus operaciones.

b. Auditoría Interna del SIG

Del 14 al 23 de octubre del 2025, el área de Gestión Integral de la Dirección de Estrategia a través de sus Auditores Internos llevó a cabo la planificación y ejecución de la Auditoría Interna del Sistema Integrado de las normas internacionales ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 27001:2022 con el fin de validar el cumplimiento de los requisitos comprendidos en cada una estas normas en los procesos de ASTINAVE EP.

Norma	No conformidades
ISO 9001	7
ISO 14001	2
ISO 45001	4
ISO 27001	8
TOTAL	21

Tabla 12.2 Resumen de No Conformidades Auditoría Interna 2025

13 DESARROLLO ORGANIZACIONAL

13.1 CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE MEJORAS

La evaluación realizada por el Ministerio de Trabajo indica que el ambiente laboral en la institución es adecuado y favorable, alcanzando un promedio del **92%** en el cumplimiento, lo cual se clasifica como **“Muy Bueno”**.

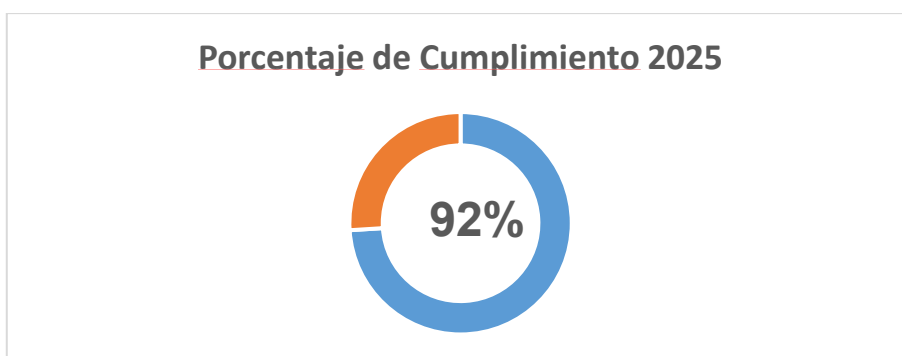
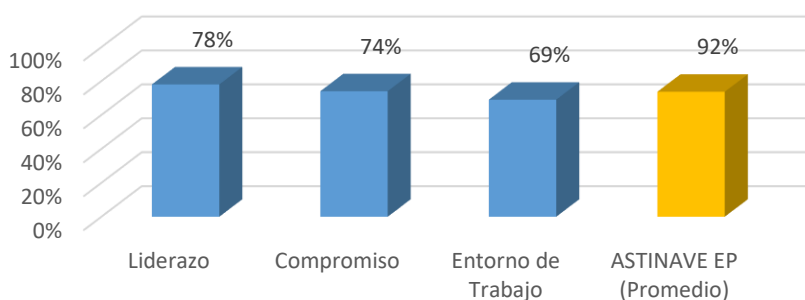


Figura 13.1 Porcentaje de Plan de Mejora

13.2 IMPLEMENTACIÓN DE LOS ENFOQUES DE IGUALDAD

Durante el año 2025, ASTINAVE EP fortaleció la aplicación de políticas orientadas a la inclusión, equidad y respeto a la diversidad, integrándolas en su gestión institucional. Estas acciones consolidaron un entorno laboral alineado a los principios de igualdad de oportunidades, no discriminación y responsabilidad social.

En el año 2025 ASTINAVE EP Implementó las siguientes políticas:

- Políticas Públicas Interculturales
- Políticas Públicas De Discapacidades
- Políticas Públicas De Género

Hasta el cierre del periodo del año 2025, ASTINAVE EP contó con un total de 481 personas, conformadas por 416 hombres y 65 mujeres, reflejando la composición de su talento humano.

GENERO	TOTAL
M	416
F	65
TOTAL GENERAL	481

Tabla 13.1 Enfoque de Igualdad

Asimismo, la institución evidenció diversidad étnica, con la participación de personal afroecuatoriano, indígena, montubio, blanco y mayoritariamente mestizo, fortaleciendo un entorno laboral inclusivo y representativo.

ETNIA	M	F	TOTAL
AFROECUATORIANO	23		23
BLANCO (A)	5		5
INDIGENA	3		3
MESTIZO (A)	372	60	432
MONTUBIO(A)	13	5	18
TOTAL GENERAL	416	65	481

Tabla 13.2 Diversidad étnica

Durante el año 2025, ASTINAVE EP contó con 11 personas con discapacidad dentro de su talento humano lo que corresponde al 4%, reflejando el compromiso institucional con la inclusión, la equidad y la igualdad de oportunidades. Esta participación evidencia el fortalecimiento de una gestión responsable y alineada a los principios de responsabilidad social y cumplimiento normativo.

GENERO	M	F	TOTAL
DISCAPACIDAD	10	1	11

Tabla 13.3 Distribución del personal con discapacidad

14 PRINCIPALES RESULTADOS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

1. Resultados y cumplimiento del Plan Estratégico 2021-2025

En cuanto al Plan Estratégico del periodo 2024-2025, los resultados obtenidos a lo largo del periodo reflejan un desempeño positivo en diversas áreas clave de la empresa, sin embargo, es importante señalar que algunos de los indicadores superaron las metas establecidas debido a que estas fueron relativamente bajas. Por esta razón, los indicadores en cuestión están siendo evaluados y reformulados para el próximo periodo, con el objetivo de establecer metas más realistas que permitan continuar impulsando el desarrollo y mejorando la eficiencia operativa en todas las áreas. Esto garantizará que los objetivos sean más representativos del desempeño real y de las capacidades de la empresa.

2. Gestión Financiera

Al cierre del ejercicio económico el nivel de ingresos operativos del año 2025 asciende a USD 18'699.465,45, una Utilidad acumulada neta de USD 315.772,75.

En cuanto al EBITDA (Beneficios antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización), se registra un valor positivo de USD \$2'509.677,16; lo que equivale a un índice de productividad del 13.42% para el cuarto trimestre del 2025; reflejando que los costos operativos fueron cubiertos por los ingresos operativos, siendo los principales motivos los siguientes:

- La Estrategia de la Administración se ha direccionado a la atención al sector industrial privado con la infraestructura disponible, línea de mayor rendimiento para el Astillero, sin embargo, no es suficiente para para que la Empresa genere rendimiento, para lo cual también se procedió con la optimización de los recursos, principalmente del talento humano, con la finalidad de que el Astillero cuente con el número de colaboradores estrictamente necesarios para su operatividad.

- El proyecto Zeus, en el cuarto trimestre del 2025, ejecutó la entrega de la fase III al cliente Dirección General del Material (Armada), permitiendo reconocer en ventas el valor de \$7'765.401,74.

El presupuesto 2025 presentado al Directorio de ASTINAVE EP; fue aprobado en el mes de diciembre del 2025 mediante Resolución No. DA-016-2025; este propone los gastos corrientes (administrativos, ventas, financieros, otros egresos no operacionales) y gastos de producción; los de inversión (bienes de inversión y bienes de capital) planificados para el presente ejercicio fiscal y el gasto de financiamiento. Se aprueba un presupuesto total con recursos derivados de la autogestión del astillero de USD 81 millones, en la que se incluye modificaciones presupuestarias sin alterar el techo global aprobado. La ejecución en gastos al mes de diciembre es del 24,92% versus el Presupuesto Codificado.

Presupuesto Corriente: Corresponde al 14,55% del total de los gastos y está relacionado a gastos permanentes. Se planteó un presupuesto de gastos financiado con recursos derivados de la autogestión del astillero por USD 11.88 millones; de los cuales se ha ejecutado al mes de diciembre el 15,42%.

Presupuesto de Producción: Corresponde al 73,68% de los gastos totales y está relacionado con el aparato productivo del astillero. En este grupo se incluyen los gastos relacionados con la adquisición de materiales y contratación de servicios para el cumplimiento oportuno de todos los emprendimientos y el mantenimiento de la capacidad instalada del astillero, los cuales están soportados con contratos firmados con los clientes y fases de entregas de los trabajos. El presupuesto codificado es de USD 60.1 millones, de los cuales se ha ejecutado al mes de diciembre el 26,30%.

Presupuesto de Inversión: Para el año 2025 se consideró invertir en el fortalecimiento y desarrollo de la capacidad instalada del astillero. Se planteó un presupuesto de inversión el cual es financiado con recursos derivados de la autogestión del astillero por USD 411 mil en el 2025; que representan el 0,50% del total de gastos, este grupo no muestra ejecución en el cuarto trimestre del 2025.

Presupuesto de Capital: Se considera un presupuesto codificado de USD 2.7 millones, el mismo que está relacionado con el grupo 84 que contiene recursos para el fortalecimiento de la empresa, representando el 3,31% del total de gastos, del cual se consideró renovar los equipos y maquinarias para el desarrollo de la capacidad instalada del astillero, también fortalecer la infraestructura tecnológica. Al cierre mes de diciembre 2025 se muestra ejecución del 9,62%.

Presupuesto de Financiamiento: Presenta un presupuesto codificado por USD 6.5 millones, resultado de la operación del ejercicio anterior, el cual se actualiza conforme a los pagos efectuados, de los cuales al mes de diciembre se ha ejecutado el 37,38% y corresponde al 7,96% de los gastos totales.

3. Gerencia Logística

Gerencia Logística en cumplimiento a las funciones definidas en el Estatuto Orgánico Funcional tramitó la provisión de bienes y servicios para las áreas generadoras de valor (GDP, GOP, UAC, USP) y contribuir al cumplimiento de las metas institucionales, observando el marco normativo legal vigente apegado a los principios de transparencia, seguridad, equidad y trato justo.

4. Seguridad, Salud y Ambiente

La gestión realizada por la Unidad de Seguridad y Protección Integral permitió que Ministerio del Ambiente para la evaluación del cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental tenga criterio favorable, previo a la aprobación de la 5ta. Auditoría Ambiental de Cumplimiento y obtención de la nueva Licencia Ambiental de ASTINAVE EP.

Firma de Responsabilidad

Responsabilidad	Nombre	Firma
Aprueba – Gerente General (S)	Ing. Miguel Weisson Chiriboga	
Elabora/Valida – Directora de Estrategia (S)	Ing. Michelle Cevallos Moran	